

---

**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ**

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА**

**ПРУСС Н.М.** – ректор Университета управления «ТИСБИ», доктор педагогических наук, профессор, академик Международной Академии Управления, Действительный член Академии информатизации РТ, Заслуженный работник высшей школы РФ, заведующая Международной кафедрой ЮНЕСКО, Национальный координатор проекта «Ассоциированные школы ЮНЕСКО» в Российской Федерации. Награждена Орденом Дружбы, имеет звания «Женщина-лидер, общественный деятель-2012», «Ректор года-2010, – 2011, – 2012», обладает Большой золотой медалью Яна Амоса Каменского.

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР**

**ПОСТАЛЮК М.П.** – д-р экон. наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории и инноватизации Университета управления «ТИСБИ», Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации.

**ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА**

**АРСЛАНОВА С.К.** – канд. социол. наук, доцент Набережночелнинского филиала Университета управления «ТИСБИ» (г. Наб. Челны).

**АЮПОВ А.А.** – д-р экон. наук, профессор Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

**БЕССОНОВА Л.А.** – д-р филос. наук, профессор Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

**БЛАГИХ И.А.** – д-р экон. наук, профессор Санкт-Петербургского государственного университета (г. Санкт-Петербург).

**БОБИЕНКО О.М.** – канд. пед. наук, доцент, проректор по качеству Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

**БУДОВИЧ Ю.И.** – д-р экон. наук, профессор Университета финансов при Правительстве Российской Федерации (г. Москва).

**ВАГИЗОВА В.И.** – д-р экон. наук, профессор, зам. директора по учебной работе школы МВА КФУ (г. Казань).

**ВДОВИН В.Н.** – канд. экон. наук, исполнительный директор Казанской сувенирной компании.

**ВЕДИН Н.В.** – д-р экон. наук, профессор КНИТУ-КАИ им. А.Н. Туполева (г. Казань).

**ГРОМОВ И.А.** – глава администрации Петроградского района Санкт-Петербурга (г. Санкт-Петербург).

**ГРЯЗНОВ А.Н.** – д-р психол. наук, профессор, проректор по научной работе Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

**ИКСАНОВА Э.И.** – и.о. проректора по связям с общественностью Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

**ЗАРИПОВА Д.А.** – д-р экон. наук, профессор Альметьевского государственного нефтяного института (г. Альметьевск).

**КИРШИН И.А.** – д-р экон. наук, профессор Высшей школы бизнеса КФУ (г. Казань).

**КОРОБОВ Ю.И.** – д-р экон. наук, профессор Саратовского социально-экономического университета (г. Саратов).

**МЕЗЯЕВ А.Б.** – д-р юрид. наук, профессор Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

**ХАМИДУЛЛИН Ф.Ф.** – д-р экон. наук, профессор Университета управления «ТИСБИ» (г. Казань).

**ЦАРЕГОРОДЦЕВ Е.И.** – д-р экон. наук, профессор Марийского государственного университета (г. Йошкар-Ола).

**ЩЕЛКУНОВ М.Д.** – д-р филос. наук, профессор, Заслуженный деятель науки РТ, Лауреат премии Правительства РФ в области образования 2012 г., директор Института социально-философских наук и массовых коммуникаций (г. Казань).

#### **МЕЖДУНАРОДНЫЙ СОВЕТ ЖУРНАЛА**

**Орджоникидзе Г.Э.** – Ответственный секретарь Комиссии Российской Федерации по делам ЮНЕСКО, зам. директора Департамента международных организаций МИД России (Россия, г. Москва).

**Ивасив И.Б.** – д-р экон. наук, профессор Киевского национального экономического университета (Украина, г. Киев).

**Ковальчук К.Ф.** – д-р экон. наук, профессор, декан факультета экономики и менеджмента Национальной металлургической академии Украины (Украина, г. Киев).

**Мишаткина Т.В.** – канд. филос. наук, доцент, профессор кафедры философии, социологии и экономики Международного государственного экологического университета им. А.Д. Сахарова, региональный эксперт ЮНЕСКО в области этики и биоэтики от Республики Беларусь (Республика Беларусь, г. Минск).

**Морозов А.В.** – д-р пед. наук, профессор Евразийского открытого института (Россия, г. Москва).

**Утц Донбергер** – профессор, PhD, Университет Лейпцига, директор Международной программы МВА (Германия, г. Лейпциг).

**Фиц М.** – д-р экон. наук, профессор факультета информатики и управления Политехнического университета (Польша, г. Вроцлав).

**Цауркубуле Ж.Л.** – д-р социол. наук, профессор Балтийского института психологии и менеджмента (Латвия, г. Рига).

#### **УЧРЕДИТЕЛЬ:**

УВО «Университет управления «ТИСБИ».

Статьи рецензируются и проверяются на плагиат.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей.

## СОДЕРЖАНИЕ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ ЖУРНАЛА.....	1
КОЛОНКА ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА .....	5

### ЮНЕСКО: ОБРАЗОВАНИЕ, НАУКА, КУЛЬТУРА

<b>В гостях у ректора Нэллы Прусс</b> .....	12
<b>Путин В.В.</b> Дискуссии по ключевым вопросам .....	16
<b>Благих И.А., Газизуллин Ф.Г., Газизуллин Н.Ф., Посталюк М.П.</b> Победа советского народа и Татарстана в Великой Отечественной войне (1941-1945 гг.) .....	31
<b>Вахитов Д.Р.</b> Формирование гигаполисов как закономерный результат развития процесса глобализации человечества.....	61
<b>Посталюк М.П., Кравченкова Е.В., Поляков Д.В.</b> Техноструктура университета: взгляд изнутри .....	82

### ЭКОНОМИКА

<b>Иксанова Л.Р.</b> Управление интеллектуальным капиталом в поведенческой экономике .....	97
<b>Нигматуллина Л.Г.</b> Внешнеторговый оборот России 2017-2019 г.: состояние, проблемы и перспективы .....	107
<b>Труш В.Р., Базаров Р.Т.</b> Грантовая поддержка государством некоммерческих организаций .....	120
<b>Ганчина Т.А., Гришанова А.А.</b> Практические аспекты расчета и учета основной и дополнительной заработной платы с персоналом предприятия .....	125
<b>Камдин А.Н., Емелина К.Ю.</b> Варианты оценки выпуска готовой продукции на промышленном предприятии .....	132
<b>Камдин А.Н., Ионова В.В.</b> Особенности учета затрат и калькулирования себестоимости в строительной компании.....	137
<b>Долгов Ф.Н., Свирина А.А.</b> Управление инновациями в банковской сфере .....	142
<b>Аппалонина Н.А., Кондаков П.В.</b> Блокчейн–технология в современном мире финансов.....	146
<b>Труш В.Р., Свирина А.А.</b> Банковские инновации в России .....	149
<b>Свирина А.А., Бакиров Т.Ф.</b> Направления совершенствования процедуры ликвидации банков .....	153

<b>Козлова И.В., Колесникова Т.Д.</b> Материнский (семейный) капитал как мера государственной социальной поддержки семьям с детьми....	156
<b>Скрябина О.В., Маштаков Н.В.</b> Особенности системы индивидуального (персонифицированного) учета в сфере обязательного пенсионного страхования .....	164

## ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

<b>Мезяев А.Б.</b> Международно-правовые проблемы борьбы с общественными бедствиями (на примере пандемии COVID-19) .....	170
--	-----

СОДЕРЖАНИЕ НОМЕРА И АННОТАЦИИ МАТЕРИАЛОВ И СТАТЕЙ НА АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ .....	180
---	-----

УСЛОВИЯ ПОДАЧИ МАТЕРИАЛОВ В ЖУРНАЛ .....	187
--	-----

---

Издается с января 2000 г. Выходит 1 раз в квартал.  
Зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) 02 декабря 2013 г. ПИ № ФС77-56358

Адрес редакции и издателя: 420012, Казань, ул. Муштары, 13

Университет управления «ТИСБИ»

Тел./факс: (843) 294-83-33

<http://www.tisbi.org/science/vestnik/index.html>

E-mail: [esabirzyanova@tisbi.ru](mailto:esabirzyanova@tisbi.ru)

## КОЛОНКА ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

### Уважаемые читатели и коллеги!

Представляем вам первый (80-й) номер журнала 2020 г. Он является выпуском, который в значительной своей части посвящен сложным и актуальным вопросам национальной, в том числе экономической, безопасной, информационной, институциональной и других видов деятельности России и ее регионов. В разделах журнала опубликовано 18 статей 28 авторов, во многих из которых рассматриваются различные аспекты вышеназванных проблем, а также, наряду с этим, освещаются и некоторые другие важные вопросы сферы образования, науки, культуры, социально-экономической, хозяйственной и институциональной практики. Для сведения читателей в рубрике нашего журнала появилась новая тема: **В гостях у ректора Нэллы Прусс, в которой будут рассматриваться все вопросы внутренней и внешней жизни Университета.** Например, в данном номере говорится о том, как эпидемия коронавируса и режим самоизоляции негативно сказались на всех отраслях экономики. Практически всему бизнесу приходилось перестраиваться на дистанционную работу. Университет управления «ТИСБИ» одним из первых татарстанских вузов запустил обучение с применением дистанционных технологий. Как вузу удалось за короткое время организовать онлайн-обучение и что ожидает негосударственное образование? Что нового внесли наши педагоги в дистанционное обучение и повышение квалификации в данной области? Все это и многое другое вы узнаете из уст ректора Университета управления «ТИСБИ» Нэллы Прусс.

Возрастающее значение приобретают вопросы институциональных изменений в России. Этот вопрос обосновывает Президент Российской Федерации **В.В. Путин в Дискуссии по ключевым вопросам.** Очевидно, как и в других странах мира, наша экономика, бизнес столкнулись с серьезным давлением. Эпидемия коронавируса уже повлияла и продолжает самым негативным образом влиять на деловую, предпринимательскую активность, на динамику рынка труда. Она затронула и образование. Одной из самых первых и неотложных мер по борьбе с эпидемией коронавируса стал перевод школ, колледжей, вузов на дистанционный режим работы. Это было трудное решение, но абсолютно верное. Мы исходили из главного: необходимо защитить жизнь, здоровье в данном случае детей, молодежи, учителей и преподавателей. Этому должен служить и оборонно-промышленный комплекс. Конкурентоспособность и востребованность российской военной техники будут сохраняться. Это обусловлено ее уникальными свойствами и характеристиками, а также самыми передовыми разработками. Это-

му должна служить и энергетика. В целом ситуация на энергетическом рынке в мире остается, как вы знаете, достаточно сложной. Эпидемия коронавируса затронула практически всю мировую экономику, что ведет к резкому падению и «сжатию» спроса со стороны основных потребителей энергоресурсов, а это транспорт, промышленность, некоторые другие отрасли. Сегодня в центре внимания находится строительный сектор. От его эффективной ритмичной работы зависят ситуация на жилищном рынке, выполнение масштабных планов по строительству и обновлению дорог, морских портов, транспортных узлов, другой опорной инфраструктуры страны. Важное значение отводится бизнесу как ведущему ключевому фактору развития. Российский бизнес серьезным образом изменился за последние как минимум десять лет. Государство должно создать условия для инвестиций, лучшие условия, связанные с регулированием инфляции. Конечно же, основное место должна играть молодежь, ее передовая часть. Чтобы у людей было желание реализовываться в собственной стране, государство, конечно, должно делать для этого все больше и больше, и мы будем этим заниматься.

Мы с гордостью говорим о 75-летию Великой Победы. 75 лет прошло, как закончилась Великая Отечественная война. Для нас всех это самый главный, самый дорогой праздник. Мы всегда отмечаем его торжественно и всенародно. Духовное, нравственное значение Дня Победы остается неизменно великим, а наше отношение к нему – священным. Это наша память и гордость, история нашей страны, история каждой семьи, часть нашей души, которую передали нам отцы и матери, наши бабушки и дедушки. Наши ветераны сражались за жизнь против смерти. И мы всегда будем равняться на их сплоченность и стойкость. Нас объединяют общая память и общие надежды, наши общие устремления, наша ответственность за настоящее и будущее. Мы знаем и твердо верим, что мы непобедимы, когда мы вместе, когда чтим своих павших и живых героев.

Важным примером героического подвига татарского народа в годы Великой Отечественной войны является жизнь 95-летнего национально-го героя **ФАЙЗУЛХАКА ГАЗИЗОВИЧА ГАЗИЗУЛЛИНА**. Искренние воспоминания и поздравления мы читаем в теплых словах, высказанных Президентом Академии наук Республики Татарстан **М.Х. Салаховым**: *«От лица всей научной общественности республики сердечно поздравляем Вас со знаменательной датой – 95-летием со дня рождения!»*

*«Уважаемый Файзулхак Газизович! – С искренним уважением пишет д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой экономической теории СПбГУ В.Т. Рязанов. – Поздравляя Вас с замечательным юбилеем, в первую очередь воздаешь должное тому поколению победителей, к которому Вы принадлежите и которому мы обязаны самим своим существованием. Вам пришлось с юных лет узнать, что такое во-*

йна, ее тяготы и лишения. Конечно, не может не впечатлить и тот факт из Вашей биографии, который связан с участием в историческом Параде Победы на Красной Площади в Москве! Сегодня это один из самых почетных и уважаемых символов нашей Победы, и Вы достойно его представляете! Ваша многолетняя и многогранная научная и общественная деятельность успешно продолжается. Вы по-прежнему в строю! В Парадном расчете! От имени кафедры экономической теории Санкт-Петербургского государственного университета передаю Вам наши сердечные поздравления! Здоровья, творческого долголетия, благополучия и еще долго оставаться в строю победителей!».

«Коллектив кафедры политической экономии экономического факультета МГУ поздравляет Вас со славным юбилеем – 95-летием со дня рождения! – Пишет зав. кафедрой политической экономии **А.А. Пороховский**. – Как сын славного Татарстана Вы постоянно заботитесь о процветании всей России, которая сплотила наши народы в единую семью, не имеющую равных в мире... Не стареют душой ветераны!».

Сердечно поздравил юбиляра д-р экон. наук, профессор, член Гильдии маркетологов РФ, научный руководитель Научно-педагогического центра менеджмента и маркетинга евразийского сотрудничества, Заслуженный деятель науки РФ **Г.Л. Багиев**.

С искренней признательностью с юбилеем и 75-летием Великой Победы поздравляет Файзулхака Газизовича д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой экономической теории Санкт-Петербургского горного университета **М.М. Хайкин**: «*Знаменательно, – пишет он, – что Ваш юбилей состоялся накануне 75-летия Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг., в которой Вы активно участвовали, были ее очевидцем и победителем! От всей души желаю Вам крепкого здоровья, творческого долголетия, радости от родных и близких и всего-всего самого доброго и светлого!*».

«*Уважаемый Файзулхак Газизович!* – Обращается директор Института экономики Комитета науки МОН Республики Казахстан, академик Национальной академии наук РК **А.А. Сатыбалдин**. – *Коллектив Института экономики Комитета науки Министерства образования и науки Республики Казахстан поздравляет Вас с 75-летием Победы в Великой Отечественной войне. Мы гордимся Вами как участником Парада Победы на Красной площади в 1945 г. Вы пронесли флаг Победы как человек с сильным духом, стойко выдержав все тяготы военных лет. Нынешнее поколение экономистов уверенно шагает по ступеням, выложенным Вашим поколением. Мы преклоняемся перед подвигом Вашего поколения и желаем Вам здоровья, благополучия Вашей семье, успехов в развитии экономической науки!*».

Президент России **В.В. Путин** поздравил Файзулхака Газизовича Газизуллина с юбилеем в ДЕНЬ 75-летия ВЕЛИКОЙ ПОБЕДЫ!



Серьезные вопросы поднимает в своей статье наш постоянный автор **Д.Р. Вахитов** («Формирование гигаполисов как закономерный результат развития процесса глобализации человечества»). Урбанизация как процесс хорошо знакома человечеству уже не один век, являясь отражением тенденций развития национальных и мировой экономик. Формирование городских поселений, их укрупнение, специализация зависели от совокупности факторов как социально-экономического, так и природного и политического характера. На современном этапе формирования цивилизации создаются условия для появления нового фор-

мата городского поселения – гигаполисов, которые не только будут отличаться иным уровнем концентрации населения, но и принципиально другими возможностями в экономике и политике. В статье рассмотрены как экономические аспекты создания гигаполисов, так и культурная составляющая, что позволяет получить целостную картину происходящего и частично определить возможные последствия появления нового субъекта экономических отношений в мировом хозяйственном комплексе.

Инновационная проблема представлена в статье **М.П. Посталюка, Е.В. Кравченко, Д.В. Полякова** («Техноструктура университета – взгляд изнутри»). В статье проанализированы содержание и роль техноструктуры на современном эмпирическом фоне, ее влияние на разделение труда в университете, определены основные факторы, вызвавшие данные изменения. Используемый в статье понятийный аппарат организационного построения соответствует классическому подходу Дж. Гэлбрейта, П.Г. Щедровицкого, Г. Минцберга и др. Усложнение внешней среды приводит к переменам в организационном построении вуза, изменяются сила и влияние различных частей организации на принятие решений. Техноструктура сегодня определяет уровень, качество образования, оперативность и инновационность университета. Мы стоим сегодня на пороге новой техноструктуры.

Неувядаемой методологической темой остается «Управление интеллектуальным капиталом в поведенческой экономике», которую развивает **Л.Р. Иксанова**. Она дает определение системы эффективного управления интеллектуальным капиталом, знакомит с диалектическим методом, предопределяющим изучение явлений в их постоянном развитии, а также с методами ситуационного, динамического и факторного анализа; систематизирует особенности реализации функций управления применительно к интеллектуальному капиталу холдинговой компании; рассматривает особенности и проблемы формирования управления интеллектуальным капиталом в разрезе функций управления и видов интеллектуального капитала; по результатам обосновываются рекомендации по повышению эффективности системы управления интеллектуальным капиталом; предлагается свое понимание «системы управления интеллектуальным капиталом» и «поведенческой экономики» в этой связи; разработан расчет комплексного индекса развития интеллектуального капитала, необходимый для оценки темпов развития интеллектуального капитала в альтернативной динамике.

В статье **Л.Г. Нигматуллиной** рассматриваются вопросы состояния, проблем и перспектив во внешнеторговом обороте России («Внешнеторговый оборот России 2017-2019 гг.: состояние, проблемы и перспективы»); итоги внешней торговли Российской Федерации за 2017-2019 гг., колебания этих итогов в зависимости от конкретных внутренних и внешних ситуаций; проанализирована структура экспорта и

импорта Российской Федерации за 2017-2019 гг. с точки зрения доли основных товарных групп к общему объему экспорта и импорта; представлена товарная структура экспорта Российской Федерации в 2018 г. Россия является страной с преобладающей сырьевой экспортной ориентацией, где, в основном, в качестве сырья экспортируется традиционно продукция топливно-энергетической отрасли промышленности – нефтепродукты, природный газ, минеральное сырье.

Последующие статьи журнала представлены под руководством наших преподавателей: д-ра экон. наук, профессора **А.А. Свириной**; **А.А. Свирина**, магистрант **Т.Ф. Бакиров** («Направления совершенствования процедуры ликвидации банков»); магистрант **В.Р. Труш**, **А.А. Свирина** («Банковские инновации в России»); магистрант **Ф.Н. Долгов**, **А.А. Свирина** («Управление инновациями в банковской сфере»); канд. экон. наук, доцента **Н.А. Аппалоновой**; **Н.А. Аппалонова**, магистрант **П.В. Кондаков** («Блокчейн-технологии в современном мире финансов»).

Серьезное участие в обсуждении проблем «Материнского (семейного) капитала как меры государственной социальной поддержки семьям с детьми» приняли авторы **И.В. Козлова** и **Т.Д. Колесникова**. «Особенности системы индивидуального (персонифицированного) учета в сфере обязательного пенсионного страхования» рассмотрели авторы **О.В. Скрябина** и **Н.В. Маштаков**.

Раздел юриспруденции представляет статья нашего постоянного автора – профессора **А.Б. Мезяева**, в которой он рассматривает актуальные «Международно-правовые проблемы борьбы с общественными бедствиями (на примере пандемии COVID-19)». В статье отмечается, что в современном международном праве практически не разработаны юридически обязательные правила, которые бы регулировали взаимодействие государств для защиты жизни людей в ситуациях, угрожающих их массовой гибелью. Проект о защите людей в ситуации бедствий, разработанный Комиссией ООН по международному праву еще в 2016 г., оказался невостребованным по настоящее время, хотя он мог бы дать общие принципы действий государств по борьбе с пандемией. В статье рассматриваются проекты резолюций, подготовленных в рамках Генеральной Ассамблеи ООН, в которых предпринимаются попытки ответа на отсутствие правовых норм по борьбе с пандемиями. Анализируется деятельность Совета Безопасности ООН, в том числе возможности использования предыдущей Резолюции СБ ООН № 2177 от 18 сентября 2014 г., принятой на основании главы VII Устава ООН и которая бы имела прецедентный характер в ситуации с пандемией COVID-19. По результатам исследования делается вывод о необходимости срочного формирования новой отрасли международного права – сотрудничества в ситуациях бедствий.

Эксперты и консультанты редакции в целом положительно оценили представленные в данном номере работы. По некоторым положениям, изложенным в статьях наших авторов, редакция имеет иное мнение.

Новым авторам и читателям нашего журнала сообщаем, что благодаря совместным усилиям учредителей, редакционного совета и, конечно же, наших авторов и читателей он включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ). Мы обеспечиваем Интернет-сопровождение публикуемых материалов в соответствии с критериями Высшей аттестационной комиссии как и в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК РФ для публикации результатов диссертационных исследований.

Поздравляем авторов и читателей с праздником – 75-летием ВЕЛИКОЙ ПОБЕДЫ! Мы благодарим их за поддержку и надеемся на дальнейшее плодотворное сотрудничество. Желаем всем крепкого здоровья, семейного благополучия и новых творческих успехов! До встречи на страницах нашего журнала.

С уважением, главный редактор журнала «Вестник «ТИСБИ»,  
доктор экономических наук, профессор,  
старший научный сотрудник Университета управления «ТИСБИ»  
**Посталюк Михаил Петрович.**

**ЮНЕСКО: ОБРАЗОВАНИЕ, НАУКА, КУЛЬТУРА**  
**UNESCO: EDUCATION, SCIENCE, CULTURE**

**В ГОСТЯХ У РЕКТОРА НЭЛЛЫ ПРУСС**

*Беседу вела и.о. Проректора по связям с общественностью  
Университета управления «ТИСБИ» ЭЛЬМИРА ИКСАНОВА*

**VISITING RECTOR NELLA PRUSS**

*ELMIRA IKHSANOVA, Assistant Vice-Rector for Public Relations of the University  
of Management «TISBI», moderated the interview*

Несомненным остается факт, что эпидемия коронавируса и режим самоизоляции негативно сказались на всех отраслях экономики. Практически всему бизнесу приходилось перестраиваться и настраивать инструменты для дистанционной работы. Университет управления «ТИСБИ» одним из первых татарстанских вузов запустил обучение с применением дистанционных технологий. Как вузу удалось за короткое время организовать онлайн-обучение и что ожидает негосударственное образование – в интервью ректора Университета управления «ТИСБИ» Нэллы Прусс.

*– Нэлла Матвеевна, в каком режиме Университет управления «ТИСБИ» работал во время карантина? Как проходят сессия, защита дипломов?*

– С 6 апреля в Университете управления «ТИСБИ» ведется обучение в дистанционном режиме. Реализация образовательных программ осуществлялась с помощью дистанционных образовательных технологий в электронной информационно-образовательной среде вуза.

Для студентов посредством различных систем видеоконференций и средств онлайн-общения организованы вебинары и онлайн-лекции. Кроме того, у каждого студента есть возможность прямой дискуссии с преподавателем во время онлайн-лекции.

Все контрольные точки по реализуемым дисциплинам фиксируются в интегрированной системе управления учебным процессом (ИСУ ВУЗ) – собственной разработке Университета управления «ТИСБИ». Наш программный комплекс позволяет организовывать удаленное изучение учебных курсов, удаленную коммуникацию студентов и преподавателей в режимах вебинаров и форумов, руководство научной и проектной работой студентов, прохождение студентами текущей, промежуточной и итоговой аттестации.

Уже сейчас для студентов наступила экзаменационная сессия. Все экзамены, в том числе государственные, а также предзащита и защита дипломов проводятся онлайн.

– *Вы, как и все учебные заведения, одними из первых перешли на дистанционный режим работы. Какие были сложности?*

– Нашему Университету было намного проще в этом плане, чем остальным, поскольку Университет управления «ТИСБИ» применяет дистанционные образовательные технологии с начала 2000-х годов. Развитие технологий обучения на расстоянии в Университете началось с необходимости обучать лиц с ограниченными возможностями здоровья на дому через Интернет. Университет разработал и создал собственный программный комплекс – интегрированная система управления учебным процессом в ВУЗе (ИСУ ВУЗ).

– *Наверное, благодаря мощной базе кафедры ЮНЕСКО Университета управления «ТИСБИ» стала инновационным центром по разработке, апробации и распространению передового опыта в области организации дистанционного обучения и повышения квалификации педагогов в этой области?*

– Да, несомненно большая техническая и интеллектуальная база позволила Университету управления «ТИСБИ» выйти с инициативой о создании виртуальной площадки для Сети Ассоциированных школ в России. Проект представляет собой электронную площадку по обмену опытом в организации дистанционного обучения. Согласно инициативе все школы Сети смогут размещать свои наработки, ссылки на ресурсы и положительные практики в организации дистанционного обучения. Концепция создания виртуальной площадки о возможностях дистанционных технологий в образовании была представлена на онлайн-заседании Сети Ассоциированных школ ЮНЕСКО 20 апреля. Используя этот ресурс, мы можем организовывать дискуссионные площадки, виртуальные форумы и конференции, а также продолжать диалог не только по вопросам реализации дистанционных технологий, но и по вопросам деятельности Сети Ассоциированных школ ЮНЕСКО. Данный ресурс полезен не только членам Сети Ассоциированных школ ЮНЕСКО, но и обычным школам, так как будет содействовать достижению целей в области устойчивого развития (ЦУР), принятых в 2015 г., уделяя особое внимание Цели №4: Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех. По данным ЮНЕСКО, более 100 стран закрыли школы в попытке сдержать глобальную пандемию COVID-19, что отразилось на образовании учащихся во всем мире. Школы и университеты перешли на дистанционное обучение, из-за этого школьники, их родители и педагоги стали сталкиваться с рядом проблем и сложностей обучения в онлайн-среде, что и подтверждает актуальность проводимого вебинара.

– *На какой стадии сейчас реализация проекта?*

– За короткое время Университетом управления «ТИСБИ» была создана база для реализации проекта, наработаны материалы и намечен вектор для дальнейшего развития виртуальной площадки. В рамках проекта мы обмениваемся опытом по организации и реализации дистанционного обучения в Ассоциированных школах ЮНЕСКО, и как результат этой работы мы решили выпустить сборник, чтобы даже те, кто не смог посетить онлайн-семинары, смогли ознакомиться с лучшими практиками. Идея создания виртуальной площадки, реализуемой Университетом управления «ТИСБИ», высоко оценена руководящими структурами ЮНЕСКО, Министерства просвещения России и Министерства образования РТ. К обсуждению проекта подключились Ответственный секретарь Комиссии Российской Федерации по делам ЮНЕСКО МИД России Григорий Орджоникидзе, президент Российской Академии образования Юрий Зинченко, заместитель Премьер-министра – министр образования и науки РТ Рафис Бурганов, начальник отдела национальных и международных исследований качества общего образования Департамента государственной политики в сфере оценки качества общего образования Минпросвещения РФ Ксения Буланова и другие.

– *Университет принимает участие в проектах ЮНЕСКО, посвященных 75-летию Великой Победы?*

– Да, конечно. Университет управления «ТИСБИ» примет участие в реализации проекта ЮНЕСКО «Бессмертные письма Победы». Этот проект находится на особом контроле министра иностранных дел РФ Сергея Лаврова. (Нэлла Прусс является членом Комиссии РФ по делам ЮНЕСКО МИД России. – Прим. ред.). Глава МИД особое значение уделяет необходимости работы по увековечиванию подвига тех, кто спас мир от ужасов коричневой чумы, что особенно важно в год 75-летия Великой Победы. На решение этой задачи и ориентирована инициатива, получившая название «Бессмертные письма Победы». На заседании ЮНЕСКО проект представила Артист ЮНЕСКО во имя мира, Заслуженная артистка России Алсу Абрамова. Благодаря проекту сотни найденных и оцифрованных писем с фронта, стихов, написанных бойцами в окопах в передышках между боями, песен фронтовых лет зазвучат к 9 Мая 2021 г. Тема Великой Отечественной войны – особая. О ней нельзя говорить не искренне или торопясь. Чем дальше от того Мая 1945 г., тем тяжелее чувствуется утрата. Как много хорошего мы не сказали родным и как много мы не узнали от них о тяжелых днях Великой Отечественной войны, о потере самых близких, о трудовых подвигах и долгожданной Победе. Много поисковой работы уже проведено силами Ассоциированных школ ЮНЕСКО. Также в ближайшее время к реализации проекта подключатся Кафедры ЮНЕСКО России. Напомню, первая Международная кафедра ЮНЕСКО в вузах Республики Татарстан была открыта

в Университете управления «ТИСБИ». Помимо этого, Ассоциированные школы ЮНЕСКО являются активными участниками в различных акциях, таких как Бессмертный полк, Вечный огонь Победы, «Храним в сердцах Великую Победу», «10 дней до Победы». Кроме того, хочу присоединиться к поздравлениям Ф.З. Газизуллина, для которого этот год юбилейный вдвойне – в этом году он отмечает свое 95-летие. Он ветеран войны и единственный представитель Татарстана, который принимал участие в Параде Победы 1945 г.

*– В начале мая студенты коммерческих направлений казанских вузов потребовали снизить цены, так как «удаленка» в разы дешевле. А как на самом деле, дистанционное обучение дешевле очного обучения или нет?*

– Однозначно, переход на удаленное обучение не равен и не тождественен переходу на заочное обучение. Удаленное обучение в полном объеме и с сохранением трудоемкости всей образовательной программы в онлайн-режиме требует большей концентрации и самоотдачи от студентов и преподавателей Университета. В данной ситуации на преподавателей ложится еще большая задача по подготовке к контактной работе в форме лекций, семинаров, приема зачетов и экзаменов, руководства и защиты курсовых работ и практик. Расходы Университета на организацию удаленного обучения существенно увеличиваются. Дополнительно закуплены лицензии на специальное программное обеспечение, на дополнительные ресурсы по наращиванию мощностей информационно-технологической инфраструктуры Университета, на увеличение пропускной способности каналов Интернета в местах установки серверного оборудования, на ресурсы хранения и обработки данных (включая дополнительную аренду серверов).

*– Как сказались карантин на образовательных программах?*

– Хочу отметить, что Университет управления «ТИСБИ» успешно прошел плановую Государственную аккредитацию образовательной деятельности. Буквально за несколько дней до объявления режима самоизоляции (22 марта) эксперты Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки РФ завершили в Университете управления «ТИСБИ» выездную экспертизу соответствия качества образовательных программ Университета требованиям федеральных государственных стандартов. Государственная аккредитация образовательной деятельности Университету управления «ТИСБИ» продлена на максимально возможный срок – до 2026 г. по всем образовательным программам и всем уровням высшего образования: бакалавриат, специалитет, магистратура и аспирантура. И мы не только не сократили направления подготовки, но и в следующем году будем вести набор по новым образовательным программам бакалавриата: бизнес-информатика, туризм,

и отдельно хочу отметить направление «педагогическое образование». В эти сложные времена, связанные с пандемией, мы даем возможность поступить абитуриентам на данное направление по результатам двух ЕГЭ и внутреннего вступительного экзамена по педагогике, который тоже пройдет онлайн.

– *Как в целом на рынке частных образовательных услуг отразилась эпидемия коронавируса и карантинные меры?*

– Никто не говорит с уверенностью о завтрашнем дне. Последствия карантина покажут себя к новому учебному году. Сколько студентов не смогут оплатить обучение в новом учебном году? Ни у кого пока нет ответа на этот вопрос. Мы же только надеемся и делаем все, чтобы не потерять и найти своего студента. Спрос на частное образование скорее вырастет, чем упадет. Во-первых, у людей стало меньше денег, а образование в негосударственных вузах доступнее платного обучения в государственных. Во-вторых, из-за нестабильной эпидемиологической обстановки родители боятся отправлять детей на обучение в другие регионы, страны и выбирают вузы, ссузы поближе к дому.

### **В.В. ПУТИН. ДИСКУССИИ ПО КЛЮЧЕВЫМ ВОПРОСАМ**

#### **V. PUTIN. DISCUSSIONS ON KEY ISSUES**

Очевидно, как и в других странах мира, наша экономика, бизнес столкнулись с серьезным давлением. Эпидемия коронавируса уже повлияла и продолжает самым негативным образом влиять на деловую, предпринимательскую активность, на динамику рынка труда.

Нарушены многие кооперационные, торговые, хозяйственные связи. Сейчас только что, вы наверняка видели, обсуждал это с коллегами – руководителями государств, наших ближайших партнеров, партнеров по Евразэс. Все высказывают обеспокоенность именно по этим, прежде всего, проблемным направлениям.

Нарушены многие кооперационные, как мы говорили, торговые, хозяйственные связи. Предприятия из-за необходимых ограничительных мер были вынуждены поменять привычный график работы. Особенно сложно ситуация складывается для малого и среднего бизнеса, для организаций сферы услуг.

Самая чувствительная проблема для компаний – и у нас, и в других странах – это сокращение спроса. Так, объем розничной торговли, розничных продаж в России в апреле снизился более чем на 35 процентов. Это говорит о том, насколько резко, практически одновременно, сжался

рынок. И для многих предприятий это действительно сильное потрясение.

Другой интегральный показатель состояния экономики – это потребление энергоресурсов. Здесь также динамика, к сожалению, отрицательная. За первые 12 дней апреля потребление электроэнергии снизилось у нас на 5 процентов по сравнению с тем же периодом прошлого года. То есть предприятия стали меньше загружать свои мощности.

Кроме того, отмечается фактическая стагнация кредитования реального сектора экономики. А это значит, что многие инвестиционные планы компаний, программы развития и обновления предприятий поставлены на паузу.

Следует обратить внимание и на тот факт, что за первую неделю апреля во многих, в том числе системообразующих, банках резко падает число новых ипотечных кредитов. Это не может не отразиться на строительной отрасли и на смежных секторах. Собственно говоря, ничего здесь неожиданного для нас нет. Мы понимали, как будет развиваться ситуация. Это шок для предприятий, но для системы управления никакого шока здесь быть не должно. Мы с вами знали, что будет происходить, и даже понимали сроки, в которые мы столкнемся с этими трудностями.

Целый ряд решений по поддержке экономики, бизнеса, малого и среднего предпринимательства уже объявлен и реализуется. Но ситуация такова, что необходимы новые, дополнительные шаги, адекватные уровню новых вызовов. Ресурсы, инструменты, резервы для активной антикризисной политики – я уже об этом говорил, вы сами об этом знаете – у нас есть. Нужно использовать их максимально эффективно и с ощутимым результатом для экономики, а значит, для граждан.

Подчеркну: мы должны не только стабилизировать ситуацию. Мы знаем, мир меняется. Кризис, связанный с пандемией коронавируса, влияет на ключевые рынки, на систему кооперационных связей.

Компании, в том числе наши, российские, ищут и быстро внедряют принципиально новые модели бизнеса, основанные на цифровых, других передовых решениях. Критически возрастает значение научного и технологического развития, потенциала, которым обладают уже многие страны, развивают его.

Повторю, планируя долгосрочную стратегию действий, мы должны все эти факторы учитывать, эту новую реальность иметь в виду.

Ситуация, с которой ежедневно сталкиваются люди, предприятия, действительно, и вы это знаете, уважаемые коллеги, сложная и требует от нас новых шагов, новых действий, быстрого и оперативного реагирования.

Все решения, которые предлагаются, важно не просто принять. Их нужно реализовать с ощутимым результатом для граждан, для бизнеса, для экономики. В этом смысл, суть всей нашей работы.

### **Об образовании**

Конечно же, окончание нынешнего учебного года выдалось сложным. Но сразу хочу сказать, что российская система образования и наши школьники, студенты, их наставники выдержали эти испытания и выдержали достойно.

Одной из самых первых, неотложных мер по борьбе с эпидемией коронавируса стал перевод школ, колледжей, вузов на дистанционный режим работы. Это было трудное решение, но абсолютно верное. Мы исходили, как уже говорил ни один раз, из главного: необходимо защитить жизнь, здоровье, в данном случае детей, молодежи, учителей и преподавателей.

Хорошо понимаю, что учить и учиться в таких экстраординарных условиях было непросто. Серьезно выросла нагрузка на педагогов, нужно было быстро осваивать новые технологии, наладить саму технику, иначе готовиться и к урокам. Не только в учебные часы, но практически постоянно должны были находиться на связи с учениками преподаватели: помогать, подсказывать, объяснять. Думаю, что и для родителей значимость, важность учительского труда в эти недели открылась по-новому. Учебный процесс буквально проходил у них на глазах – ведь дети занимались дома. И мамы, и папы, и дедушки, и бабушки могли видеть, как много учителя вкладывают в своих воспитанников.

Для школьников это также был серьезный экзамен, испытание ответственности и самостоятельности, когда главная мотивация – это именно твое желание учиться. Убежден, этот опыт обязательно пригодится в будущем, тем более что сейчас, в настоящее время, необходимо впитывать новые знания практически всю жизнь.

Хотел бы поблагодарить школьников и студентов, педагогов, родителей за ваше терпение, за взаимную поддержку, сказать самые добрые слова старшеклассникам, студентам, которые не только учились, но и принимали самое активное участие в добровольческих, волонтерских акциях, помогали соседям, людям пожилого возраста.

Конечно, при организации дистанционного обучения в масштабе всей страны были и сложности. Это естественно, ведь такой практики не было ни у нас да и вообще в мире. Нужно объективно оценить результаты, в начале следующего учебного года обязательно организовать контроль полученных за этот период знаний. При необходимости выделить дополнительное время на то, чтобы повторить пройденный материал, закрыть пробелы. Если какие-то сложности возникают, их нужно исправить.

В то же время повторю: мы все приобрели уникальный опыт. И он должен работать на повышение качества, доступности образования, на развитие передовых дистанционных образовательных технологий, чтобы дети, где бы они ни жили, могли слушать лекции, уроки ведущих преподавателей; чтобы учитель мог индивидуально работать с учениками, которым необходима дополнительная поддержка. В этой связи необходимо ускорить нашу работу по развитию современной информационной инфраструктуры в образовании, в том числе подключение школ к скоростному Интернету.

«Цифра», телекоммуникации открывают колоссальные возможности, вы это все хорошо знаете. Но, конечно же, они не заменят живого общения учителя и ученика, творческой, командной, товарищеской среды школ, вуза, колледжа. Все слухи и выбросы о том, что дистанционное образование полностью заменит и вытеснит очное, что будут закрыты традиционные школы и университеты, рассматриваю как откровенную провокацию. Тем более что система образования не только учит, но и воспитывает, во многом формирует личность, передает ценности и традиции, на которых основано наше общество. Говорил об этом в Послании текущего года, в том числе приняли тогда решение о специальных федеральных доплатах в 5 тыс. рублей в месяц для классных руководителей, на которых лежит особая ответственность за воспитание, за работу с детьми. Такая мера начнет действовать с начала нового учебного года.

Сейчас в Государственную Думу направлены поправки в Закон «Об образовании». Их смысл – укрепить, акцентировать воспитательную составляющую отечественной образовательной системы.

Безусловный приоритет, хочу еще раз это подчеркнуть, абсолютная ценность – это жизнь и здоровье детей, нашей молодежи, вообще всех наших граждан, безопасность всех образовательных учреждений. Необходимо в данной связи усилить санитарные требования и организовать жёсткий контроль за их соблюдением в пунктах проведения в будущем единого госэкзамена и организациях детского отдыха. Кроме того, прошу Правительство разработать более строгие санитарные нормы к организации очных занятий во всех учреждениях образования. Такие требования должны действовать к тому времени, когда школьники и студенты, мы сегодня говорили об этом, вернутся в классы и аудитории.

Регионы с учетом анализа ситуации, опираясь на мнение санитарных служб, должны определить возможные сроки открытия детских оздоровительных учреждений. Также с учетом всех факторов важно предусмотреть возможности для детского отдыха, досуга, творчества, в том числе в городах и населенных пунктах. Для этого надо задействовать всю образовательную инфраструктуру, открыть дежурные группы в детских садах, летние городские лагеря дневного пребывания, при-

чем не только в школах, но и в учреждениях дополнительного образования, сейчас коллеги только что говорили об этом, таких как «кванториумы» и центры молодежного инновационного творчества и т.п. Решения здесь нужно принимать быстро, но продумывая все до мелочей. Здесь и мелочей-то нет, все очень важно. Нужно организовать самый строгий медицинский контроль за состоянием здоровья детей и персонала, выстроить удобные для родителей механизмы как для подачи заявлений, так и для оформления необходимых документов.

Почти 42 млрд. рублей выделены из федерального бюджета на поддержку федеральных учреждений образования, науки, культуры. Эти средства преимущественно пойдут на выплату зарплат, в том числе преподавателей вузов. Такая мера поддержки позволит компенсировать падение внебюджетных доходов данных организаций.

Обращаю внимание университетов, всех высших учебных заведений: сегодняшние сложности не повод пересматривать или тем более задираить цены за обучение. Такого не должно быть. Напротив, прошу внимательно, взвешенно рассматривать ситуацию каждого студента, у которого возникли проблемы с оплатой образования, предлагать эффективные механизмы поддержки людей, включая содействие в заключении договоров целевого обучения с предприятиями реального сектора экономики. Это позволит изменить ситуацию, как вы понимаете, с выплатой соответствующих денег за обучение.

И как уже сказал, мы будем наращивать доступность бесплатного высшего образования прежде всего в регионах, где не хватает специалистов высокой квалификации.

Но у молодых людей должны быть и другие возможности получить образование, в том числе оплатить обучение за счет образовательного кредита и сделать это на максимально льготных условиях. В данной связи прошу Правительство совместно с Банком России проработать вопрос о снижении ставки по образовательным кредитам с текущих более чем 8-ми процентов до 3-х процентов и продлить срок погашения таких кредитов, а на этапе их выплат увеличить размер налогового вычета. Причем вычеты должны предоставляться как на сам кредит, так и на проценты по нему.

Следует существенно расширить возможности для студентов вузов и колледжей работать, получать опыт и, что не менее важно, дополнительный доход. Мы договорились с участниками движения российских студенческих отрядов о том, что учащиеся очной формы обучения смогут бесплатно приобрести рабочую специальность. Напоминаю об этом: нужно быстрее внести соответствующие поправки в закон.

Также хотел бы обратиться к крупнейшим агрохолдингам. Да, студенческие отряды будут работать везде, сейчас только в ходе совещания об этом говорили. Но в летний период предлагаю нашим коллегам

из агрохолдингов вместе с российскими студенческими отрядами дополнительно организовать летнюю работу студентов в сфере сельского хозяйства. Уверен, что вы обретете надежных, хороших помощников, а молодые люди смогут не только заработать какие-то деньги, но и провести время на природе, отдохнуть.

Уже в июне должен быть принят закон, разрешающий студентам старших курсов педагогических и других вузов работать в учреждениях образования, причем как на временной, так и на постоянной основе. И в качестве первого шага они могли бы принять участие этим летом в организации отдыха детей. В принципе, это практикуется уже, надо просто делать это шире.

Еще одна сфера, где студенты могут принести пользу стране, нашим гражданам, – это решение задач цифровой экономики. Надо предложить удобные, достойно оплачиваемые формы занятости для учащихся IT – и инженерных специальностей.

### **Об оборонно-промышленном комплексе**

На первом месте по расходам США, на втором месте – Китай, на третьем, как ни странно, – Саудовская Аравия, затем Великобритания, Франция, Япония. Япония нас обогнала. Потом только мы – на седьмом месте. Более того, наши расходы из года в год сокращаются. А расходы других стран растут. Мы ни с кем не собираемся воевать, но мы создаем такую ситуацию в сфере обороны, чтобы никому в голову не пришло воевать с нами.

И вот у нас создалась уникальная ситуация, такого не было в новейшей современной истории России. Мы всегда по стратегическому оружию догоняли наших, условно скажем, конкурентов. Атомную бомбу сначала сделали американцы, мы догоняли потом. Средства доставки в виде стратегической авиации – американцы, мы догоняли. Ракеты сначала они сделали, мы догоняли. Мы впервые с вами создали такие системы ударного наступательного оружия, которых нет в мире. Теперь они догоняют нас. Прежде всего, я имею в виду, конечно, гиперзвуковые ударные комплексы, в том числе межконтинентальной дальности.

У нас в 2000 г. армия была 1 млн. 300 тыс. с лишним человек, сейчас миллион с небольшим. Только на процент в год мы увеличили современность нашей техники; всего было 6 процентов современной техники, сейчас – почти 70.

Для реальной жизни в сфере безопасности, в сфере политики действует правило: оружие выстрелит, если будет висеть только на одной сцене. А если будет такое же ружье висеть на соседней сцене, то вряд ли тот, у кого оно висит рядышком, позволит себе его применять. Благодаря этому стратегическому балансу мир удержался после Второй

мировой войны от крупных военных конфликтов, именно благодаря вот этой стратегической стабильности и стратегическому балансу.

Кстати говоря, создавая систему противоракетной обороны, американцы и хотели нарушить эту стратегическую стабильность и стратегический баланс, полагая, что если они над собой создадут антиракетный «зонтик», то тогда другая сторона не сможет соответствующим образом ответить в случае применения ими ядерного оружия. Но, создав эти современные комплексы, в том числе комплексы, легко преодолевающие любую систему ПРО, мы эту стратегическую стабильность и стратегический баланс сохраняем. Это принципиально важно не только для нас, но и для международной безопасности.

Наши действия направлены на обеспечение безопасности и здоровья граждан. Но они, эти действия, должны быть сбалансированными, адекватными реальной ситуации в каждом регионе, тем более, если речь идет об обеспечении устойчивой ритмичной работы системообразующих предприятий, к которым, безусловно, относится и оборонно-промышленный комплекс. Очевидным является факт, что насколько эффективно будут работать предприятия, настолько будут велики шансы продвижения нашей продукции и на международные рынки вооружений.

Решать задачи, стоящие в сфере ВТС, всегда непросто. Международная конкуренция здесь очень высокая. А дополнительные риски, это вполне понятно сегодня, связаны с распространением коронавирусной инфекции, которая оказала крайне негативное влияние на всю глобальную экономику.

В этой связи нам потребуется гибкая и оперативная корректировка форм и методов работы, предстоит искать эффективные пути, чтобы сохранить ведущие позиции России по экспорту продукции военного назначения.

Что касается итогов ВТС за прошлый год, то они, безусловно, положительные. Несмотря на неблагоприятную конъюнктуру, на жесткое противодействие конкурентов, система военно-технического сотрудничества с иностранными государствами функционировала успешно. Мы не только полностью реализовали наши планы, но и превысили их на 2 процента. За рубеж поставлено военной техники на сумму свыше 15 млрд. долларов. Портфель заказов составляет сегодня более 55 млрд. долларов. В числе партнеров – около 100 стран мира.

Хороший импульс, кстати, дало проведение в октябре прошлого года саммита Россия – Африка. С африканскими государствами подписаны новые контракты на общую сумму около 1 млрд. долларов.

В нашу пользу, безусловно, играет и успешный опыт боевого применения отечественного оружия, которое, в частности, блестяще показало себя в Сирии. Его эффективность, точность, надежность и непри-

хотливость – это те качества, которые определяют спрос на мировом рынке вооружений.

Конкурентоспособность и востребованность российской военной техники будут сохраняться. Это обусловлено ее уникальными свойствами и характеристиками, а также самыми передовыми разработками.

Высокие показатели 2019 г. – это, разумеется, результат напряженного труда работников оборонно-промышленного комплекса и организаций, экспортирующих военную продукцию.

Среди безусловных приоритетов ракетно-космической отрасли – развитие программы пилотируемых полетов. Традиционно это сильная сторона российской космонавтики, и нужно сохранить здесь лидерство.

Решение данной задачи во многом связано с созданием транспортной системы нового поколения. Летные испытания нового пилотируемого транспортного корабля планируется провести в 2023 г. с космодрома «Восточный».

Россия должна укреплять свои позиции на мировом рынке пусковых услуг. При этом крайне важно, чтобы наши средства выведения оставались конкурентоспособными и востребованными. В установленные сроки на космодроме «Восточный» должна быть создана инфраструктура под ракетные комплексы тяжелого класса и сверхтяжелого класса. Начало их летных испытаний намечено соответственно на 2023 и 2028 годы.

Для реализации стоящих перед отраслью задач необходимо активнее использовать возможности и механизмы частно-государственного партнерства. Вы знаете, это общемировая практика, которая позволяет быстро и достаточно эффективно добиваться нужных результатов, в том числе создавать инновационные высокотехнологичные разработки и коммерчески успешные продукты.

Мы напряженно работаем над тем, чтобы обеспечить безопасность наших граждан, чтобы гарантировать сохранность их здоровья, чтобы работала система здравоохранения отлаженно, чтобы мы были готовы к тем вызовам, которые связаны с коронавирусной инфекцией.

Но жизнь продолжается, я и в своем последнем обращении сказал об этом. Сказал о том, что нам нужно сделать все, для того чтобы обеспечить жизнеспособность и развитие, что важно, российской экономики.

### **Об энергетике**

В целом ситуация на энергетическом рынке в мире остается, как вы знаете, достаточно сложной. Эпидемия коронавируса затронула практически всю мировую экономику, что ведет к резкому падению и «сжатию» спроса со стороны основных потребителей энергоресурсов, а это транспорт, промышленность, некоторые другие отрасли.

Подобное положение дел не только самым негативным образом влияет на финансово-экономическую устойчивость нефтяной отрасли по всему миру, но и подрывает инвестиционные программы, может отразиться и на сохранении рабочих мест. Но что еще вызывает тревогу – безусловно, все может обернуться высокими технологическими и даже экологическими рисками. Про это тоже нельзя забывать.

Также очевидно, что глобальная нефтяная отрасль, столкнувшись сегодня с такими системными проблемами в дальнейшем, когда спрос будет расти, – а это произойдет неизбежно, спрос неизбежно начнет восстанавливаться, – так вот отрасль в этой ситуации, и вы это знаете лучше, чем кто-либо другой, может столкнуться с острым дефицитом ресурсов, а затем и нефти, со всеми отрицательными последствиями для мировой экономики. Цены могут подлететь. Поэтому в общих интересах, именно в общих интересах, избежать такого сценария развития событий.

Как вы знаете, в начале марта Россия предлагала продлить сделку «ОПЕК-плюс». Однако, к сожалению, ситуация стала развиваться по-иному, по другому сценарию.

Наша страна всегда – я хочу это подчеркнуть – выступала и выступает за обеспечение долгосрочной стабильности нефтяного рынка, за учет позиций как производителей, так и потребителей. Мы никогда не стремились к тому, чтобы цены были слишком высокими, и хотели избежать ситуации, когда цены были бы слишком низкими. Понятно почему: наш бюджет сверстан из расчета 42 доллара за баррель, и вокруг этой цифры мы вполне комфортно себя чувствуем. Полагаю, что и для потребителей это очень важно. Вообще, все это предполагает формирование эффективного баланса спроса и предложения, предсказуемость и экономическую обоснованность цен. Вот к чему мы всегда стремились.

Вы знаете, что мы находимся в тесном контакте с нашими партнерами в Саудовской Аравии. Недавно у меня состоялась беседа с Президентом Соединенных Штатов Америки. Нас всех беспокоит складывающаяся ситуация, все заинтересованы в совместных и, хочу это подчеркнуть, согласованных действиях для обеспечения долгосрочной стабильности рынка.

В этой связи хочу подчеркнуть: Россия считает необходимым объединить усилия. Мы не были, как я уже только что сказал, инициаторами разрыва сделки «ОПЕК-плюс». И мы готовы к договоренностям с партнерами и в рамках этого механизма – «ОПЕК-плюс», и готовы к взаимодействию с Соединенными Штатами Америки по этому вопросу. Считаю, что необходимо объединить усилия, чтобы сбалансировать рынок и сократить в результате этих скоординированных усилий, скоординированных действий добычу.

По предварительным оценкам, думаю, что речь может идти о сокращении в объеме где-то 10 млн. баррелей в сутки. Для этого мы сегодня с вами собрались, чтобы обсудить эти вопросы.

Конечно, это все должно происходить по-партнерски. И полагаю, что когда говорю о партнерском взаимодействии, то все, в том числе и наши партнеры, понимают, что речь может идти о сокращении от того уровня добычи, который сложился до начала кризиса, то есть речь идет об уровне добычи первого квартала текущего года.

Будем смотреть, анализировать ситуацию. Еще раз повторю: наша ключевая задача – долгосрочная стабильность рынка в интересах как производителей, так и потребителей. И, конечно, обеспечение устойчивости и дальнейшего развития нашей, российской, нефтяной промышленности, нашего, российского, ТЭКа как одной из важнейших отраслей национальной экономики.

### **О строительном секторе**

Сегодня в центре внимания – строительный комплекс. От его эффективной, ритмичной работы зависят ситуация на жилищном рынке, выполнение масштабных планов по строительству и обновлению дорог, морских портов, транспортных узлов, другой опорной инфраструктуры страны.

И стройка – отрасль, в целом замыкающая на себя большое количество предприятий: крупных, средних, малых компаний из смежных секторов, таких как производство стройматериалов, техники, металлургия, деревообработка, химия и т.д. Это очевидные вещи, но их обязательно надо учитывать, принимая наши решения по строительному сектору.

При проведении профилактических мероприятий на местах обязательно надо учитывать специфику строительной отрасли, необходимость непрерывного режима работы, особенно на ключевых, жизненно важных объектах. Прошу принимать здесь гибкие решения, находить баланс. И это можно, как говорят специалисты, – для этого нужно только строго выполнять все требования безопасности труда, защиты здоровья работников, и при этом можно не тормозить стройку, не замораживать объекты.

Тем более что, как и многие другие отрасли, строительный комплекс столкнулся сегодня с объективными трудностями. Главная из них – это падение, сжатие спроса. Так, рост ипотеки в первом квартале текущего года сейчас сменился спадом. Мы с вами это хорошо знаем. Затруднен и доступ застройщиков к кредитным ресурсам.

Также понимаю обеспокоенность компаний, занятых в крупных инфраструктурных проектах. Ведь им важно видеть перспективу, чтобы планировать свою работу. Поэтому сразу скажу: мы обязательно под-

держим строительный комплекс. Более того, на этапе восстановления экономики именно стройка должна стать одним из локомотивов роста, который потянет за собой и другие сектора.

Предлагаю запустить, как это прозвучало здесь только что, специальную льготную ипотечную программу – поддержать и наших граждан, и строительную отрасль, дать людям дополнительные возможности с помощью государства улучшить свои жилищные условия. В рамках такой программы можно будет взять ипотеку по ставке 6,5 процента годовых на покупку нового жилья комфорт-класса по цене до 3 млн. рублей в регионах и до 8 млн. в Москве и Санкт-Петербурге.

Ставка для граждан составит 6,5 процента. Все, что выше этого уровня, будет субсидироваться государством. Льготная пониженная ставка будет действовать весь срок кредита. За такой ипотекой можно будет обратиться до 1 ноября текущего года. Прошу Правительство обеспечить скорейший запуск этой программы. По предварительным оценкам, на ее реализацию уже в 2020 г. потребуется направить около 6 млрд. рублей. Знаю, что цифра еще обсуждается, но около 6 млрд. рублей будет необходимо – это **первое**.

**Второе.** Поручаю Правительству подготовить комплекс мер, которые повысят доступность банковских кредитов для компаний строительной отрасли. Сейчас только коллеги об этом говорили. Предлагаю в этом случае также субсидировать процентную ставку. Но подчеркну: такая помощь будет предоставлена компаниям, которые сохранят занятость. Подробные критерии на этот счет прошу определить Правительство, и как можно быстрее, до конца текущего месяца.

Еще одно условие, а точнее обязательство, причем нужно, чтобы это было юридическое обязательство: получая поддержку с кредитами, о которых я только что сказал, компании должны взять на себя обязательство по завершению строительства домов, запланированных к вводу в строй в этом и в следующем году. Нужно избежать появления так называемых долгостроев. Важно, чтобы люди были уверены: их квартиру построят качественно и в срок.

Знаю, что Правительство уже определило объемы средств, которые предполагается направить на поддержку программы кредитования строительной отрасли. Это 12 млрд. рублей. Прошу максимально быстро запустить данный механизм, также до конца апреля.

**Третье.** Во многих регионах до сих пор не решена проблема тех граждан, которых мы называем обманутыми дольщиками. Предлагаю докапитализировать Фонд защиты прав дольщиков на 30 млрд. рублей и направить эти ресурсы на решение проблем, накопленных в прошлые годы, достроить незавершенные дома. Тем самым не только обеспечить загрузкой строительную индустрию, но, главное, помочь людям, чтобы тысячи семей смогли получить свое долгожданное жилье.

**Четвертое.** В качестве еще одной меры поддержки жилищного строительства предлагаю предоставить государственную гарантию Минфина корпорации «ДОМ.РФ» в размере 50 млрд. рублей. И за счет этой гарантии корпорация сможет привлечь средства кредита коммерческих банков и напрямую выкупать новые квартиры комфорт-класса у застройщиков. В дальнейшем эти квартиры граждане смогут приобрести в том числе в рамках наших льготных ипотечных программ. Я только что об этом сказал.

**Пятое.** Мы продолжим реализацию масштабных инфраструктурных проектов (коллеги упоминали сейчас об этом), таких как расширение пропускной способности БАМа и Транссиба, строительство автомобильных дорог на Юге России, включая подходы к Крымскому мосту и Черноморскому побережью, модернизацию аэродромных комплексов в Челябинске, Перми, Хабаровске, Норильске, строительство современных портовых мощностей в Мурманске, на Балтике, Черном море и на Дальнем Востоке. Все это прочный задел для экономики, для ее будущего роста.

В условиях борьбы с коронавирусной инфекцией, конечно же, существуют понятные и объективные ограничения. Но, несмотря на это, сроки по инфраструктурным объектам должны максимально выдерживаться, чтобы финансовые ресурсы государства не замораживались, а работали на экономику, на развитие страны и регионов, на повышение качества жизни людей.

Сейчас авансируется 30 процентов по контракту, предлагаю увеличить эту долю до 50 процентов, за счет этого предоставить строительным и другим компаниям дополнительные оборотные средства, что позволит им ритмично работать, выполнять обязательства перед поставщиками в других отраслях и, главное, сохранить рабочие места, зарплаты своих сотрудников, привлечь новых специалистов.

Мы и впредь будем анализировать ситуацию в отрасли, вместе с вами выработать новые дополнительные решения.

### **О бизнесе**

Российский бизнес серьезным образом изменился за последние как минимум десять лет. Государство должно создать условия для инвестиций, создать лучшие условия, связанные с регулированием инфляции.

И здесь мы тоже кое-что делаем, все-таки в рейтинге мирового банка Doing Business мы уже 28-е место занимаем, продвинулись на порядок. Это говорит о том, что усилия государства здесь наращиваются и дают положительный результат.

Количество инвестиций растет. У нас инвестиции были в начале 2000-х, если на доллары мерить, миллиард долларов. Потом на десятки пошло. Сейчас уже прямых инвестиций у нас свыше 540 млрд.

И мы сейчас пытаемся делать то, что в странах с развитой рыночной экономикой имеет место, а именно: возле крупных компаний работают десятки, а то и сотни маленьких предприятий, которые как бы обслуживают интересы крупных компаний.

Вот мы сейчас что делаем? Мы, по сути, заставляем наши крупные компании, особенно с государственным участием, обеспечивать заказ для малых предприятий, счет уже идет на триллионы. И это реально заработало.

У нас начала меняться структура малого бизнеса. Теперь он стал не только торговым, не только какие-то там киоски и палатки открываются, не только торговля: купил подешевле – продал подороже. Теперь есть уже и научный бизнес, и производственный малый бизнес, высокотехнологичный малый бизнес. И он работает достаточно эффективно. Растет экспорт этих услуг и товаров.

На сегодняшний день у нас две проблемы: обрушился фактически рынок нефти, за ним и других энергоресурсов, и вот еще этот вирус прилетел. Поэтому мы должны работать сразу по нескольким направлениям.

Конечно, я уже говорил об этом. Важнейшая задача – сохранение жизни и здоровья граждан, это очевидно. Но очевидно также и то, что если экономика будет «ложиться», то тогда не будет ресурсов, для того чтобы решать эту важнейшую задачу. В жизни, как обычно, все очень взаимосвязано.

Вы наверняка знаете о тех решениях, которые еще до этого были приняты на уровне Правительства Российской Федерации, пакет довольно солидный. Начиная с 18 мая, малые и средние компании из пострадавших отраслей, сохранившие свои трудовые коллективы, должны получить безвозмездную помощь государства на выплаты зарплат сотрудникам за апрель и май. Речь идет о сумме в 1 МРОТ на одного занятого.

Весь он настроен на то, чтобы поддержать бизнес вообще и особенно поддержать малый и средний бизнес. Мы прекрасно понимаем, отдаем себе отчет в том, что малый и средний бизнес находится, может быть, в самом сложном положении.

Правительство находится в постоянном контакте с представителями различных организаций, бизнес-структур, бизнес-объединений.

### **О талантливой молодежи**

Чтобы у людей было желание реализовываться в собственной стране, государство, конечно, должно делать для этого все больше и больше, и мы будем этим заниматься.

Невозможно всех удержать. Или не надо столько готовить. И так плохо, и так плохо. Но возврат есть, и желающих не так и мало. Я с ними же встречался, с получателями так называемых мегагрантов и просто грантов: очень интересные ребята с хорошим опытом работы и у нас, и за границей.

Многие реально хотят вернуться, и мы многих возвращаем сейчас. Создаем условия, лаборатории им делаем, отдельно создаем условия оплаты труда. И, что очень интересно, меня знаете что порадовало? Они хотят не просто сами работать, они хотят подтаскивать наших молодых людей, аспирантов, создавать из них научные и научно-производственные группы. И у них получается. В разных областях: генетика, биология, «цифра», искусственный интеллект, робототехника.

Я считаю, что количество хороших специалистов, которые остаются в стране, становится все больше и больше, а то, что наши специалисты находят себя на мировом рынке труда, говорит о том, что у нас хорошая высшая школа.

У нас есть конкурсы «Лидеры России», «Россия – страна возможностей». Это целый набор инструментов, и мне кажется, что он очень эффективно работает. Мы просто даем людям возможность повысить свои знания, компетенции, а параллельно, когда с ними работают представители либо крупных компаний, либо министерств и ведомств, они в этой среде сразу присматривают для себя работников.

И, действительно, там уже и министры появились, и замминистра, и даже губернаторы, заместители губернатора. Это очень хороший социальный лифт.

Или, к примеру, образовательный центр «Сириус» в Сочи. Здесь мы используем ту систему отбора талантливых ребятшек, которая была создана еще в Советском Союзе: физико-математические школы, биология, музыкальные школы и т.д. И берем оттуда, отбираем в «Сириус» на 21 день и каждый 21 день «прокатываем» там ребятшек. И отбираем из них тех, кто имеет наилучшие перспективы.

Что особенно интересно и что мне нравится? Спортсмены общаются с математиками, а математики, может быть, в первый раз лично идут посмотреть, как хоккей или балет функционирует, приобщаются к физической культуре. Теперь следующий вопрос: нужно современный университет создать. Мы создали уже там научный кластер из лабораторий приоритетных направлений. И потом здесь же будем создавать технопарк, с тем чтобы у нас были школа, университет, научная лаборатория и реализация в технопарке – закольцуем это все.

Активная часть общества – это и волонтеры, их у нас уже миллионы. Это же активная часть общества – молодые деятельные люди, которые работают в самых разных сферах: и в сфере образования, и в

сфере здравоохранения, и в сфере экологии. Просто помогают людям активно.

Я совсем недавно встречался с волонтерами в одной из крупнейших московских клиник. А до этого еще видел волонтеров, которые тоже уже собрались для того, чтобы работать по самой острой сейчас для нас теме – по теме борьбы с инфекцией, но и направленные, прежде всего, на то, чтобы помогать людям, которые нуждаются в поддержке, особенно если это люди преклонного возраста и не могут сами себя обеспечить, пойти в магазин или лекарство принести. Это чрезвычайно востребованная сейчас работа. Но то, что они делают, – благородное дело, полностью соответствует душе всех народов России. У нас люди в трудные минуты всегда приходили друг другу на помощь.

Я иногда смотрю на них с восторгом, прямо со слезами на глазах, потому что действительно очень здорово люди работают. Есть и всегда была и будет такая часть общества в любой стране, которая не согласна с действующей властью. И это очень хорошо, что такие люди есть.

### **О 75-летию Великой Победы**

75 лет прошло, как закончилась Великая Отечественная война.

Для нас всех это самый главный, самый дорогой праздник. Мы всегда отмечаем его торжественно и всенародно, все вместе.

Духовное, нравственное значение Дня Победы остается неизменно великим, а наше отношение к нему – священным.

Это наша память и гордость, история нашей страны, история каждой семьи, часть нашей души, которую передали нам отцы и матери, наши бабушки и дедушки.

Сегодня мы остро чувствуем все величие их судеб, вспоминаем тех, кого уже нет с нами, с любовью вглядываемся в их лица на фотографиях разных лет, желаем долгих лет жизни нашим ветеранам, преклоняемся перед великим поколением победителей.

Они сделали для Родины столько, что это никак не измерить, ничем не оплатить. Они спасли Отечество, жизнь будущих поколений, освободили Европу, защитили мир, восстановили города и села, добились грандиозных свершений.

Мы отдаем дань бесконечного признания великому, жертвенному подвигу Советского народа, людям разных национальностей, стоявших плечом к плечу на фронте и в тылу. Время не властно перед их мужеством, единством, достоинством и поистине стальной силой духа.

Миллионы павших не увидели, не дождались Победы – Победы, о которой так мечтали, верили, что одолеют врага и вернуться в свой родной дом. И они бились за это, бились до последнего вздоха, отдали свои жизни, чтобы жили мы, наши дети и внуки, те, кто еще не родился, кому предстоит прийти в этот мир, который отстоял, сберег советский солдат.

Мы склоняем головы перед светлой памятью всех, кто не вернулся с войны. Перед памятью сыновей, дочерей, отцов, матерей, дедов, прадедов, мужей, жен, братьев, сестер, однополчан, родных, друзей.

Наши ветераны сражались за жизнь против смерти. И мы всегда будем равняться на их сплоченность и стойкость.

Нас объединяют общая память и общие надежды, наши общие устремления, наша ответственность за настоящее и будущее.

Мы знаем и твердо верим, что мы непобедимы, когда мы вместе.

УДК 355

**ПОБЕДА СОВЕТСКОГО НАРОДА И ТАТАРСТАНА  
В ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЕ (1941-1945 гг.)**

**VICTORY OF THE SOVIET PEOPLE AND TATARSTAN  
IN THE GREAT PATRIOTIC WAR (1941-1945)**

**БЛАГИХ И.А.**, д-р экон. наук, профессор кафедры истории экономики и экономической мысли экономического факультета Санкт-Петербургского государственного университета

**ГАЗИЗУЛЛИН Ф.Г.**, д-р экон. наук, профессор, участник исторического Парада Победы 24 июня 1945 г. в Москве

**ГАЗИЗУЛЛИН Н.Ф.**, д-р экон. наук, профессор Санкт-Петербургского государственного экономического университета, Заслуженный деятель науки Республики Татарстан, главный редактор журнала «Проблемы современной экономики»

**ПОСТАЛЮК М.П.**, д-р экон. наук, профессор, старший научный сотрудник Университета управления «ТИСБИ»

**BLAGIKH I.**, Doctor of Economics, Professor of the Department of History of Economics and Economic Theory, the Faculty of Economics, St. Petersburg State University

**GAZIZULLIN F.**, Professor, Doctor of Economics, participant of the historic Victory Parade on June 24, 1945 in Moscow

**GAZIZULLIN N.**, Doctor of Economics, Professor, St. Petersburg State University of Economics, Honored Scientist of the Republic of Tatarstan, Editor-in-Chief of the Journal «Problems of Modern Economics»

**POSTALYUK M.**, Doctor of Economics, Professor, Senior Researcher, the University of Management «TISBI»

**Аннотация**

Статья посвящена 75-й годовщине исторической Победы советского народа в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг. На широком источниковедческом и фактологическом материале показаны объективные факторы, об-

условившие победу Советской армии над германским фашизмом. Доказана ничтожность попыток современных западных идеологов принизить значение вклада Советского Союза в достижения итогов Второй мировой войны. Особую роль в этом сыграли защитники Советского Татарстана.

**Ключевые слова:** Великая Отечественная война 1941-1945 гг., факторы победы СССР в Великой Отечественной войне, военная экономика, мобилизационная экономика, героизм советского и татарского народов.

### Abstract

The article commemorates the 75<sup>th</sup> anniversary of the historical Victory of the Soviet people in the Great Patriotic War of 1941-1945. The objective factors that determined the victory of the Soviet army over German fascism are shown on a wide source study and factual material. The insignificance of the attempts of modern Western ideologists to belittle the role and significance of the contribution of the Soviet Union to the achievement of the results of the Second World War has been proved. The defenders of Soviet Tatarstan played a special role in this.

**Key words:** the Great Patriotic War of 1941-1945, factors of the USSR's victory in the Great Patriotic War, the war economy, the mobilization economy, the heroism of the Soviet and Tatar people.

2020 год – год 75-летия Победы советского народа в Великой Отечественной войне, год Памяти и Славы. Победа народов СССР над фашистской Германией и ее союзниками имела всемирно-историческое значение. Она оказала огромное влияние на все послевоенное развитие человечества. Были защищены честь и достоинство, национальная государственность и независимость первого в мире социалистического государства, а человечество было избавлено от угрозы фашистского порабощения. Победа Советского Союза заключалась не только в разгроме самых реакционных империалистических сил в лице германского фашизма и японского милитаризма, но и способствовала падению реакционных режимов в Европе, Азии и Латинской Америке. Красная Армия освободила от поработителей 23 страны Европы и Азии с населением более 1,5 млрд. человек [1]. Эта Победа создала благоприятную обстановку для национально-освободительного движения от колониальной зависимости народов Китая, Кореи, Индии, Вьетнама, Бирмы и многих других стран. Начался необратимый процесс распада колониальной системы Запада. Укрепились позиции прогрессивных, демократических сил. С приходом народа-освободителя в порабощенные страны Европы и Азии для рабочих и трудящихся всего мира был подан пример отстаивания своих социальных прав и свобод перед угнетателями и капиталистами.

Народы Советского Союза внесли решающий вклад в победу стран антигитлеровской коалиции во Второй мировой войне. Советско-германский фронт на протяжении 4 лет войны являлся главным театром

военных действий сил Германии и ее сателлитов. На стороне фашистской Германии воевали армии Италии, Австрии, Финляндии, Венгрии, Болгарии, Румынии, Словакии, Хорватии, Литвы, Латвии, Эстонии, Испании и некоторых других канувших в лету государств-лимитрофов [2]. Помимо кадровых войск, на стороне фашистов воевало более 50 тыс. европейских добровольцев в войсках СС (таблица 1).

Таблица 1

**Добровольцы войск СС (без немцев)  
по состоянию на начало 1944 г. (чел.)**

Норвежцы	3878	Валлоны	1803
Датчане	5006	Французы	2480
Голландцы	18473	Швейцарцы	584
Фламандцы	5812	Шведы	101
<b>ВСЕГО:</b>		<b>37367</b>	

Источник: Мюллер-Гиллебранд Б. Сухопутная армия Германии, 1933-1945. – М.: ЭКСМО, 2003. – С. 420.

Европейцы представили в распоряжение фашистов не только свои армии, но и экономику. На протяжении 1942-1944 гг. функционировало единое европейское военное хозяйство [3]. Посредством включения экономического потенциала Европы и новой организации производства военная экономика фашистского блока увеличила производство вооружений и боевой техники к 1944 г. в 5 раз по отношению к тому, сколько военного снаряжения производила Германия к началу нападения на Советский Союз.

Таблица 2

**Размещение Германией военных заказов в Европейских странах  
(на 1 октября 1942 г., в рейхсмарках)**

Франция	1900 млн.	Дания	134 млн.
Нидерланды	634 млн.	Норвегия	86 млн.
Генерал-губернаторство (Польша)	525 млн.	Сербия	14 млн.
Бельгия	484 млн.	Греция	8 млн.
<b>ИТОГО:</b>		<b>3791 млн.</b>	

Источник: Мюллер-Гиллебранд Б. Сухопутная армия Германия, 1933-1945. – М.: ЭКСМО, 2003. – С. 240.

При этом следует иметь в виду, что к 1941 г. Вермахт и Министерство вооружений Германии присоединили в качестве военных трофеев вооружение и стратегические резервы и запасы французской, чехословацкой, голландской, бельгийской, польской, датской и других разоруженных европейских армий. В дальнейшем фашистские полчища «подпитывались» за счет выполнения военных заказов в других стра-

нах Европы. Только в неполном 1942 календарном году Германия разместила военных заказов в Европейских странах на сумму в 3 млрд. 791 млн. рейхсмарок (таблица 2).

Произведенная этими странами для Германии военная продукция выглядела следующим образом (табл. 3):

Таблица 3

**Поставка вооружений и военной техники  
Европейскими государствами Германии  
за период с 1 января 1942 г. по 30 сентября 1942 г. (в рейхсмарках)**

Оружие	89 млн.
Боеприпасы	120 млн.
Автомашины	298 млн.
Боевые и транспортные судна	399 млн.
Боевые и транспортные самолеты	859 млн.
Средства радиосвязи и телефоны	146 млн.
Оптические приборы управления огнем	31 млн.
Обмундирование и военная амуниция	376 млн.
Боевые машины пехоты	196 млн.
Другое военное имущество и техника	133 млн.
Саперное имущество и инструменты	414 млн.
Прочее имущество и инструменты	190 млн.
<b>ИТОГО:</b>	<b>3250 млн.</b>

Источник: Мюллер-Гилленбранд Б. Сухопутная армия Германии, 1939-1945 гг.: Пер. с нем. – М.: ЭКСМО, 2003. – С. 367.

За исключением Украины Германии не удалось включить в единую систему своего хозяйства оккупированные территории СССР. На Украину было поставлено 70 тыс. тракторов, 250 тыс. плугов, 200 тыс. электрогенераторов, несколько тысяч лошадей для пахотных работ («битюгов») и 14 тыс. немецких управляющих – «специалистов по сельскому хозяйству». Было создано Имперское Центральное торговое общество «Восток» и учреждено Украинское общество обработки земли, учредителями которого выступили Министерство занятых восточных территорий, частные немецкие фирмы – производители сельхозпродукции и украинские эмигранты, сотрудничающие с нацистами. Оккупированная Украина – «житница СССР» – поставила за годы войны 1,2 млн. тонн вновь выращенного зерна [3]. Много это или мало? Для сравнения: Польское генерал-губернаторство, образованное из западной части Польши, поставляло в Германию ежегодно в 4 раза больше зерна, чем оккупированная советская «житница».

В Европе Германии удалось вовлечь в военно-экономическое сотрудничество не только союзников и оккупированные страны. Швеция и Швейцария, имеющие обязательство не поставлять английские изделия и материалы в Германию, не выполняли данное обязательство. Швей-

цария, оказавшись нейтральным анклавом в центре Европы, стала закупать во время войны в основном только те товары, которые можно было выгодно перепродать в Германию. «Нейтральная» Швеция заключила с Германией клиринговое соглашение и стала поставлять в Германию не только высококачественную руду (около 70% содержания железа) – более 6 млн. тонн в год, но и крайне необходимые для авиационных и танковых моторов шарикоподшипники. Только благодаря шведским шарикоподшипникам, выдерживающим высокие температуры, немцы наладили производство двигателей для ФАУ-1 и ФАУ-2 и реактивной авиации. За 1938-1941 гг. объем шведского экспорта в Германию удвоился [2].

Португалия и Испания, также формально входящие в состав нейтральных государств, поставляли в Германию вольфрам, марганец и медь, используемые для производства брони, снарядов, электрооборудования и другого вооружения. Благодаря поставкам стратегического сырья в Германию Испания впервые со времен гражданской войны 1936 г. стабилизировала финансы и ликвидировала отрицательное сальдо торгового баланса. Португалия и Турция также значительно поправили свое финансово-экономическое положение на поставках нужных Германии ресурсов [3].

В этот же период советская экономика, которая к началу войны отставала от немецкой по многим техническим показателям (это было наследие дореволюционной России, которую С.Ю. Витте называл «полуколонией Германии» [4]); экономика, потерявшая в результате тщательно разработанного немецким Генштабом «блицкрига» три военно-промышленных района из четырех, не только выстояла, но и сумела опередить и Германию, и всю объединенную в единое военное хозяйство Европу по производству вооружения и военной техники. Это было поистине реальное, а не пропагандистское экономическое чудо. Два года напряженных боев она использовала:

а) для восстановления военно-экономического потенциала, утраченного в результате захвата противником неприкосновенных военных запасов, сконцентрированных в западных приграничных округах на случай войны;

б) для восстановления хозяйственных связей, нарушенных войной, перебазируанием промышленности в новые неосвоенные районы, для возмещения ущерба, нанесенного военно-промышленному потенциалу Советского Союза оккупацией важнейших экономических районов страны;

в) для наращивания военно-экономического потенциала производством, организованным в ходе непосредственного ведения боевых действий [5].

Ни одна экономика, известная из теории и практики, не смогла бы устоять под ударом самой совершенной на тот момент военной машины (доказательство тому пример Франции, которая выдержала под ударами немецких войск всего лишь две недели, при этом на ее стороне воевали английские и бельгийские войска, ей оказывалась и военная, и экономическая поддержка). СССР встретил войну в одиночестве, без союзников, при внезапном нападении фашистских войск, которые танковыми «клиньями» и массированными авиаударами по стратегическим резервам и военным запасам, первой и второй линиям обороны, по железнодорожным узлам, по коммуникациям, по узлам связи и инфраструктурным объектам рассчитывали успешно завершить войну до наступления зимы. За шесть месяцев неимоверно кровопролитных боев враг прорвался к самому сердцу страны – к ее столице. Однако именно под Москвой он потерпел первое стратегическое поражение. Фашисты потерпели поражение не только на фронте, но и в тылу. К первому полугодю 1942 г. труженики тыла удвоили производство военной продукции по отношению к 1940 г. Такое удвоение произошло на качественно новой основе [6]. Тактико-технические характеристики вооружения и боевой техники были совершенно новыми, хотя, конечно, в 1942 г. производились еще и старые образцы.

Важно подчеркнуть, что Красная Армия нанесла немцам сокрушительное поражение под Москвой на основе собственного вооружения и военной техники. Немцы же с зимы 1941 г. стали использовать вначале трофейное вооружение: бельгийские и французские танки, чешские пушки и автоматы, автомобильную технику. А с 1942 г. услужливые союзники уже стали производить для немцев свои танки, автомобили, самолеты, пушки, пулеметы, автоматы и винтовки, не говоря уж о боеприпасах. Стремясь обелить себя от коллаборационизма, европейцы раскручивают тему ленд-лиза, т.е. военной помощи, которую с 1943 г. стал получать СССР от Великобритании и США. Однако поставки через океан, под бомбардировками самолетов и атаками немецких подводных лодок, не могут идти ни в какое сравнение с той помощью, которую фашисты получали от европейцев [7]. Достаточно сказать, что Франция (не оккупированная ее часть, а суверенная, вишистская) поставляла в Германию до 80% произведенной ею продукции [8].

Перелом к более совершенной организации советского военного хозяйства наступил в то время, когда перебазированная на Восток советская промышленность стала удовлетворять потребности войны лучше, больше и быстрее, чем военная экономика Германии в условиях единого военного европейского хозяйства (таблица 4).

**Соотношение основных видов вооружения Красной Армии  
и Вермахта на советско-германском фронте  
(декабрь 1941 – июль 1943 гг.)**

	Действующая армия СССР			Действующая армия Германии и ее союзников		
	Танки и САУ	Орудия и минометы	Самолеты	Танки и САУ	Орудия и минометы	Самолеты
Декабрь 1941 г.	1954	22000	2238	1940	26800	2860
Ноябрь 1942 г.	7350	77851	4544	5080	51700	3500
Июль 1943 г.	10200	105000	10200	5850	54300	2980
<b>ИТОГО</b>	<b>19504</b>	<b>204851</b>	<b>16982</b>	<b>12870</b>	<b>132800</b>	<b>9310</b>

Источник: Чадаев Я.Е. Экономика СССР в годы Великой Отечественной войны. – М.: Мысль, 1985. – С. 219.

С конца 1943 г. Советские Вооруженные Силы не испытывали недостатка в боевой технике, вооружении и боеприпасах. Военное хозяйство полностью удовлетворяло потребностям фронта. С июля 1941 по сентябрь 1945 гг. промышленность СССР выпустила 489,9 тыс. орудий, 104,4 тыс. танков и САУ, 136,8 тыс. боевых самолетов, 333,3 млн. снарядов, миллионы единиц стрелкового оружия и боеприпасов к нему. По вышеперечисленным показателям Советский Союз произвел больше вооружений, чем Германия, США или Великобритания [9].

На советско-германском фронте было разгромлено 607 дивизий фашистского блока. Общие потери немецко-фашистских войск на советско-германском фронте составили 10 млн. человек (всего Германия потеряла 13,6 млн. человек) и около 75% военной техники и орудий [10]. Война доказала превосходство социалистического строя над капиталистическим во всех областях. Морально-политическое единство советских людей, патриотизм, дружба народов СССР, справедливые цели войны породили массовый героизм на фронте, трудовой подвиг народа в тылу. Победу в Великой Отечественной войне обеспечили мощь советских вооруженных сил, превосходство советской военной науки и военного искусства над военной наукой и военным искусством Германии.

Трагической и одновременно героической страницей вошла в историю советского народа Великая Отечественная война. Много невзгод и лишений выпало на долю населения, прежде чем ожесточенная четырехлетняя борьба с фашизмом увенчалась полной Победой.

Не обошла она стороной и Татарстан. Республика стала кузницей боевых резервов действующей армии. Здесь прошли военную подготовку в системе всеобуча свыше 180 тыс. человек, были сформированы 2 авиационные и 7 стрелковых дивизий, 10 отдельных полков и батальонов, сотни боевых экипажей Военно-Воздушных Сил страны.

Героически сражались под Москвой и Сталинградом, в Прибалтике, на территории Польши, Германии и других стран воины 18-й, 146-й, 334-й, 352-й и 147-й стрелковых дивизий, 120-й гвардейской стрелковой дивизии, 91-й отдельной танковой бригады, 37-го зенитно-артиллерийского полка, 202-й бомбардировочной авиационной дивизии им. Верховного Совета ТАССР и других подразделений, сформированных в Казани.

Бесстрашно воевали на фронтах Великой Отечественной курсанты Казанского танкового училища. Их боевые машины первыми врываются в занятые врагом города, сметали неприступные линии противника. Наши земляки-танкисты отдавали свои жизни под Сталинградом и на Курской дуге, штурмовали Берлин и Прагу.

За годы войны в СССР было мобилизовано 29574,9 тыс. человек. В боях на всех фронтах войны участвовало около 700 тыс. уроженцев Татарстана.

На территории республики по переписи 1939 г. проживало 2914,2 тыс. человек. На фронт ушло 24% от общего количества населения республики.

Почти 3 тыс. километров пришлось прошагать им от Волги до Берлина. Всех их – рядовых и командиров, танкистов и пехотинцев, летчиков и моряков, артиллеристов и военных врачей – объединяло одно стремление: отстаивать независимость Родины, уничтожить ненавистный фашизм.

Оставаясь верными воинской присяге и долгу, наши земляки с боями преодолевали неприступные линии обороны, освобождали города и села, бились насмерть до последнего снаряда и патрона. Чтобы вынести все это, необходим был огромный запас силы и стойкости, смелости и отваги. И они его имели.

За мужество и героизм, проявленные на фронтах Великой Отечественной войны, более 200 тыс. уроженцев Татарстана были награждены орденами и медалями; свыше 225 – отмечены высшим воинским отличием – званием Героя Советского Союза; 48 фронтовиков стали полными кавалерами ордена Славы; 13 – повторили подвиг Александра Матросова и Газинура Гафиатуллина; 6 летчиков совершили воздушные и огненные тараны.

В славной плеяде кавалеров Золотой Звезды сияют имена замечательных сынов Татарстана: мужественного пограничника Никиты Кайманова, легендарного защитника Брестской крепости Петра Гаврилова, отважных летчиков Михаила Девятаева и Фариды Фаткуллина, героя Сталинграда Гани Сафиуллина, водрузившего Знамя Победы над рейхстагом Гали Загитова и многих других.

Наряду с мужчинами на войне сражались и женщины. Только из нашей республики на фронт ушло более 10 тыс. девушек. Собирабельный

образ их отваги, смелости воплотился в подвиге легендарной летчицы Магубы Сыртлановой.

Примером несгибаемого мужества, патриотизма и стойкости, символом борьбы с фашизмом не только для нашего народа, но и для народов всей Европы стал поэтический и гражданский подвиг нашего земляка Мусы Джалиля.

Золотыми буквами в военную летопись вписаны имена наших земляков – полных кавалеров орденов солдатской Славы: разведчиков Даяна Булатова, Григория Портнова, Рифката Гайнуллина; артиллеристов Каюма Забарова, Николая Зотова, Сергея Дегтева; танкистов Трофима Лапина, Рустама Хамитова и Павла Михеева, воздушного стрелка Алексея Васильева и других.

Ратные подвиги уроженцев Татарстана оставили след в партизанском движении, антифашистском Сопротивлении и работе подпольных групп многих стран Европы.

Многонациональный народ Татарстана – татары и русские, чувашы и марийцы, украинцы и башкиры, евреи и удмурты, мордва и белорусы – с честью выполнил священный долг воина, защитив не только своих близких, свои города и села, но и всю планету, не дав превратить ее в огромный Освенцим.

От подмосковных полей и Волги до берегов Дуная и Шпрее в городах и селах возвышаются памятники и обелиски сыновьям и дочерям Татарстана.

Наша республика стала одним из важнейших регионов по производству боевой техники. Заводы и фабрики, еще вчера выпускавшие мирную продукцию, перестраивались на производство грозного оружия. Фабрика киноплёнки им. Куйбышева (ПО «Тасма») перешла на выпуск новых видов авиационной пленки. Завод «Серп и молот» освоил выпуск металлорежущих станков. Большие военные заказы получили заводы искусственной кожи, кетгутный, пишущих машин.

Меховой комбинат начал производство шапок-ушанок, рукавиц, унтов, шлемофонов для воинов. Комбинат «Спартак» освоил производство армейской обуви.

Особая страница военных лет Татарстана – эвакуация на ее территорию около 70 крупных предприятий из Украины и Белоруссии, Прибалтики, Ленинграда и Москвы, Воронежа, Харькова других регионов страны.

В короткие сроки все эвакуированные предприятия были пущены в эксплуатацию. Среди них такие ведущие, как завод им. Горбунова (22-й завод), авиаприборостроительный, моторостроительный и др. Началось массовое производство военной продукции.

За годы войны 22-й авиационный завод выпустил более 10 тыс. знаменитых пикирующих бомбардировщиков «Пе-2». Они до 1943 г.

были основной ударной мощью бомбардировочной авиации. Каждый шестой боевой самолет, выпущенный в годы войны, получил путевку в небо в Казани.

В Казани выпускались стратегические бомбардировщики «Пе-8», опережавшие в то время лучшие образцы самолетов этого класса во всех воюющих армиях. Создатель бомбардировщиков «Пе-2», «Пе-8» Владимир Петляков вплоть до своей трагической гибели в начале 1942 г. был главным конструктором 22-го завода.

В нашем городе работало конструкторское бюро, где на положении «спецконтингента» трудились гении конструкторской мысли – Сергей Королев, Андрей Туполев, Валентин Глушко.

В 1943-1944 годах Сергей Королев – главный конструктор группы реактивных установок – вместе с Валентином Глушко создали ускоритель для самолета «Пе-2». Около десятка предприятий Казани участвовало в создании различных компонентов для знаменитых «Катюш». Только пороховой завод отправил для них на фронт миллион зарядов.

Снаряды и взрыватели, патроны и бомбы, авиационные приборы и парашюты, десантные суда, бронекатера и бронепоезда, средства связи, обмундирование и обувь – всего свыше 600 наименований изделий, обеспечивающих потребности фронта, производил Татарстан в те легендарные годы.

Несмотря на все сложности военного времени, четко работали железнодорожники и речники республики, обеспечивая перевозку грузов для фронта и тыла.

За образцовое выполнение государственных заданий для фронта передовые коллективы крупных предприятий были награждены орденами Ленина. В их числе авиационный завод им. Горбунова, моторостроительный завод, мехкомбинат, Льнокомбинат, обувной комбинат «Спартак». Фабрика киноплёнки удостоена ордена Трудового Красного Знамени. Свыше 4200 гвардейцев тыла – ударников промышленности республики – были награждены орденами и медалями Советского Союза.

Трудовые коллективы Казани 144 раза завоевывали переходящие Красные Знамена Государственного Комитета Обороны.

В Казани обрели свой второй дом десятки тысяч эвакуированных граждан. Ее население по сравнению с довоенным уровнем уже к весне 1942 г. возросло с 401 до 515 тыс. человек. Жители города по-братски тепло и радушно встречали украинцев и белорусов, эстонцев и латышей, граждан других национальностей, делились с ними жильем и продуктами питания.

Крайне сложным было положение в сельском хозяйстве республики. Все мужское население призывного возраста было мобилизовано в армию. На нужды войны, особенно в ее первый год, были отправлены

те немногочисленные трактора и автомашины, что имелись в хозяйствах. В колхозах, совхозах, МТС Татарстана к концу 1941 г. оставалась всего одна автомашина из десяти, резко уменьшилось число лошадей – основной тягловой силы села. Планы сдачи сельхозпродуктов и внеплановые их изъятия свели до минимума оплату труда.

Но даже в этих тяжелейших условиях недоедания, непосильного труда, огромных моральных тягот село Татарстана поставляло из своих скудных ресурсов на фронт хлеб, молоко, мясо, картофель. Сельское хозяйство республики дало фронту 131 млн. пудов хлеба, 39 млн. пудов картофеля и овощей, 56 млн. пудов мяса, 200 млн. литров молока.

Чего это стоило, знают те, кто жил в то время на селе. В распутицу и летний зной, под осенними дождями труженики многострадальной деревни пахали, сеяли и убирали урожай. Проводили бессонные ночи на фермах, валили деревья на лесозаготовках, работали впроголодь, но кормили солдат. Не имея света в домах, ночами вязали для них шерстяные носки и рукавицы, оставляя в каждом узелке теплоту своей души.

Татарская АССР в военные годы была тыловым регионом. Здесь не было военных действий. Но вклад жителей республики в победоносное окончание войны был значительным.

Татарстан с первых дней войны превратился в настоящую кузницу боевых резервов для Красной Армии. Из республики на решающие участки фронта были направлены: 7 стрелковых дивизий (18-я, 86-я, 120-я, 146-я, 147-я, 334-я, 352-я с.д.), 91-я отдельная танковая бригада, 37-й зенитно-артиллерийский полк, 202-я бомбардировочная авиационная дивизия им. Верховного Совета ТАССР и другие воинские формирования. Большую работу по военной подготовке населения проводили физкультурные организации, общество Красного Креста и Красного Полумесяца. С октября 1941 г. специальным постановлением Государственного Комитета Оборона было введено всеобщее обязательное обучение военному делу всех граждан страны. В ТАССР за военные годы в 7-ми очередях Всеобуча военные специальности получили 186 тыс. человек.

Посланцы Татарстана, сыны и дочери татарского народа участвовали во всех решающих сражениях Великой Отечественной войны. В действующую армию из республики было призвано около 700 тыс. человек. Почти 350 тыс. из них (каждый 2-й) погибли, защищая свободу и независимость нашей Родины. Их имена занесены в 27-томную Книгу Памяти, цель которой – увековечить ратные подвиги татарстанцев, довести до будущих поколений память о тех, кому мы обязаны мирным небом над головой.

В военные годы наши земляки проявили себя смелыми и бесстрашными бойцами. В летопись Великой Отечественной золотыми буквами навечно вписаны имена поэта-патриота Мусы Джалиля, защитника

Брестской крепости Петра Гаврилова, летчицы Магубы Сыртлановой, стрелка Газинура Гафиатуллина, сапера Мутыка Ахмадуллина и многих других. Среди 11519 советских воинов различных национальностей, удостоенных высшей степени отличия, татары занимают 4-е место по численности после русских, украинцев и белорусов.

Но жизнь не стоит на месте. Достоянием общественности становятся все новые факты легендарных подвигов сынов татарского народа. Сегодня доподлинно известно, что Александр Матросов, как ранее писали в прессе – «русский чудо-богатырь», в действительности является Шакирьяном Мухаметжановым, уроженцем Башкортостана, татарин по национальности; русским же именем он был назван в детдоме г. Мелекес. В водружении Знамени Победы тоже участвовал татарин Гази Загитов, который в составе группы своих товарищей первым пробился на крышу рейхстага и установил там красный стяг. Это произошло за день до того, как заалело знамя М.А. Егорова и М.В. Кантария. По последним сведениям, число татар – Героев Советского Союза на сегодня составляет 184 человека.

В региональном плане заслуги уроженцев Татарстана отмечены следующим образом: более 100 тыс. наших земляков за героизм и самоотверженность, проявленные на фронтах Великой Отечественной войны, были награждены орденами и медалями, свыше 225-ти отмечены высшим знаком отличия – Золотой Звездой Героя Советского Союза. Среди 2457 полных кавалеров ордена Славы 50 человек – выходцы из нашей республики. Трех орденов солдатской Славы удостоились разведчики Даян Булатов и Рифкат Гайнуллин, артиллеристы Каюм Забаров и Николай Зотов, танкисты Рустам Хамитов и Павел Михеев. 13 человек повторили подвиг Александра Матросова и Газинура Гафиатуллина. Шесть летчиков совершили воздушные и огненные тараны.

Татарстанцы зарекомендовали себя не только мужественными и отважными бойцами, но и отличными военачальниками. Война раскрыла полководческий талант генералов армии Леонида Говорова, Александра Кирсанова, Ивана Конева, Михаила Кирпоноса, Дмитрия Карбышева, Гани Сафиуллина.

Оценивая подвиги воинов республики в дни войны, Маршал Советского Союза Р.Я. Малиновский писал: «Я, как старый солдат, много видел на фронте бойцов и командиров-татар и всегда восхищался их непреклонным упорством, железной волей в бою. Этот народ снискал к себе уважение за выдающееся мужество...».

Но Победа ковалась не только на передовой. В то время как фронтовики громили неприятеля на полях сражений, оставшиеся в тылу их родные и близкие, испытывая огромные трудности и лишения, работали на создание прочного экономического и культурного фундамента для разгрома врага в тылу страны.

С началом войны военная направленность экономики Татарстана усилилась. В связи с мобилизацией остро встал кадровый вопрос. С целью его решения был предложен ряд мер: введена семидневная рабочая неделя, отменены очередные и дополнительные отпуска с заменой их денежной компенсацией, введены сначала всеобщая трудовая повинность, затем трудовая мобилизация с последствиями уголовного наказания за опоздание на работу или самовольное ее оставление. Население республики в принудительном порядке привлекалось к разного рода общественно полезным работам: на лесозаготовки, торфоразработки, расчистку площадей под строительство. Тяжелым испытанием для жителей Татарстана стало строительство Волжского оборонительного рубежа, возведенного в короткие сроки с целью подготовки территории на случай возникновения реальной опасности проникновения врага в тыл страны.

Закономерным результатом величайшего самопожертвования рабочих Татарстана стало создание в республике мобильной военной экономики. На фронт поставлялось свыше 600 наименований оружия, боеприпасов, снаряжения: снаряды и взрыватели, патроны и бомбы, авиационные приборы и парашюты, десантные суда, средства связи. Некоторая продукция казанских предприятий была поистине уникальной. Например, кетгутный завод (единственный в стране) изготавливал медицинские нити для операций. Всего же из республики в армейские воинские части было отправлено 22 тыс. самолетов.

В целом, валовая продукция Татарстана за военный период увеличилась в 2,2 раза, составив в 1945 г. 219% по сравнению с 1940 г. Преимущественное развитие получила тяжелая промышленность, удельный вес продукции которой представлял более 2/3 всей промышленной продукции республики. Продукция легкой промышленности, в силу объективных обстоятельств, осталась почти на довоенном уровне, но эта отрасль дала фронту около 200 наименований вещевого снаряжения и обмундирования для бойцов Красной Армии. Предприятия Татарстана ежедневно одевали полк, обували дивизию.

Событием поистине стратегического значения в военный период стало обнаружение промышленной нефти в республике. 6 августа 1943 г. близ села Шугуры мастерами-бурильщиками Г.Х. Хамидуллин и Я.М. Буянцевым была добыта первая партия нефти. Через год (летом 1944 г.) забил еще более мощный фонтан на второй скважине. Открытия военных лет, приведшие к началу добычи «черного золота» в регионе, на долгие годы вперед предопределили приоритетное развитие здесь нефтяной промышленности.

В чрезвычайно сложном положении находилось сельское хозяйство Татарстана. Проведенная в стране коллективизация ликвидировала частные крестьянские хозяйства, но заменившие их колхозы и

совхозы не успели укрепиться. Материально-техническая база аграрного производства республики была крайне низка, а с началом войны и вовсе перестала пополняться. Не хватало тракторов, машин, остро стояла проблема горючего, резко уменьшилось число лошадей, в связи с чем началось использование в качестве тягловой силы коров. Но, самое главное, некому было работать на полях. После проведенной мобилизации сельское трудоспособное население республики сократилось более чем на одну треть. При этом размеры обязательных поставок государству сельхозпродукции устанавливались не из числа работающих в колхозах, а исходя из расчета пашни, закрепленной за ними.

Проблема дефицита рабочей силы в сельском хозяйстве решалась исключительно за счет интенсификации труда и ужесточения дисциплины. В 1942 г. для колхозников был определен обязательный минимум трудодней (100-150 – для взрослых, не менее 50 – для подростков), за невыполнение которого они могли быть привлечены к судебной ответственности. Реализация этого постановления поручалась возрожденным на селе политотделам. Они, наряду с райкомами ВКП(б), осуществляли политический и хозяйственный контроль над деятельностью колхозов и совхозов. Все произведенное в общественном производстве практически подчистую сдавалось государству. Для личного потребления оставалась только ничтожно малая продукция, полученная за трудодни, а также с приусадебного участка. По существу, решение задачи продовольственного и сырьевого обеспечения государства, поставленной перед сельским хозяйством республики, в военное лихолетье было в основном достигнуто благодаря жесткой системе государственного регулирования и мерам прямого администрирования по отношению к колхозному крестьянству. И все же за 4 года войны Татарстан поставил государству 131 млн. пудов хлеба, 39 млн. пудов картофеля и овощей, 56 млн. пудов мяса, 200 млн. литров молока.

При этом жизненный уровень самого населения был чрезвычайно низким. Острейшей проблемой все годы войны оставался жилищный вопрос. Бывший непростым и до войны, он обострился еще более в связи с прибытием в республику эвакуированных. Под жилье приспособлялись общественные и производственные здания, помещения школ, дачные постройки. Под нажимом администрации местное население предоставляло часть своей площади приезжим. Многие рабочие и служащие из-за отсутствия помещений были вынуждены проживать на расстоянии 10-20 км от места работы и добираться до нее по 2-4 часа. Средняя площадь на 1-го человека в Татарстане составляла 4 кв. метра, но нередко были случаи, когда на человека приходилось по 2-3 и менее квадратов.

Сильно сократилось производство товаров первой необходимости. Одежда, спички, соль, керосин и пр. исчезли из продажи. Трудно ре-

шалась продовольственная проблема. Цены на свободном рынке были запредельными. Массовый характер приобрели хищения и растраты в сфере распределения, должностные нарушения чиновников при рассмотрении заявлений и жалоб от граждан. С целью обеспечения населения основными продовольственными и промышленными товарами была введена карточная система, но и она не могла удовлетворить необходимых требований граждан. К тому же нормированному снабжению подлежали только жители городов и представители сельской интеллигенции. Колхозники были лишены даже этой поддержки со стороны государства. Выдача продовольствия крестьянам зависела исключительно от выработанных ими трудодней.

Однако несмотря ни на что, люди верили в Победу и приближали ее, как могли. Даже свои скудные денежные и продовольственные запасы жители Татарстана расходовали так, что исхитрялись выделить из них средства на добровольно-принудительные займы и налоги, оплатить коммунальные услуги, участвовать в движении в помощь фронту, подписываясь на определенные суммы взносов. Правда, зачастую это происходило в ущерб себе и своей семье. Общая сумма средств, внесенных за военные годы гражданами республики в фонд обороны на вооружение Красной Армии, составила 262 млн. рублей. На личные сбережения людей были построены танковые колонны «Красная Татария», «Колхозник Татарии», бронекатера, бронепоезда и т.д. Широкое распространение получили донорское движение, сбор теплых вещей и подарков для бойцов Красной Армии. В Татарстане было развернуто 70 госпиталей, где за военные годы прошли курс лечения около 334 тыс. раненых и больных воинов, 207 тыс. из них были возвращены в строй.

Делу разгрома врага была подчинена также деятельность представителей научной и творческой интеллигенции. В Казани поставленные перед наукой новые задачи решались в тесном взаимодействии местных ученых с лучшими научными кадрами страны, представлявшими Академию наук СССР. Решение о переводе академических учреждений было принято 16 июля 1941 г. За короткий срок в Казань были переведены ведущие институты системы Академии наук СССР: органической химии, неорганической химии, коллоидной химии, физических проблем, горючих ископаемых, физический, радиевый, энергетический институты и др.

Всего в городе были размещены 33 научных учреждения и 1884 научных сотрудника, в том числе 39 академиков и 44 члена-корреспондента АН СССР. Среди ученых – известные всей стране А.Е. Порай-Кошиц, Б.Д. Греков, Е.В. Тарле, Г.М. Кржижановский, С.И. Вавилов, А.Ф. Иоффе, А.Н. Несмеянов, С.М. Обнорский, П.Л. Капица, М.В. Келдыш, Н.Д. Зелинский и др. С августа 1941 г. вплоть

до его перевода в Свердловск в мае 1942 г. в Казани размещался также Президиум Академии наук СССР.

Диапазон исследований эвакуированных научных сотрудников и казанских ученых был весьма широк. Разработка рецептур порохов, создание эффективных методик расчета аэродинамики самолетов и баллистики орудий, создание новых оптических приборов для танков и самолетов, синтез химических соединений, позволивших уменьшить вероятность применения боевых отравляющих веществ противником, отработка методики защиты кораблей от мин и торпед – вот лишь небольшой перечень научных оборонных проблем, над которыми работали исследователи. Кроме того, ученые выполняли и работы прикладного характера, направленные на изыскание дополнительных пищевых, энергетических и сырьевых ресурсов; оказание помощи промышленным предприятиям республики в освоении сложнейших технических разработок оборонного характера.

Совместная работа казанцев с учеными, имевшими мировое признание, способствовала росту научных сил республики. Несмотря на то, что уже в 1943 г. большинство институтов и лабораторий АН СССР были эвакуированы, успехи казанских ученых, работавших с этого времени самостоятельно, были настолько значительны, что 13 апреля 1945 г. Советское правительство вынесло постановление об открытии в Татарстане Казанского филиала Академии наук СССР.

Коренным образом перестраивалась и работа образовательных учреждений республики. В учебные программы были внесены изменения, направленные на усиление патриотической составляющей в деятельности школы, ориентированности обучения на практические нужды, особенно в подготовке будущих специалистов: врачей, химиков, геологов. Большое место в жизни учащихся занимала общественная нагрузка: помощь колхозникам на полях, шефство над ранеными в госпиталях, сбор лекарственных трав. Но одновременно продолжалась борьба за всеобщий охват детей в рамках общеобразовательных учреждений и повышение их успеваемости.

В политической мобилизации на отпор фашизму значительный вклад внесли работники творческих профессий. Многие татарские писатели с оружием в руках отстаивали независимость Родины. 25 человек из 53-х членов Союза писателей Татарстана уже в первый военный год ушли на фронт: Муса Джалиль, Фатых Карим, Абдулла Алиш, Адель Кутуй, Сибгат Хаким, Наби Даули и др. Большая группа татарских писателей (около 15 человек) в 1942-1943 гг. была командирована в редакции татарских фронтовых газет. Литсотрудниками в них являлись: Мирсай Амир, Шараф Мударрис, Шайхи Маннур, Афзал Шамов, Риза Ишмурат, Мухаммет Садри.

Оставшиеся в тылу писатели проводили активную идеологическую работу среди населения: устраивали литературно-художественные вечера, выступали в печати, по радио. Вместе с отрядами местной творческой интеллигенции задачи политического характера выполняли эвакуированные в республику русские и зарубежные писатели. Обосновались они в основном в городах Казани и Чистополе. В военные годы в республике жили и работали: А.А. Фадеев, М.И. Алигер, В.М. Бахметьев, М.В. Исаковский, К.А. Тренев, Л.М. Леонов, К.А. Федин. Здесь же были размещены известные писатели-антифашисты Жан Ришар Блок из Франции, Джованни Джерманетто из Италии, Иоганнес Бехер, Вилли Бредель, Клара Блюм из Германии, Сесар Арконада из Испании, Леон Пастернак из Польши.

Помимо значительной по объему общественной работы, писатели Татарстана успешно и плодотворно занимались и собственно литературной деятельностью. Приоритетными для национальной интеллигенции являлись темы героизма советских людей на фронтах войны и их самоотверженный труд в тылу. Татарская литература за годы войны обогатилась такими произведениями, как «Артиллерист Сулейман» Кави Наджми, «Сержант Хайруллин» Гумера Баширова, «Марат» Шарифа Камала, «Записки разведчика» Фатиха Карима, «Минникамал» Мирсая Амира, «Приключения Рустема» Аделя Кутуя и т.д.

Но, к сожалению, в военный период в культурной жизни республики были не только приобретения, но и явные потери. Если в начальный период войны татарские писатели были относительно свободны в своем творчестве, то к концу войны четко проявились административно-командные методы воздействия на деятелей культуры, особенно на писателей и историков. В августе 1944 г. ЦК ВКП(б) принял Постановление «О состоянии и мерах улучшения массово-политической и идеологической работы в Татарской партийной организации», в котором высшие руководители, а также историки и литераторы республики были обвинены в «преувеличенном внимании» к национальному фактору. Неприязнь властей в первую очередь вызвало произведение Наки Исанбета «Идегей», в котором «обнаружились» такие ошибки, как «приукрашивание Золотой Орды, популяризация ханско-феодалного эпоса» и т.д., хотя совсем недавно это произведение считалось «политически выдержанным». С этого момента объективное освещение истории татарского народа не представлялось возможным. Каждый шаг историков и деятелей культуры рассматривался через призму произошедших событий. Малейшие попытки отклонения от официальной идеологии объявлялись национализмом и жестоко карались. Вмешательство партийных органов в творческие процессы общества в военный период заложило основу для дальнейших гонений на деятелей гуманитарной интеллигенции и в послевоенное время.

Над выполнением идеологического заказа работали в военный период также композиторы и художники республики. За годы войны музыкальное искусство Татарстана пополнилось 108 произведениями. Большое развитие получили песни, марши. Но появлялись также новые оперы, балеты. В военные годы продолжали свою творческую деятельность Назиб Жиганов, Салих Сайдашев, Мансур Музафаров. Татарская музыка ознаменовалась появлением нового жанра – музы-кальной комедии. Композитор Джаудат Файзи создал два произведения: «Башмачки» по либретто Т. Гиззата и «Чайки» по либретто А. Файзи.

Представители художественного искусства республики трудились над выпуском политических плакатов, специальных номеров «Окон са-тиры», которые оперативно доводили до населения информацию о положении на фронтах и внутри страны, создавали новые художественные полотна на военную тематику. В этом виде искусства трудились: Б.М. Альменов, Д.Г. Булат, А.М. Родионов, Р.Ф. Сайфуллин, Г.А. Рахманкулова, С.С. Ахун.

Поддержанию высокого морального духа населения способствовали своей работой театральные коллективы. С началом войны в их репертуаре появились новые патриотические произведения: «Парень из нашего города» К. Симонова о борьбе в республиканской Испании, «Фельдмаршал Кутузов» В. Соловьева о событиях Отечественной войны 1812 г. С созданием пьес на тему Великой Отечественной зрителям были показаны «Фронт» А. Корнейчука, «Марьям» Н. Исанбета, «Миникамал» М. Амира.

Большое место в работе казанских театров занимала концертная деятельность, которая проходила в колхозах, госпиталях, на передовой. На фронт выезжали 18 творческих бригад работников искусства Татарстана, всего они провели около 2000 концертов и дали почти 70 спектаклей.

Таким образом, жители Татарстана, сыны и дочери татарского народа достойно проявили себя в годы Великой Отечественной войны и внесли существенный вклад в дело общего разгрома врага. Тысячи уроженцев республики отдали свои жизни за мир на Земле. Их имена навсегда останутся в памяти потомков. Сложнейшие задачи, стоявшие перед труженниками тыла, были выполнены благодаря их величайшей самоотверженности. Дни и ночи напролет они не выходили из цехов, валили деревья на лесозаготовках, пахали, сеяли и убирали урожай на полях. Ни тяжелые материальные условия жизни, ни полуголодное существование не могли сломить волю татарстанцев и поколебать их веру в Победу. Надежда на лучшее будущее, чувство любви и преданности Родине объединяли людей, придавали им необходимую силу и помогли выстоять.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> В статье были использованы материалы, собранные на сайте Рустемом Гайнетдиновым . – <https://www.kremnik.ru/taxonomy/term/78>

Значительный вклад в Победу внесли партизаны и подпольщики, мужественно сражавшиеся с врагом. Организатором и вдохновителем победы советского народа явилась Коммунистическая партия, рядовые коммунисты – политические бойцы боевого фронта и трудового тыла. Беспримерный подвиг советских воинов нашел отражение в том, что свыше 5 млн. солдат и офицеров были награждены орденами, более 7,5 млн. – медалями, 11418 получили звание Героя Советского Союза, 104 из них получили это звание дважды, а трое (Г.К. Жуков, И.Н. Кожедуб и А.И. Покрышкин) – трижды [11; 12].

Великая Отечественная война с необычайной силой показала, что именно народные массы являются решающей силой истории. Проявляя массовый героизм в боях и труде, отстаивали и защищали свою Родину советские люди разных национальностей. Их спланивал и воодушевлял великий русский народ, мужество которого, выдержка и несгибаемый характер являли собой вдохновляющий пример несокрушимой воли к Победе.

За 1941-1945 гг. фашистами были полностью или частично уничтожены и разграблены почти 32 тыс. промышленных предприятий, 98 тыс. колхозов, 1876 совхозов, 4100 железнодорожных станций, 36 тыс. предприятий связи, 6 тыс. больниц, 33 тыс. поликлиник, диспансеров и амбулаторий, 82 тыс. начальных и средних школ, 1520 средних специальных учебных заведений, 334 высших учебных заведения, 43 тыс. библиотек, 427 музеев, 167 театров. В сельском хозяйстве было разграблено или уничтожено 7 млн. лошадей, 17 млн. голов крупного рогатого скота, десятки миллионов свиней, овец и коз, домашней птицы. Ущерб, нанесенный транспорту, таков: разрушено 65 тыс. километров железнодорожных путей, 13 тыс. железнодорожных мостов, уничтожено, повреждено и угнано 15800 паровозов и мотовозов, 428 тыс. вагонов, 1400 судов морского транспорта [12].

Грабежом занимались практически все немецкие фирмы, но особенно широко известные – «Фридрих Крупп и Ко», «Герман Геринг», «Сименс Шукерт», «И.Г. Фарбениндустри». Фашистскими войсками полностью или частично было разрушено и сожжено 1710 городов и поселков городского типа, свыше 70 тыс. сел и деревень. Только прямой урон, нанесенный Советскому государству и населению страны (в ценах 1941 г., без изменения масштаба цен), составил 679 млрд. рублей [13].

Приведенные цифры не исчерпывают всего ущерба. Они охватывают только потери от прямого уничтожения имущества граждан, колхозов, общественных организаций, государственных предприятий и учреждений. В указанную сумму не включены такие потери, как снижение национального дохода от прекращения или сокращения работы государственных предприятий, колхозов и граждан, стоимость конфискованных германскими оккупационными войсками предметов произ-

водства и снабжения. Военные расходы СССР и потери от замедления темпов общего хозяйственного развития страны в результате действий врага в течение 1941-1945 гг. составили не менее 1890 млрд. рублей. По самым скромным подсчетам материальный ущерб, причиненный немецко-фашистскими захватчиками Советскому Союзу, составил около 30% его национального богатства, а в районах, подвергшихся оккупации, – более 70% [14].

Однако самую невосполнимую утрату страна понесла от людских потерь. Эхо войны все еще сказывается на демографической ситуации нашей страны. Великая Отечественная война была тяжелейшей из всех войн, которые пришлось на Россию. Война унесла более 20 млн. жизней советских людей, часть из них гражданское население, погибшее в гитлеровских лагерях смерти, от фашистских бомбардировок, от репрессий по отношению к мирному населению, от болезней, голода. Эти потери составили около 40% от всех людских потерь, которые понесли воюющие страны во Второй мировой войне. Основные потери, как и вся тяжесть войны, легли на русский народ [15].

24 мая 1945 г. на приеме в честь Победы в Кремле И.В. Сталин сказал следующее: «Товарищи, разрешите мне поднять еще один последний тост. Я хотел бы поднять тост за здоровье нашего советского народа, и прежде всего – русского народа. Я пью, прежде всего, за здоровье русского народа потому, что он является наиболее выдающейся нацией из всех наций, входящих в состав Советского Союза. Я поднимаю тост за здоровье русского народа, потому что он заслужил в этой войне общее признание как руководящей силы Советского Союза среди всех народов нашей страны. Я поднимаю тост за здоровье русского народа не только потому, что он руководящий народ, но и потому, что у него имеются ясный ум, стойкий характер и терпение. У нашего правительства было немало ошибок, были у нас моменты отчаянного положения в 1941-1942 годах, когда наша армия отступала, покидала родные нам села и города Украины, Белоруссии, Молдавии, Ленинградской области, Прибалтики, Карело-Финской республики, покидала, потому что не было другого выхода. Иной народ мог бы сказать правительству: вы не оправдали наших ожиданий, уходите прочь, мы поставим другое правительство, которое заключит мир с Германией и обеспечит нам покой. Но русский народ не пошел на это, ибо он верил в правильность политики своего правительства и пошел на жертвы, чтобы обеспечить разгром Германии. И это доверие русского народа Советскому правительству оказалось той решающей силой, которая обеспечила историческую победу над врагом человечества – над фашизмом. Спасибо ему, русскому народу, за это доверие! За здоровье русского народа!» [16]. Современные идеологи стыдливо замалчивают историческую правду о том, что послужило источниками победы советского народа в Великой

Отечественной войне. При этом с возмущением говорят об искажении исторических фактов европейцами и бывшими «братушками» – неверными союзниками по соцлагерю. Однако именно с несурзной деятельностью Н.С. Хрущева – неудачливого реформатора совнархозов и сельского хозяйства – начался ревизионистский период пересмотра итогов Великой Победы и вклада в нее тех или иных исторических деятелей. Из учебников истории были изъяты упоминания о «десяти сталинских ударах». При этом получалось, что после Курской дуги враг как бы самостоятельно отступал, а Красная Армия шла за ним, вошла, куда ее не звали, и «поработила» бедных поляков, румын, венгров, болгар и т.д. А могла бы и не ходить в Европу, раз немцы сами отступали, – утверждают теперь «братушки».

Так, головотяпство, трусость, зависть и жажда дешевой славы, которыми страдал Хрущев, стала истоком неприкрытого ревизионизма для отечественных историков [17]. За эпитетом «сталинские удары» стояли блестящие наступательные операции января-декабря 1944 г., которые были разработаны Генеральным штабом и утверждены Верховным главнокомандующим. Это операции по освобождению Правобережной Украины, Крыма, Ленинграда и Карелии, Белоруссии (знаменитая операция «Багратион»), Львовско-Сандомирская и Яско-Кишиневская операции, наступление в Прибалтике и Заполярье. В ходе нанесенных ударов немцы несли гораздо большие потери в живой силе и технике, чем наступающая Красная Армия. Она не только стала лучше воевать, чем немцы, но и не использовала варварские методы, которые использовали при своем наступлении немцы, американцы и англичане. От действий советских войск не страдали мирное население, культурные ценности, городская инфраструктура [18].

Несомненным источником Победы была общественная собственность на средства производства. Именно она позволила эвакуировать заводы и фабрики в глубокий тыл и наладить там производство. Когда Россия в Первую мировую войну попыталась сделать нечто подобное, выяснилось, что капиталисты не желают добровольно ехать в Сибирь со своей собственностью. При попытке отправить их туда принудительно Запад обвинил главкома – великого князя Николая Николаевича Романова в грабеже, антисемитизме, нарушении прав человека и т.д. [19].

В качестве второго источника Победы, после социалистического обобществления производства, советской экономической литературой выделялась планомерная организация народного хозяйства и военной экономики. «Планирование производства на основе общехозяйственного плана как метод прямого управления собственным, общенародным хозяйством, есть более высокая ступень управления, чем государственное, косвенное воздействие на чужие хозяйства, регулирование госу-

дарством частно-хозяйственного сектора страны», – отмечал академик С.Г. Струмилин [20].

Третьим источником Победы СССР в Великой Отечественной войне советские историки-экономисты называли проведенную в 1930-е годы индустриализацию промышленности и коллективизацию сельского хозяйства. Индустриализация имела качественно новое содержание как целый комплекс мероприятий по формированию экономики принципиально нового типа. В СССР процессы инвестирования были освобождены от капиталистического содержания. Страна получила подлинную национальную независимость от международного ростовщического капитала.

Именно поэтому проблема индустриализации является до настоящего времени наиболее важной темой для антисоветской экономической литературы.

«Отсутствие частной собственности в промышленности и сельском хозяйстве позволило обеспечить высокий индустриальный рост и новое размещение заводов без трудностей, обусловленных конкуренцией в капиталистической экономике» [20].

Четвертым источником Победы советские ученые называли партийное руководство страной и экономикой. Программа перехода экономики СССР на военные рельсы была определена в партийных решениях, – считал Н.А. Вознесенский, – а в связи с созданием ГКО партийная, законодательная и исполнительная власть сосредоточилась в одном органе, что обеспечило планомерность и единство действий в деле мобилизации всех ресурсов народного хозяйства на нужды Великой Отечественной войны [21].

Я.Е. Чадаев считал, что партия оставалась в годы войны негосударственным органом, что это она привела в действие силы и средства общества для развития и укрепления экономического и военного потенциала страны, определяла политические и стратегические цели войны, осуществляла руководство всеми сферами общественной и государственной жизни СССР [22]. Под ее руководством готовились и проводились важнейшие операции Великой Отечественной войны, решались актуальные вопросы строительства Вооруженных Сил, организации советских войск, их технического оснащения и боевого использования. Она непосредственно в годы войны руководила распределением трудовых, материально-технических и финансовых ресурсов Советского государства, организовала в кратчайший срок слаженное военное хозяйство.

27 июня 1941 г. Политбюро ЦК ВКП(б) приняло Постановление «Об отборе коммунистов для усиления партийно-политического влияния в полках», а в июле 1941 г. Указом Президиума Верховного Совета СССР был введен институт военных комиссаров [23]. Данные решения опи-

рались на опыт гражданской войны, когда на командных должностях находились «военспецы», а мобилизации в Красную Армию проводились среди населения, не понимавшего, как русский может воевать с русским за «Отечество». В гражданскую войну воинские приказы подписывались командиром и комиссаром, но печать была у комиссара. В конечном итоге, за ним оставалось окончательное решение, хотя в вопросах стратегии и тактики, несомненно, аргументы оставались на стороне «военспеца». Нуждались ли в партийном контроле советские командиры и военачальники? Это достаточно сложный вопрос, поскольку многое зависело от фронтовой обстановки.

Военно-экономическая структура организации общества имеет свою идеологию построения. Она подчинена конечной цели, которой является победа в войне. Советологи упрекали ВКП(б) в том, что она стала на националистические позиции в годы Великой Отечественной войны, пересмотрела свое отношение к истории русской армии и русского народа, распустила Коминтерн, ослабила богоборческие позиции в отношении Русской Православной Церкви, объявила войну 1941-1945 гг. народной и освободительной, а не социалистической и мировой революционной войной [24]. Традиционная коммунистическая идеология революционной поры неизбежно должна была отойти на второй план, поскольку оборонительная война за национальную независимость и территориальную целостность страны не может являться средством построения будущего коммунистического общества. Лозунги времен гражданской войны служили в свое время средством раскола национального единства России, и они, механически воспроизведенные в 1941-1945 гг., работали бы не на победу над немецкими захватчиками, а на поражение в войне.

Государственный аппарат управления, идеологически «подкопанный» в послереволюционные 1920-1930-е годы, нуждался в корректировке. На место революционной «штурмовщины» и партийного «фанатизма» война выдвинула свои требования – четкость и исполнительность. В этой связи в июле 1941 г. орган ЦК ВКП(б) газета «Правда» писала, что «обкомы, крайкомы, горкомы, райкомы должны работать как аппараты военного штаба. Партийные работники должны своей четкостью, оперативностью, находчивостью, исполнительностью показать пример работникам советского и хозяйственного аппарата» [25]. Три четверти членов ЦК ВКП(б) и половина кандидатов в члены ЦК были направлены на организацию военной экономики [26].

Кроме своих основных обязанностей по государственному и хозяйственному управлению, у них были дополнительные обязанности, своего рода «партийные поручения». Так, Н.А. Вознесенский отвечал по партийной линии за производство боеприпасов и вооружения, Г.М. Маленков – за производство самолетов и авиационных моторов, В.М.

Молотов – за производство танков, А.И. Микоян – за продовольствие, горючее и вещевое имущество, А.А. Андреев – за железнодорожные перевозки. В то же время лица, проявившие себя на военно-хозяйственной работе, пополняли ряды членов и кандидатов в члены ЦК. Ими стали в годы войны А.И. Шахурин, Д.Ф. Устинов, В.А. Малышев, П.И. Паршин, П.Н. Горемыкин, Б.Л. Ванников, И.Ф. Тевосян, П.Ф. Ломако, С.З. Гинзбург, А.И. Ефремов, В.В. Вахрушев, И.К. Седин, В.П. Зотов, М.Ф. Денисов, М.Г. Первухин, возглавлявшие, соответственно, наркоматы авиапромышленности, вооружения, танковой промышленности, минометной промышленности, боеприпасов, черной металлургии, цветной металлургии, строительства, станкостроения, угольной промышленности, нефтяной промышленности, землевладения, пищевой промышленности, химической промышленности [27]. Можно ли об этих людях сказать, что они «не руководили, а командовали, причем плохо?».

Благодаря тому, что в войска и на военно-хозяйственную работу были направлены практически все из 139 членов и кандидатов в члены ЦК ВКП(б), жесткая централизация управления, необходимая в военное время, сочеталась с децентрализацией, необходимой для принятия решений, не терпящих отлагательства. Решения по вводу в бой резервов, использованию хозяйственных запасов «по требованию», а не по плану, принимались руководителями, облеченными партийными полномочиями, под свою личную ответственность, чего обычный чиновник, будь он чиновником супердемократического государства, обычно старается избегать. В отличие от мирного времени сделать себе карьеру во время войны на партийном поприще было практически невозможно. Именно поэтому в годы войны были сняты «социальные», «классовые» и «лимитные» ограничения на вступление в партию [28]. Одновременно, как известно, резко спало желание стать партийцем у тех, кто опасался попасть под партийные «мобилизации» на фронт или же на трудовые и опасные участки работы.

Суждения советологов о том, что в годы войны были ослаблены командные методы руководства, имеют, конечно, парадоксальный характер. Военно-экономическая организация общества строится на основе единоначалия и системе приказов, которые следует выполнять беспрекословно, не обсуждая и не дискутируя на тему «о правах человека».

«Холодная война» наложила определенный отпечаток на анализ послевоенного развития советской экономики [29]. С одной стороны, невозможно было не признать успехов СССР в послевоенном развитии. Разве кто-либо на Западе мог в 1930-1940-е годы предполагать, что Советский Союз станет сверхдержавой и конкурентом не Англии, не Германии, не Франции, а США? Что мир будет поделен на две равные части между социализмом и капитализмом? Что послевоенная динамика развития мировой экономики будет складываться не в пользу капита-

лизма? Что Запад признает жизнеспособность экономической модели социализма и предложит вариант «конвергенции» – суммирования преимуществ индивидуалистической свободы производителей и планового распределения продукта в интересах всех членов общества?

По окончании войны СССР и США оказались не в равных условиях. Штатам не нужно было восстанавливать разрушенное войной хозяйство и осваивать территории внутри страны. Они занялись восстановлением Европы и освоением Азиатско-Тихоокеанского региона. Накопленный производственный потенциал, после незначительной конверсии, был использован для развития внешней торговли. Бреттон-Вудская денежная система, заменившая золотой металл бумажным долларом, сняла ограничения по его эмиссии, накладываемые производительностью золотоносных рудников. Мир наполнялся долговыми обязательствами США, поскольку их надежность подтверждалась военным присутствием, оккупационным режимом, наведением порядка и стабильности, распределением продовольственных поставок и установлением правил мировой торговли с пометкой «Made in USA».

Чтобы отвлечь умы экономистов-теоретиков от анализа реальной действительности, им были навязаны дискуссии о сталинизме [30]. Данная схема была вначале отработана в западноевропейских странах, потом – в восточноевропейских. В настоящее время она неплохо работает в современных российских условиях, поскольку феноменальные темпы развития советской экономики в послевоенные годы заслонены от научного исследования их «неактуальностью» и популизмом либеральной демагогии, застрявшей на темах сталинизма, ленд-лиза, репарациях, пленных и т.д. В ряду массивированных публикаций подобного рода совершенно незамеченными оказываются экономические работы аналитического плана, где исследуются советская денежная система и ценообразование, собственные источники инвестиций и огромных капиталовложений в народное хозяйство, обновление основных производственных фондов, развитие аграрно-промышленных комплексов, системы социальных гарантий, демографическая ситуация, рост продолжительности жизни, сокращение детской смертности и многое другое, что было «ноу-хау» советской экономики и что может служить источником серьезных размышлений, теоретических и практических рецептов для восстановления современной российской экономики [31].

Господствующие идеологи стремятся по-своему обосновать причины возникновения и характер войны, унижить роль СССР и преувеличить роль Западных держав в разгроме фашизма. Поражение Германии они объясняют ошибками и просчетами Гитлера, огромной величиной территории и многочисленностью населения Советского Союза, суровым климатом, плохими дорогами и другими причинами [32]. Однако нельзя уйти от истины. А она очевидна: Победа в вооруженной борьбе

достигается уничтожением живой силы противника и его военной техники. Главным источником Великой Победы, главной силой в вооруженной борьбе с фашизмом были не морозы и не дороги, а Красная Армия и снабжающая ее всем необходимым советская экономика.

Победа Советского Союза в Великой Отечественной войне была закономерной. Ее истоки заложены в огромных социальных завоеваниях, достигнутых за годы Советской власти. Социалистическая система хозяйства обеспечила могущество и невиданную мобильность советской экономики. Во время войны советская промышленность превзошла промышленность Германии как по масштабам военного производства, так и по качеству военной техники. Колхозно-совхозное сельское хозяйство, несмотря на все трудности военного времени, дало стране 4,3 млрд. пудов зерна [33]. Колоссальную нагрузку вынесла в войне транспортная система, в первую очередь железнодорожный транспорт. Организация его поражает: после получения приказа об эвакуации завода «Красный Профинтерн» из Брянской области за 3 дня были произведены демонтаж и погрузка в 34 вагона оборудования и 334 человека были отправлены на новое место. Военно-санитарный поезд № 312 за годы войны перевез более 25 тыс. раненых, преодолел 200 тыс. км, т.е. можно сказать, что он обогнул Земной шар 5 раз [34].

Ярким проявлением советского патриотизма явилась добровольная финансовая помощь трудящихся государству, позволившая дополнительно направить на фронт военную технику. Широкое распространение получило движение по сбору вещей и подарков для воинов. Эти факты подчеркивают: война 1941-1945 гг. приняла в СССР общенародный характер и по праву называется Отечественной войной. Царское правительство пыталось придать участию России в Первой мировой войне общенародный характер, именовало войну «Отечественной», но народ этого не принял. Он не хотел воевать за интересы капиталистов и защищать капиталистический строй. Современной российской «элите» неплохо было бы вспомнить и этот исторический урок [35].

Главным итогом Великой Отечественной войны является полный разгром агрессоров как в Европе, так и на Дальнем Востоке. Решающая роль в разгроме фашистской Германии и милитаристской Японии принадлежит Советскому Союзу и его Красной Армии. Победа советского народа в Великой Отечественной войне имеет поистине историческое значение.

Каковы же основные уроки Великой Отечественной войны?

Во-первых, была беспредельная вера в свой народ, в свое Отечество, опора на собственные силы, умелое использование собственных возможностей. Без преувеличения можно сказать, что это главный из уроков войны, ибо именно такой подход предопределил нашу Победу [36].

Во-вторых, опыт войны учит, что успехи на фронте и в тылу были возможны благодаря сплоченности общества, единству народа и армии. Сама война была подлинно народной, Отечественной. Достаточно сказать, что через Вооруженные Силы прошли за годы войны более 34 млн. человек.

В-третьих, один из поучительных уроков войны состоит в том, что вопросы укрепления обороны страны, повышения боеготовности Вооруженных Сил должны быть в центре внимания народа и руководства государства. Обращение к временам Великой Отечественной войны – хорошая возможность напомнить о том, что для отражения любой возможной агрессии и надежного обеспечения безопасности страны нужны достаточно мощные и боеспособные армия и флот.

В-четвертых, важнейший урок Великой Отечественной войны – необходимость высокой бдительности к проявлениям фашизма и его разновидностей. Опыт Великой Отечественной войны требует внимательно и глубоко анализировать обстановку в мире, происходящие в ней изменения, правильно их оценивать и делать из этого необходимые практические выводы.

#### **Литература:**

1. Советский Союз и борьба народов Центральной и Юго-Восточной Европы за свободу и независимость 1941-1945 гг. – М., 1978.
2. Залесский К.А. Кто был кто во Второй мировой войне. Союзники Германии. – М.: АСТ, 2003.
3. Вольфрам Фишер. Европа: экономика, общество и государство, 1914-1980: Пер. с нем. – М.: ЭКСМО, 1999.
4. Благих И.А. Экономические взгляды С.Ю. Витте / В сб.: Сергей Юльевич Витте – государственный деятель, реформатор, экономист. К 150-летию со дня рождения. – М.: Российская академия наук, 1999. – С. 192-208.
5. Белоусов Р.А. Исторический опыт планового управления экономикой СССР. – М., 1983.
6. Великая Отечественная война 1941-1945: Энциклопедия. – М.: Советская энциклопедия, 1985.
7. Благих И.А. Ленд-лиз – оружие победы? // Проблемы современной экономики. – 2010. – № 2 (34). – С. 30-32.
8. Благих И.А. Обзор международной научно-практической конференции «Уроки Второй мировой войны и современность» (2-3 сент. 2010 г., г. Южно-Сахалинск) // Проблемы современной экономики. – 2010. – № 3 (35). – С. 456-457.
9. Бирман И. Советская экономика и советология // Вопросы экономики. – 1990. – № 7. – С. 65-71.
10. Благих И.А. Экономика Германии во Второй мировой войне // Уроки истории. Великая Отечественная и Вторая мировая войны, история России и мира XX-XXI веков: Сб. трудов III Междунар. науч.-практ. конф. / Под ред. А.П. Кудинова. – СПб., 2009. – С. 11-34.

11. Благих И.А. Война и мир в судьбах ученых-экономистов. Очерки. – Волгоград, 2014. – Вып. 10. – С. 12-14.
12. Вторая мировая война. Итоги и уроки. – М., 1985. – С. 252-256.
13. Сборник сообщений Чрезвычайной Государственной комиссии о злодеяниях немецко-фашистских захватчиков. – М., 1946.
14. Богомазов Г.Г., Благих И.А. История экономики и экономической мысли России. – Сер. «Учебники экономического факультета СПбГУ». – М.: Экономика, 2010. – С. 582-584.
15. Гриф секретности снят. Потери Вооруженных Сил СССР в войнах, боевых действиях и военных конфликтах. Статистическое исследование / Под общ. ред. Г.Ф. Кривошеева. – М.: Инфра-М, 2003.
16. Сталин И.В. О Великой Отечественной войне Советского Союза. – М., 1953.
17. Благих И.А. Хозяйственные реформы Н.С. Хрущева: волюнтаризм или необходимость? // Из истории экономической мысли и народного хозяйства России / Институт экономики Российской академии наук, Волгоградский гос. ун-т. – М., 1993. – С. 190-214.
18. Архив МО РФ: Ф. 1 (верховного главнокомандования). Оп.1762. Д.66. Л.192-199; Ф.7 (военного тыла) Оп.21536. Д.75. Л.54-55; Ф.6598 (вооружения) Оп.725109. Д.529. Л.16.
19. РГАЭ (Российский государственный архив экономики): Ф. 4372 (фонд Госплана): Оп.14. Д.134. Л. 84–94; Оп.14. Д.128. Л.119-124об.; Оп.14. Д.134. Л.69-81об.; Оп.1. Д.126. Л.178.
20. Струмилин С.Г. О лейбористском планировании // Очерки социалистической экономики СССР, 1929-1959. – М., 1959. – С. 277.
21. Вознесенский Н.А. Военная экономика СССР в период Великой Отечественной войны. – М.: Госполитиздат, 1947.
22. Чадаев Я.Е. Экономика СССР в годы Великой Отечественной войны (1941-1945 гг.) – М.: Воениздат, 1985.
23. Директивы КПСС и Советского правительства по хозяйственным вопросам: Сб. документов. – Т. 2. – М., 1957.
24. Дроздов В.В. Современная зарубежная историография советской экономики в 1940-е гг. – М.: Диалог – МГУ, 1998.
25. Правда. – 1941. – 20 июля.
26. Коммунистическая партия в период Великой Отечественной войны (июнь 1941 – 1945 гг.): Документы и материалы. – М., 1961.
27. Ежов В.А. Управление народным хозяйством в годы Великой Отечественной войны // 40 лет Великой Победы / Под ред. П.Н. Федосеева. – М., 1987.
28. История Коммунистической партии Советского Союза: В 10 т. – Т. 5., кн. 2. – М., 1980.
29. Кессельман Е. Спекуляции буржуазных экономистов по поводу источников победы Советского народа в Великой Отечественной войне // Экономические науки. – 1985. – № 3. – С. 77-82.
30. Марпад Д.Р. Сталинизм в 1940-е годы: взгляд с Запада // Россия в XX веке: судьбы исторической науки. – М., 1996.

31. Благих И.А. Экономические реформы 1929-1933 годов и возможности использования их опыта в современности // Экономический базис развития науки и технологий в России: Сб. трудов Междунар. научн. конф. – СПб., 2018. – С. 103-104.

32. Источники победы советского народа в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг. / Отв. ред. Г.А. Куманев. – М., 1985.

33. Ковалев С.Н. Особенности советской аграрной политики в условиях Великой Отечественной войны // Великая Победа в контексте истории XX века / Отв. ред. В.К. Черкасская. – Тула, 1995.

34. История Великой Отечественной войны Советского Союза (1941-1945 гг.): В 6-ти т. – М., 1962-1965.

35. История социалистической экономики СССР: В 7 т. – Т. 5. – М., 1978.

36. Сталин И.В. Экономические проблемы социализма в СССР. – Госполитиздат, 1952.

### References:

1. The Soviet Union and the struggle of the peoples of Central and South-Eastern Europe for freedom and independence 1941-1945. – М., 1978.

2. Zalesky K. Who was who in World War II. Allies of Germany. – М.: AST, 2003.

3. Wolfram Fischer. Europe: economy, society and state, 1914-1980 / Per. with him. – М.: EKSMO, 1999.

4. Blagikh I. Economic views of S. Witte / In collection: Sergei Witte – statesman, reformer, economist. On the 150<sup>th</sup> anniversary. – М.: The Russian Academy of Sciences, 1999. – P. 192-208.

5. Belousov R. Historical experience of planned economic management of the USSR. – М., 1983.

6. Great Patriotic War 1941-1945: Encyclopedia. – М.: Soviet Encyclopedia, 1985.

7. Blagikh I. Is Lend-Lease a weapon of victory? // Problems of the modern economy. – 2010. – № 2 (34). – P. 30-32.

8. Blagikh I. Review of the international scientific and practical conference «Lessons of the Second World War and our times» (September 2-3, 2010 Yuzhno-Sakhalinsk) // Problems of modern economy. – 2010. – № 3 (35). – P. 456-457.

9. Birman I. Soviet economy and Sovietology // Economic Issues. – 1990. – № 7. – P. 65-71.

10. Blagikh I. Economy of Germany in World War II // History Lessons. The Great Patriotic War and World War II, the history of Russia and the world of the 20-21 centuries: Proceedings of the third international scientific and practical conference / Ed. A. Kudinova. – SPb., 2009. – P. 11-34.

11. Blagikh I. War and Peace in the Fates of Scientists – Economists. Essays. – Volgograd, 2014. – Iss. 10. – P. 12-14.

12. World War II. Results and lessons. – М., 1985. – P. 252-256.

13. Collection of reports of the Extraordinary State Commission on the atrocities of the German fascist invaders. – М., 1946.

14. Bogomazov G., Blagikh I. History of Economics and Economic Theory of Russia. – Ser. «Textbooks for the Faculty of Economics St. Petersburg State University». – M.: Economics, 2010. – P. 582–584.

15. The classification has been removed. Losses of the Armed Forces of the USSR in wars, hostilities and military conflicts. Statistical research / Under total. ed. G. Krivosheeva. – M.: Infra-M, 2003.

16. Stalin I.V. About the Great Patriotic War of the Soviet Union. – M., 1953.

17. Blagikh I. Economic reforms N.S. Khrushchev: voluntarism or necessity? // From the history of economic thought and the national economy of Russia / Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences, Volgograd State University. – M., 1993. – P. 190-214.

18. Archive of the Ministry of Defense of the Russian Federation: F. 1 (supreme command). Op. 1762. D.66. L.192-199; F.7 (military rear) Op.21536. D.75. L. 54-55; F.6598 (weapons) Op.725109. D.529. L.16.

19. RSAE (Russian State Archives of Economics): F. 4372 (State Planning Committee fund): Op.14. D.134. L. 84–94; Op. 14. D.128. L. 119-124ob.; Op. 14. D.134. L. 69-81ob.; Op. 1. D.126. L. 178.

20. Strumilin S. Labor planning // Essays on the socialist economy of the USSR, 1929-1959. – M., 1959. – P. 277.

21. Voznesensky N. The military economy of the USSR during the Great Patriotic War. – M.: Gospolitizdat, 1947.

22. Chadaev Ya. Economy of the USSR during the Great Patriotic War (1941-1945). – M.: Military Publishing, 1985.

23. Directives of the CPSU and the Soviet government on economic issues: Collection of documents. – M., 1957. – Vol. 2.

24. Drozdov V. Contemporary foreign historiography of the Soviet economy in the 1940s. – M.: Dialog – Moscow State University, 1998.

25. Pravda (newspaper). – 1941. – 20 July.

26. Communist Party during the Great Patriotic War (June 1941 – 1945): Documents and materials. – M., 1961.

27. Ezhov V. Management of the national economy during the Great Patriotic War // 40 years of the Great Victory / Ed. P. Fedoseeva. – M., 1987.

28. History of the Communist Party of the Soviet Union: In 10 vol. – V. 5. – Book. 2. – M., 1980.

29. Kesselman E. Speculations of bourgeois economists about the sources of the victory of the Soviet people in the Great Patriotic War // Economic Sciences. – 1985. – № 3. – P. 77-82.

30. Marpad D. Stalinism in the 1940s: a view from the West // Russia in the 20th century: The fate of historical science. – M., 1996.

31. Blagikh I. Economic reforms of 1929-1933 and the possibilities of their use of their experience in the present // Economic basis for the development of science and technology in Russia: Collection of articles. Proceedings of the International Scientific Conference. – St. Pb., 2018. – P. 103-104.

32. Sources of the victory of the Soviet people in the Great Patriotic War of 1941-1945 / Resp. ed. G. Kumanev. – M., 1985.

33. Kovalev S. Features of the Soviet agrarian policy in the conditions of the Great Patriotic War // Great Victory in the context of the history of the twentieth century. / Resp. ed. V. Cherkasskaya. – Tula, 1995.

34. History of the Great Patriotic War of the Soviet Union (1941-1945): In 6 vol. – М., 1962-1965.

35. History of the socialist economy of the USSR: In 7 vol. – V. 5. – М., 1978.

36. Stalin I.V. Economic problems of socialism in the USSR. – Gospolitizdat, 1952.

УДК 332.1

**ФОРМИРОВАНИЕ ГИГАПОЛИСОВ  
КАК ЗАКОНОМЕРНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ РАЗВИТИЯ ПРОЦЕССА  
ГЛОБАЛИЗАЦИИ ЧЕЛОВЕЧЕСТВА**

**THE FORMATION OF GIGAPOLISES AS A NATURAL RESULT  
OF THE DEVELOPMENT OF THE PROCESS  
OF GLOBALIZATION OF THE MANKIND**

***ВАХИТОВ Д.Р.**, д-р экон. наук, зав. кафедрой экономики Казанского филиала  
Российского государственного университета правосудия; профессор  
Казанского кооперативного института*

*Тел.: 8(917)396-88-41*

*E-mail: vahi-tov1972@gmail.com*

***ВАХИТОВ D.**, Doctor of Economics, Head of the Department of Economics,  
Kazan Branch of the Russian State University of Justice; Professor at the Kazan  
Cooperative Institute*

*Тел.: 8(917) 396-88-41*

*E-mail: vahi-tov1972@gmail.com*

**Аннотация**

Урбанизация как процесс хорошо знаком человечеству уже не один век, являясь отражением тенденций развития национальных и мировой экономик. Формирование городских поселений, их укрупнение, специализация зависели от совокупности факторов как социально-экономического, так и природного и политического характера. На современном этапе формирования цивилизации создаются условия для появления нового формата городского поселения – гигаполисов, которые не только будут отличаться иным уровнем концентрации населения, но и принципиально другими возможностями в экономике и политике. В статье рассмотрены как экономические аспекты создания гигаполисов, так и культурная составляющая, что позволяет получить целостную картину происходящего и частично определить возможные последствия появления нового субъекта экономических отношений в мировом хозяйственном комплексе.

*Ключевые слова: урбанизация, гигалополисы, глобализация, культурные и экономические тенденции.*

### Abstract

For more than a century urbanization as a process is well known to humankind, being a reflection of trends in the development of national and world economies. The formation of urban settlements, their consolidation, and specialization depended on a combination of factors, both socio-economic on the one hand, and natural and political on the other. At the present stage of civilization formation, conditions are being created for the emergence of a new format of urban settlement – gigapolises, which will not only differ in various levels of population concentration, but also fundamentally different opportunities in the economy and politics. The article considers both the economic aspects of creating Giga-polices and the cultural component, which makes it possible to get a complete picture of what is happening and partially determine the possible consequences of the phenomenon of a new subject of economic relations in the world economic complex.

*Key words: urbanization, gigapolises globalization, cultural and economic trends.*

Города играли важную роль в истории человечества, начиная с самого зарождения цивилизации. Они выполняли и продолжают выполнять организационную, посредническую, информационную и многие другие функции, которые позволили сконструировать устойчивую экономическую систему, а также сформировать современную политическую карту мира. Города отличаются друг от друга и численностью населения, и той ролью, которую они играют в структуре национального хозяйства, но общей тенденцией является возрастание значения крупных городских агломераций в условиях усиления процессов глобализации, а также нарастание кризисных явлений в мировой экономике. Переход на шестой технологический уклад, обострение проблемы гигантского государственного долга у большинства развитых стран мира [6, с. 6-7], экономика «пузырей», характерная для монетарной модели развития экономики, а, главное, невозможность решить существующие общемировые проблемы сугубо рыночными методами подталкивают к поиску новых решений. В настоящее время актуальным, на наш взгляд, является анализ существующих тенденций развития в отношении крупных городов, которые выступают в качестве локомотива не только научно-технического, но и, в целом, социально-экономического развития человечества.

Крупные городские агломерации не возникли мгновенно, а прошли долгий путь развития, который у многих городов был уникальным, поэтому у существующих мегаполисов есть своя специфика. В то же время можно выделить ряд проблем, присущих всем крупным городам. Это позволит не только определить пути их решения, но и организовать по-

иск вариантов трансформации существующей мировой экономической системы [12].

К первой такой проблеме относится демографическая ситуация. С одной стороны, происходит рост численности населения планеты, которая к 2050 г., согласно прогнозам ООН, может достигнуть величины в 9,7 млрд. человек, причем 2 страны (Китай, Индия) будут иметь более 1,5 млрд. граждан, а количество стран с численностью населения 100 млн. человек и более будет составлять 20 [18]. Получается, что по сравнению с текущим моментом времени на нашей планете к середине XXI века добавится более 2 млрд. человек, которым нужно где-то жить, работать, а также добиваться своих целей в жизни. Даже существующая инфраструктура городов и сел не справляется с чуть более, чем 7 млрд. человек населения, а что делать, когда эта цифра приблизится к 10 млрд.? Другой тенденцией изменения демографической ситуации является рост уровня урбанизации населения, который уже сейчас перевалил за отметку в 50%, а к 2030 г. достигнет величины в 60% [20]. Причем этот процесс происходит и в странах, где прослеживается депопуляция населения. Например, если население России в 1992 г. составляло 148,7 млн. человек, то в 2018 г. – 146,8 млн. человек [19]. Таким образом, общее число граждан уменьшилось, однако численность Москвы за это же время возросла с 8,9 млн. человек до 12,1 млн. человек [20]. Такое положение дел стало возможным за счет обезлюдивания целых территорий, в первую очередь за счет оттока населения с деревень, сел, поселков и небольших городов. Аналогичные процессы протекают в других странах, где численность граждан не растет или даже уменьшается, а численность населения наиболее крупных городов возрастает. Рост численности населения мегаполисов стал общемировой тенденцией в связи с тем, что в основе его лежат общие проблемы: невозможность обеспечить одинаковый уровень жизни в разных регионах страны, нестабильность политической и экономической ситуации, экологические угрозы, значительная дифференциация в доходах различных групп граждан, а также изменения в культурном и религиозном воспитании подрастающего поколения. Если кратко резюмировать, то люди переезжают в крупные города ради возможности обеспечить лучшие условия жизни или же спасаясь от различного рода проблем (экономических, политических, экологических). При сохранении данной тенденции население некоторых городов в ближайшем будущем превзойдет численность населения даже крупных государств: например, Мумбаи в 2050 г. будет насчитывать 42,4 млн. жителей, а Лагос к 2100 г. достигнет величины в 88 млн. горожан [21], что превосходит показатель численности населения Германии в настоящее время. С одной стороны, наличие таких огромных контингентов потенциальной рабочей силы позволяет выстраивать стратегические планы развития, но, с другой стороны, и

проблемы, характерные для крупных городов, в мегаполисах еще более обостряются.

Исходя из первой тенденции, второй проблемой крупных городов выступает экологическая обстановка. С момента зарождения цивилизации города, как и любые другие поселения людей, оставляют в природе определенный экологический след. Однако с началом промышленной революции воздействие человека на природу (в основном, отрицательное) стало глобальным, что сказалось и на климате, и на ландшафте, и даже на очертаниях суши (примером могут служить насыпные острова в Сингапуре и Дубаях). Конечно, в современном сельском хозяйстве, которое развивается за пределами городов и активно использует средства механизации и автоматизации, экологических проблем тоже хватает: уменьшение площади лесов, чья территория идет под сельхозугодья (особенно в Бразилии), повсеместное использование химикатов, удобрений и ГМО. Однако в городах проблемы экологии в начале XXI века вышли на критический уровень, ставя под угрозу жизнь самих горожан, а также существование различных природных биоценозов. Если в городах, как отмечалось выше, проживает порядка 55% населения планеты, то в общем объеме выбросов газов в атмосферу города обеспечивают порядка 70% [8, с. 140]. При этом они же используют огромное количество природных ресурсов, в первую очередь воды (на промышленные и другие цели), в ответ создавая огромные отходы. Главная роль в этом процессе принадлежит именно мегаполисам, где, как правило, сконцентрированы и основные промышленные предприятия страны, и большая часть населения, и гигантское количество транспорта, и обеспечивающая их инфраструктура. При такой концентрации говорить об эффективной системе устойчивого экологического развития не приходится: даже в небольших городах Северной Европы, где влияние экологических партий наиболее значительное, ни один населенный пункт не может отчитаться о том, что добился 100%-ной утилизации отходов и повторного их использования, не говоря уже о создании системы безотходного функционирования экономики, присущей природным биоценозам. Отрицательных примеров можно привести множество: в Джакарте, Лагосе количество выбрасываемого мусора таково, что местные реки оказались полностью погребены ими, не только не позволяя использовать воду для питья, но и делая невозможным передвижение речного транспорта по ним. В Шэньчжэне (Китай), одном из наиболее динамично развивающихся мегаполисов мира, в 2015 г. огромная гора мусора, который свозили на окраину города, обвалилась, что привело к многочисленным жертвам и разрушению десятков зданий [10, с. 144]. Даже в США, несмотря на то, что и на федеральном уровне выделяются огромные средства на решение проблемы мусора, и многие муниципалитеты смогли самостоятельно выработать стратегию их переработки, все

равно более половины его вывозится на свалки. Это и неудивительно, потому что только в этой стране выбрасывается от 25 до 50% продуктов питания [10, с. 147], в то время как более, чем 1 млрд. человек в мире испытывает голод. Такой дисбаланс (одни страны выбрасывают непотребленные продукты, другие испытывают нужду в самом необходимом) ставит под угрозу дальнейший прогресс: с учетом роста населения планеты, еще более быстрого роста числа горожан, а также ограниченности и истощаемости ресурсов у человечества просто может не хватить ресурсов для дальнейшего существования, не говоря уже о постоянном повышении уровня и качества жизни, о решении проблем голода и жажды. Многие муниципалитеты, не дождавшись помощи от правительства собственного государства или международных организаций, пытаются самостоятельно решить проблему переработки мусора, утилизации и повторного использования отходов и добились определенных успехов. Например, Сан-Франциско, относящийся к одним из наиболее густонаселенных городов США, поставил цель к 2020 г. перейти на 100%-ную переработку мусора. Дубай, который является символом динамичного развития для крупных городов, ставит амбициозные цели – стать лидером по внедрению альтернативных источников энергии, сочетая экологические требования с необходимостью развиваться экономически. Если в 2006 г. Объединенные Арабские Эмираты (благодаря, в основном, Дубаи) были признаны Всемирным фондом дикой природы страной с самым большим экологическим следом на душу населения [7, с. 68], то сейчас количество экологических проектов, реализованных и реализуемых в мегаполисе, включая беспилотное метро, солнечную электростанцию, автономные небоскребы и многое другое, исчисляется десятками. По соседству с Дубаи строится Масдар-сити, который должен стать первым в мире безуглеродным городом. Однако эти редкие положительные примеры не могут отрицать тот факт, что в целом проблема переработки мусора, неэффективного использования энергии не только не решена, но и приобретает все более острый характер. К тому же нельзя забывать о том, что даже позитивный опыт внедрения экологических инициатив не может быть внедрен во все муниципалитеты в силу климатических, географических, культурных или других особенностей. Кроме проблем мусора и нехватки ресурсов для крупных городов практически нерешаема проблема свободных территорий. Рыночная стоимость земельных участков крупных городов очень высока, поэтому используются они, в первую очередь, для жилищного, офисного или промышленного строительства, а, например, площади парков в большинстве мегаполисов мира составляют незначительную величину [13]. В свою очередь, это отрицательно сказывается на экологической обстановке в городе, на здоровье горожан, на возможности проведения рекреационных мероприятий. К сожалению, полностью решить экологи-

ческую проблему не смог ни один мегаполис мира. Более того, во многих местах степень загрязнения окружающей среды стала таковой, что представляет прямую угрозу для жизни горожан.

К экологии тесно примыкает транспортная проблема, которая включает в себя все виды транспортных средств, а также необходимую для их функционирования инфраструктуру. Бурный рост численности населения городов, концентрация трудовых ресурсов на небольшой площади требуют решения вопроса быстрого перемещения к месту работы, к месту отдыха и месту проживания. Однако в условиях развития рыночной экономики автомобили стали одним из наиболее массовых объектов торговли, что сформировало вокруг них целую инфраструктуру: автомобильные заводы, дилеры, сервисные службы, коммерческие банки, страховые компании и др. Благодаря низким процентным ставкам по кредитам и активной пропаганде «общества потребления» обладателями автотранспортных средств стали миллионы людей, в том числе и те, кто не обладает достаточными накоплениями для совершения покупки. Реализация рекламного лозунга «свободы передвижения» породила целый ряд проблем, которые приобрели особую остроту именно в крупных городах. Общее количество автомобилей в городах достигло такой величины, что они занимают площадь, превышающую совокупную площадь городских автомобильных дорог. Для того чтобы решить проблему пробок, строятся все более крупные и дорогостоящие автомобильные инфраструктурные проекты (многополосные автострады, многоуровневые развязки, стоянки, гаражи и т.д.), но это приводит к изъятию дефицитных земельных участков из оборота. Сокращение предложения земельных участков (например, для жилищного строительства) приводит к росту рыночных цен на недвижимость, делая недоступной мечту многих о собственной квартире. К тому же мегаполисы вынуждены строить небоскребы (некомфортные для жилья – в одном месте сосредоточены тысячи человек), а зон отдыха горожан катастрофически не хватает. Кроме того, в качестве основного движителя в большинстве автомобилей используется двигатель внутреннего сгорания, который обеспечивает выбросы огромного количества выхлопных газов в атмосферу, усугубляя и без того непростую экологическую обстановку в крупных городах. Некоторые мегаполисы (например, Париж, Лондон) вынесли промышленные предприятия за черту муниципалитета, однако наличие миллионов автомобилей делает жизнь горожан малокомфортной с точки зрения сохранения здоровья. Такие массы автомобилей требуют и соответствующей инфраструктуры, что опять-таки приводит к изъятию из оборота городских площадей. Уже сейчас понятие «автомобильные пробки» стало головной болью для многих жителей мегаполисов, вне зависимости от того, на каких континентах они проживают. Если попытаться продолжить существующий тренд в будущем, то проблема и

вовсе выглядит нерешаемой: к настоящему времени реализовано уже множество дорогостоящих проектов в сфере транспортной инфраструктуры, однако пробки так и не исчезли. По мнению американского урбаниста и архитектора Дж. Спекса, «доказано, что вопрос нельзя решить путем строительства новых дорог. Возникает индуцированный эффект: рост количества дорог вызывает ускоренную автомобилизацию» [11, с. 52]. Появляется автомобилевазисимость: купивший автомобиль должен постоянно о нем заботиться – выплачивать кредит, оформлять страховку, проходить техосмотр, приобретать место на стоянке, вовремя ремонтировать транспортное средство и т.д. Муниципальные власти, в свою очередь вынуждены вкладывать все большие инвестиции в дорожную сеть, а также использовать дефицитные земельные ресурсы для увеличения пропускной способности автомобильных трасс. Однако проблема не решена: во многих городах средняя скорость передвижения автомобильного транспорта ненамного превышает скорость пешехода. Таким образом, личный транспорт в мегаполисах становится слишком большой роскошью. Многие урбанисты предлагают отказаться от личного транспорта, а некоторые города уже сейчас пытаются внедрить такие альтернативные технологии, как каршеринг и райдшеринг, подразумевающие совместное владение или пользование автомобилем. Кроме того, огромные инвестиции, которые вкладывают такие гиганты, как Google, GeneralMotors, Uber и т.д., направлены на создание автономно действующей транспортной сети, не предусматривающей человека-водителя. Проблем на этом пути достаточно, и они связаны не только с технической составляющей: не проработаны юридические аспекты функционирования автомобильной системы, где решения принимает не человек, а компьютерная программа или искусственный интеллект. Тем не менее, проблему автомобильных пробок необходимо решать безотлагательно: по прогнозам, к 2050 г. потребность в городском общественном транспорте вырастет по отношению к современному уровню в 2 раза, что потребует и соответствующего увеличения пропускной способности дорог [3, с. 153]. Другие виды транспорта (водный, авиационный, железнодорожный, метро) также развиваются по пути автономизации, а также приоритета общественного транспорта над личным. Пока в настоящее время говорить хотя бы о том, что какой-то из мегаполисов или городов-миллионников смог решить транспортную проблему, в том числе с учетом экологического аспекта, не приходится. Транспортная проблема выступает не только барьером для экономического развития крупных городов, но и отпугивает многих специалистов от переезда в мегаполисы.

Если первые три проблемы современных городов имеют в своей основе экономическую составляющую, то четвертая – культурное многообразие и многонациональность – затрагивает нематериальные по-

требности человека и общества. В этой тенденции можно выявить как положительные моменты, способствующие развитию крупных городов, так и негативные аспекты, представляющие угрозу безопасности городов. Более высокий уровень жизни в крупных городах по сравнению с сельской местностью и малыми населенными пунктами подталкивает людей к переезду в мегаполисы: для нашей страны таким примером может служить Москва, где, например, уровень заработной платы значительно превышает аналогичный показатель в большинстве субъектов Российской Федерации. В рамках одного города представлен национальный состав практически всей России плюс значительная часть иностранных граждан, выбравших столицу нашей Родины в качестве постоянного места жительства. В границах одного территориального образования в стесненных условиях происходят взаимопроникновение и столкновение таких культурных традиций, которые до этого не встречались друг с другом, потому что были отделены территориально, например, находясь на разных континентах. Мегаполисы демонстрируют поразительную палитру культурного многообразия, которую ни в каком другом месте найти невозможно. При этом у разных мегаполисов есть свои варианты культурного синтеза. Москва, являясь многонациональным городом, в котором проживают не только представители народов России, но и практически всех бывших республик СССР, обладает общей культурной базой, так как многие «новые москвичи» получили воспитание и образование еще в советские времена. Следовательно, эти люди обладают определенным набором общих культурных ценностей, вне зависимости от того, родились они в Душанбе или Рязани. Людей объединяют такие элементы, как общая история (победа СССР во Второй мировой войне), достижения в науке (полет Гагарина), спорте (победы советских олимпийцев), культурные достижения (советское кино, театр, цирк). Новое поколение переехавших в Москву, которые родились после развала СССР, уже имеют некоторые культурные различия, так как не обладают общим советским прошлым. Другие мегаполисы, такие как Лондон, пополняют численность горожан в основном за счет притока иммигрантов из дальнего зарубежья. В этом случае иммигранты не только сильно отличаются в культурном плане друг от друга (пакистанцы от нигерийцев, поляки от индийцев), но и практически не имеют общей культурной базы с англичанами, лондонцами. Более того, много приезжих прибыло из бывших колоний Британской империи, где сохранилась негативная память о колониальных временах (в отличие, например, от жителей бывших советских республик, многие из которых ностальгируют по советским временам). Например, по данным ВВС, население Англии и Уэльса выросло на 7% (на 2013 г.) в основном за счет притока мигрантов. Однако если сравнивать Лондон и Англию в целом, то можно выделить разные демографические процессы: если

в Англии и Уэльсе доля белого населения составляет 86%, то в столице Великобритании – всего 57,5% [17]. Лондон динамично развивается, что требует притока рабочей силы из-за рубежа. При этом речь идет, в основном, не о высококвалифицированной силе (например, в научной сфере), способной повысить конкурентоспособность городской экономики, а, наоборот, о низкоквалифицированных иммигрантах (официанты, таксисты, подсобные рабочие), которые необходимы местным предпринимателям для сдерживания роста заработной платы у граждан метрополии. Таким образом, экономический фактор является главным для большинства иммигрантов, так что многие из них забывают о своих культурных корнях, религиозных предпочтениях, стараясь ничем не отличаться от обычных жителей Лондона или Парижа. Однако такой отказ от собственной идентичности (языка, религии, национальной музыки и литературы) чреват для многих приезжих наступлением определенной культурной пустоты и одиночества: иммигрант перестал быть индийцем (пакистанцем, марокканцем), но и, например, англичанином он так и не стал. Возникает ситуация отчуждения, когда человек чувствует себя изгоем, не способным идентифицировать ни с какой национально-культурной группой. Внутренняя неудовлетворенность, отсутствие целей в жизни (зарабатывание денег не может быть единственной целью) могут привести не только к проблемам со здоровьем (понятие «депрессия» знакомо многим жителям мегаполисов), но и подтолкнуть такого разочаровавшегося в ряды деструктивных сил, радикальных организаций, террористов или криминала. Поэтому такая угроза, как террористические акты, по-прежнему является актуальной практически во всех регионах мира. Таким образом, сохранение приезжими своего культурного кода становится одним из условий сохранения спокойствия в крупных городах. Но это становится возможным только при условии уважительного отношения иммигрантов к культуре принимающей страны, соблюдения местных традиций. Такое уважение невозможно сформировать принудительными (правовыми) или стимулирующими (экономическими) мерами: оно возникает при высоком уровне этнокультурного воспитания. Большинство приезжих демонстрируют именно такую позицию, что позволяет многократно расширить культурное пространство мегаполисов. Представители творческих профессий (театральные режиссеры, музыканты, писатели) активно используют традиции приезжих, создавая новые произведения на стыке жанров (например, европейский рок и африканские музыкальные традиции). Благодаря опыту многих поколений разных народов и творчеству представителей различных направлений культуры многие люди получают возможность познакомиться с культурой других народов, научиться понимать и уважать ее. Этнокультурное воспитание является тем фундаментом, на котором можно строить общество будущего.

Сами миграционные процессы в мегаполисах протекают разными способами: если в городах Северной Америки, Европы сформировались целые районы по национальному признаку (чайна-тауны, арабские кварталы, мексиканские пригороды), то в Москве такого районирования по национальному признаку не наблюдается, что, на наш взгляд, является правильным решением, поскольку позволяет избежать проблем с безопасностью горожан. Кроме того, такая стратификация по национальному признаку не способствует чувству единства горожан, может обострить межнациональные или межконфессиональные конфликты. Культурный синтез и взаимопроникновение традиций, наблюдаемые в настоящее время в мегаполисах, формируют то общество, которое будет управлять этими городами в будущем.

Перечисленными четырьмя причинами тенденции в мегаполисах не исчерпываются, можно привести примеры по другим видам человеческой жизнедеятельности. К наиболее важным, на наш взгляд, необходимо отнести многочисленные проблемы здравоохранения крупных городов:

- возникновение угрозы распространения эпидемий в результате огромной скученности населения на небольшой площади без какого-либо доступа к лекарственным препаратам (мегаполисы Южной Америки, Африки, частично Юго-Восточной Азии);

- быстрое развитие различного рода психических заболеваний, форм депрессий, вызванных чувством одиночества, несмотря на то, что рядом проживают миллионы сограждан;

- невозможность в принципе обеспечить равный доступ к достижениям высокотехнологичной медицины вследствие высоких финансовых расходов.

Серьезное беспокойство вызывает также нарастание диспропорций в развитии мегаполисов и других регионов страны. Мегаполисы выступают своеобразными «пылесосами», аккумулирующими основные финансовые потоки, интеллектуальные и сырьевые ресурсы, в то время как многие регионы страны испытывают дефицит факторов производства или вовсе находятся в состоянии затяжного экономического кризиса. Такие различия в темпах экономического роста, а, следовательно, и в уровне и качестве жизни населения ведут к постепенному формированию разных систем ценностей у жителей мегаполисов и граждан других регионов («провинциалов»). Например, в нашей стране у москвичей и провинциалов можно наблюдать не только различия в доходах, но и разные предпочтения в социально-культурной сфере, в политических идеях, в жизненных приоритетах.

Таким образом, крупные городские поселения, которые зачастую уже не являются отдельным городом, а представляют собой городские агломерации, становятся отдельным субъектом социально-экономи-

ческого развития, вплотную приблизившись к переходу на другой тип экономических отношений. По нашему мнению, в настоящее время начинается процесс формирования новых субъектов экономических отношений – гигаполисов, которые будут отличаться от мегаполисов не только размерами городских площадей и численностью населения, но и принципиально иными возможностями в развитии, а также той ролью, которую гигаполисы будут играть в мировой экономике. Как показывает опыт экономического развития человечества, новое завоевывает себе место под солнцем в том случае, если оно обладает принципиальными преимуществами по сравнению с существующей системой. Именно так происходило, например, когда рыночный капитализм пришел на смену феодальным отношениям. Социально-экономическая система гигаполисов, с нашей точки зрения, будет не только отличаться от аналогичной у мегаполисов, но и выигрывать по сравнению с экономиками тех стран, в территориальных границах которых такие огромные агломерации находятся. Рассмотрим эти отличия подробнее:

– Во-первых, процесс формирования гигаполисов будет происходить постепенно, эволюционно развивая преимущества крупных городов. Поэтому формирование их будет происходить в тех регионах, где для этого созданы наилучшие социально-экономические условия, влияние городов-лидеров в своих странах становится доминирующим. К таким городам – претендентам на роль гигаполисов можно отнести в Азии: Токио, чья численность в границах агломерации составляет 35 млн. человек (1-е место в мире), Шанхай, который в ближайшие годы может слиться с Нанкином и несколькими близлежащими городами, сформировав первую в истории планеты агломерацию с населением более 100 млн. человек. В Европе также есть претенденты: Лондон в Англии, Париж во Франции, а в России на эту роль претендует Москва. Их объединяет не только большая численность горожан (на долю нашей столицы приходится порядка 10% общей численности граждан страны), а та роль, которую они играют в экономике своих стран. В Южной и Латинской Америке на эту роль претендуют Мехико, Буэнос-Айрес и, с определенными оговорками, Лима (численность по сравнению с самыми большими городами скромная – около 12 млн. человек, зато доля в ВВП Перу превышает 2/3). В то же время в самой большой экономике мира – Соединенных Штатах – нельзя назвать абсолютного лидера, хотя сразу несколько агломераций (Нью-Йорк-Нью-Джерси, большой Лос-Анджелес, район Сан-Франциско) демонстрируют отдельные элементы будущих гигаполисов. В то же время наличие огромного населения не означает автоматически получение статуса гигаполиса. Если взять во внимание такие города, как Мумбаи (Индия), Карачи (Пакистан), Лагос (Нигерия) и ряд других, чья численность превышает 15 и даже 20 млн. человек, то роль их в мировом разделении труда невелика, значение

в социально-экономическом развитии страны большое, но не доминирующее. В то же время такой город, как Цюрих, с более чем скромным населением порядка 1 млн. человек, оказывает огромное влияние на всю мировую экономику, так как через банковскую систему города проходит огромное количество транзакций между контрагентами со всего мира. Следовательно, главными для формирования будущих гигаполисов являются ресурсы, которые они аккумулируют, а также роли в мировых экономических отношениях, выстраиваемые уже в настоящее время. При этом функции, присущие мегаполисам, в большинстве своем сохраняются и для гигаполисов, но получают дальнейшее развитие. А.С. Новосельцева выделила семь таких функций: командно-административная, организационно-институциональная, сервисная, социокультурная, интеграционная, информационно-коммуникационная, пространственно-организационная [9]. Если развитие гигаполисов будет идти по пути получения политической независимости, то к вышеперечисленным функциям добавятся и другие: обеспечение безопасности, эмиссия денежных знаков, проведение внешней политики и т.д. Процесс формирования гигаполисов станет проходить не в замкнутом пространстве, поэтому на него будут воздействовать и тенденции мировой экономики и политики. В то же время сами гигаполисы превратятся, возможно, в ключевых игроков развития человеческой цивилизации.

Второй особенностью будущих гигаполисов является четкая специализация в производственных процессах, а также конкретное место в международном разделении труда и мировом процессе производства товаров и услуг. В данной особенности можно выделить две тенденции. С одной стороны, специализация гигаполисов естественным образом вытекает из существующего международного разделения труда, которое выстроено на конкурентных преимуществах стран. Поэтому гигаполисы могут использовать и развивать эти преимущества. Например, Шанхай может в будущем позиционироваться как международный производственный центр, использующий в качестве конкурентного преимущества низкую оплату труда китайских (и не только) рабочих. Лондон может продолжать предоставлять услуги международного финансового центра, а Токио – развивать высокотехнологичные проекты. С другой стороны, гигаполисы станут отдельными субъектами экономических и политических отношений, а это значит, что они не смогут использовать ресурсы и территории своих стран. Поэтому те виды производства товаров, услуг, которые в настоящее время реализуются за пределами мегаполисов, в будущих гигаполисах должны быть вовлечены в схему экономического кругооборота города, чтобы избежать зависимости от внешних поставщиков. Наиболее кардинальные изменения ждут сферу сельского хозяйства, которая станет элементом экономической системы гигаполисов, но на ином технологическом уровне. Современные

агропромышленные технологии и успехи в создании ГМО-продуктов позволяют получить продукцию (в том числе, в будущем, синтетическую) без использования больших площадей, характерных для сельского хозяйства, что в условиях ограниченности территорий гигаполисов является весьма актуальным. Кроме того, изменения неизбежны в сфере переработки отходов (как отмечалось выше, в развитых странах в отходы уходит значительная часть произведенных продуктов питания) путем перехода к замкнутой системе, что позволит повторно использовать дефицитные ресурсы. Параллельно решается проблема транспортной инфраструктуры, требующая огромных капиталовложений, особенно в таких больших странах, как Россия. При создании в гигаполисе собственного агропромышленного комплекса такая проблема исчезает. Нет необходимости везти продукцию, выращенную в одном регионе (например, Краснодарский край), в гигаполис (Москву), если агропромышленные технологии позволяют получить необходимый продукт в самом городе. Даже если себестоимость такой «городской» продукции будет выше, то экономия на транспортных, логистических услугах позволит удерживать цену на конкурентоспособном уровне. Таким образом, развитие экономики гигаполисов может сочетать тенденции к специализации в мировом масштабе с универсализацией в городской черте. В этой связи перспективы Москвы как будущего гигаполиса выглядят проблематично, так как у города нет ни мощной производственной базы (в масштабах планеты), ни функции финансово-кредитного центра, ни инкубатора высоких технологий. Правда, в Москве существует комплекс учреждений высшего образования, но, во-первых, требуется его развивать, а во-вторых, на мировом уровне российское образование, к сожалению, не пользуется большой популярностью. Проблемы с универсализацией экономических систем ставят под сомнение и перспективы таких динамично развивающихся мегаполисов, как Сингапур и Дубай, потому что сами природно-климатические условия делают любое дополнительное производство в рамках этих городов слишком дорогостоящим.

Третьей особенностью гигаполисов является существенное изменение политической системы городов, в том числе в области выстраивания взаимоотношений со странами, на территории которых они находятся. В отличие от экономики, где специализация гигаполисов является естественным продолжением процессов, происходящих в настоящее время в мировой экономической системе, в политической системе гигаполисов произойдет определенная перестройка отношений, что связано с появлением совершенно новых функций, которые не присущи городским агломерациям. Фактором, оказывающим влияние на изменение политической системы городов, является стремление к политической независимости, которая базируется на экономических результатах функционирования мегаполисов. Уже сейчас, как отмечалось

выше, доля некоторых мегаполисов в ВВП страны превышает 50%, а в будущем такая диспропорция будет только увеличиваться. К этому надо добавить наличие интеллектуальных ресурсов, доминирование в финансовой сфере, поэтому весьма вероятно, что наиболее богатые представители городских структур (руководители транснациональных корпораций) будут испытывать все большее желание получить независимость от правительства страны, самостоятельно распоряжаться получаемыми доходами и не нести ответственность за проблемы территорий, находящихся вдали от мегаполисов. Фактически это означает воссоздание городов-государств, которые уже ранее были в истории человечества (греческие полисы, Генуя и Венеция в Средние века) и существуют в настоящее время (наиболее яркий пример – Сингапур). Если такая независимость мегаполисов реализуется, то политическая система будет реконструирована по одному из двух путей. Во-первых, реалистично развитие по пути создания агломератов, контролируемых представителями наиболее крупных корпораций, которые будут принимать решения в своем ограниченном кругу. Демократия в том виде, в котором она существует на нынешнем этапе развития (например, в Европейских странах), исчезнет, так как не будет необходимости контролировать большие территории, учитывая религиозные, культурные, экономические интересы представителей различных регионов и народов. В мегаполисах в замкнутом пространстве будут проживать миллионы людей самых разных национальностей, но, с точки зрения корпораций, они являются всего лишь трудовыми ресурсами, поэтому учитывать какие-либо интересы, кроме экономических, излишне. Соответственно, отпадает необходимость и такого инструмента политической власти и управления, как политические партии. Управлять такими массами людей можно, используя экономические стимулы и, при необходимости, инструменты принуждения (силы правопорядка). Такие агломераты напоминают хорошо известный олигархат, но с использованием достижений в технологиях, особенно в информационных. Второй путь развития политической системы означает наступление политической сингулярности, при которой меняется сам механизм принятия решений. Опять-таки благодаря развитию информационных гаджетов возможно проведение онлайн-голосования среди всех граждан города по наиболее важным решениям (строительство объекта, выделение средств на образование, здравоохранение, создание рекреационных зон). При втором варианте политические партии также не нужны, но в отличие от олигархата в процессе политического управления принимает участие все население города. Второй вариант развития, на наш взгляд, более трудоемок, требует большего времени, сопряжен со многими трудностями, но возможен в будущем в отдельных мегаполисах. Преимущество его состоит в том, что можно добиться максимального участия населения в принятии

решений, которое означает повышение их ответственности, а также позволяет избежать дифференциации по политическим правам. В совокупности достигается политическая стабильность.

Трансформация политических систем гигаполисов, таким образом, может происходить разными путями, но нельзя не учитывать и тесной связи политики с экономикой и другими сферами жизнедеятельности. Поэтому политика будущих гигаполисов будет напрямую коррелироваться с теми конкурентными преимуществами, которыми обладает город в промышленности, торговле или, например, в военной сфере. На протяжении развития человечества страны пытаются использовать свои преимущества, чтобы победить в конкурентной борьбе (или хотя бы отстоять свою независимость). Однако не все гигаполисы смогут воспользоваться существующими конкурентными преимуществами, так как многие из них связаны со страной, а не с городом. Например, одним из конкурентных преимуществ России является мощный военно-промышленный комплекс, который не только обеспечивает наличие и содержание ядерного оружия, но и формирует благоприятные условия для будущей реиндустриализации [4, с. 128]. Данное преимущество не только позволило России стать членом Совета безопасности ООН (с правом вето), не только защищать экономические интересы страны (например, в акваториях Охотского моря, Северного Ледовитого океана), но и избежать печальной участи Ирака, Ливии, ставших жертвами международной конкурентной борьбы, но не имевших военных средств для защиты от агрессии. В случае, если Москва, став гигаполисом, обретет политическую независимость, она потеряет преимущество в обладании ядерным оружием, следовательно, ее вес в мировой политике снизится. Аналогичные проблемы могут возникнуть у американских гигаполисов (Нью-Йорк, Лос-Анджелес, Бэй-сити – район Сан-Франциско), так как американское государство эффективно использует как военную мощь, так и преимущества доллара как мировой валюты. Величина политических конкурентных преимуществ будет играть важную роль в том, получит ли город статус гигаполиса или останется гигантской городской агломерацией.

Таким образом, в политике возможно появление как гигаполисов с различными политическими системами, дифференцированными по механизму принятия решений, так и своеобразной иерархии (гигаполисов-лидеров и гигаполисов-аутсайдеров), в которой вторые будут обладать определенной политической свободой, но испытывать сильное влияние протагонистов мировой экономики и политики.

Четвертой особенностью гигаполисов является будущая трансформация законодательства и систем обеспечения безопасности. Развитие гигаполисов, прежде всего, подчинено экономическим целям, то есть извлечению дохода ключевыми бенефициарами (владельцами транс-

национальных корпораций), поэтому в вопросах таможенного и торгового права возможна разработка унифицированного для всех гигаполисов законодательства. Это позволит убрать барьеры на пути торговли и, тем самым, увеличить прибыль участников. В отношении других отраслей права каждый гигаполис может двигаться самостоятельным путем, разрабатывая нормативно-правовые акты, которые считает нужным. Можно предположить, что ключевым правом станет корпоративное законодательство, действующее в сфере деятельности транснациональных корпораций, а остальные внутригигаполисные законодательные акты будут так или иначе ему подчинены. Вызывает сомнение будущее таких разделов права как права человека и гражданское законодательство в целом: для ТНК это не представляет интереса, поэтому, скорее всего, будут отсутствовать как самостоятельные правовые документы.

Для обеспечения работы правовой системы необходимы соответствующие силы правопорядка, которые будут представлять причудливый сплав функций МВД, спецслужб и армии, с одной стороны, и частных охранных структур – с другой. Главной целью их функционирования является защита интересов ТНК, а вот права и свободы горожан вряд ли будут приоритетом. Сотрудники ТНК, имеющие доступ к определенному набору социальных услуг, имеют право воспользоваться защитой службы безопасности гигаполиса, но в то же время контролируются с помощью различных, в том числе имплантированных технических устройств, являющихся частью городской информационно-компьютерной системы. Другой важной сферой деятельности служб безопасности города является защита от промышленного шпионажа, с одной стороны, и попытки получить коммерческую информацию у гигаполисв-конкурентов, с другой. Что касается кварталов, где будет проживать большинство населения гигаполисов, не вовлеченных в работу крупных корпораций, то эти районы окажутся предоставлены фактически самим себе, что вызовет рост криминогенности, а также формирование органов самоуправления по национальному, религиозному или какому-либо другому признаку.

Пятая особенность развития гигаполисов связана с экономическими и правовыми аспектами функционирования будущих городов-анклавов и выражается в слабой поддержке социальной политики. Социальная политика, как мы ее знаем в настоящее время, формировалась в течение XX века в ответ на два главных мировых процесса. Во-первых, бурное развитие технологий во всех отраслях и сферах жизнедеятельности потребовало большого числа образованных, высококвалифицированных специалистов. Поэтому развитие получило и среднее специальное образование (финансируемое государством), и высшее образование (в Западных странах основными инвесторами выступают фирмы-товаропроизводители). В СССР же была создана полностью бесплатная система образования (и в школах, и в вузах), позволившая

воспроизводить в необходимом количестве высококвалифицированные кадры для экономики, науки и военно-технической сферы. Во-вторых, создание СССР, а затем и других социалистических стран, ставивших своей целью достижение социальной справедливости, вынудило капиталистические страны повысить социальные нормы жизни для своих граждан, чтобы избежать социальных потрясений. Благодаря такому соперничеству двух социально-экономических систем в выигрыше оказались миллионы людей, получившие доступ не только к образованию, но и к услугам здравоохранения, пенсионного обеспечения, других сфер социальной политики. Однако с развитием социалистической системы, интенсификации процессов глобализации и усиления кризисных явлений в мировой экономике постепенно стали проявляться негативные тенденции в сфере социального обеспечения. Происходит увеличение пенсионного возраста в мире, образование становится все менее доступным (плата за обучение в ведущих вузах мира может превышать 50 тыс. долл. в год [5, с. 14]), а здравоохранение фактически перешло на коммерческие принципы работы. Правительства многих стран уже не справляются с принятыми на себя социальными обязательствами, а с учетом роста численности населения, его старения, а также дефицитов государственных бюджетов практически у всех ведущих стран мира отказ от социальных платежей сдерживается только угрозой проигрыша на выборах, а также массовыми волнениями. Однако в будущем власти мегаполисов не будут ограничены вышеприведенными факторами, что позволит им резко сократить расходы на социальное обеспечение (распространяющееся только на работников корпораций и некоторое число муниципальных служащих), а недовольных ситуацией всегда можно интернировать за пределы города с помощью сил безопасности. Результатом такой политики станет серьезное расслоение населения не только по доходам, но и по возможности доступа к продуктам социальной системы обеспечения. Фактически сформируется новая аристократия, которая может отличаться от остального населения даже на генетическом уровне: изменения могут быть внесены в гены не только с целью получения, например, иммунитета от ряда болезней, но и приобретения или развития способностей (выносливость, быстрая реакция, лучшее запоминание информации и т.д.). Такая сфера социальной жизни, как культура, скорее всего, окажется предоставлена самой себе, хотя, к примеру, этнокультурное воспитание способно решать многие социальные, а также экономические проблемы. Таким образом, можно прогнозировать, что социальная политика в мегаполисах будет осуществляться только на платной основе.

Шестой особенностью развития мегаполисов является отношение к сфере научных исследований. В этом случае можно предположить двойственную позицию к науке. С одной стороны, наука являет-

ся, возможно, главным конкурентным преимуществом мегаполисов по сравнению с традиционными государствами. Мегаполисы не обладают ни обширными территориями, ни доступом к природным ресурсам, ни мощным военно-техническим комплексом. Поэтому наличие приоритета в научных исследованиях может обеспечить мегаполисам возможность доминировать в будущей мировой экономической системе. В связи с этим ТНК, являющиеся ядром будущих крупных городских агломераций, трансформирующихся в мегаполисы, сами будут заинтересованы в стимулировании научных достижений. В мегаполисах университеты станут структурными подразделениями ТНК: их задачей будет решение различных технических и технологических проблем корпораций, поиск прорывных решений в области производства и реализации продукции, а также подготовка кадров для отдельных корпоративных служб и для муниципалитетов. К положительным моментам можно отнести более упрощенный механизм принятия решений по началу исследований: корпорации заинтересованы в наиболее быстрой реализации проектов, поэтому снижение бюрократических барьеров является естественной целью управления научными подразделениями. То же самое касается и процесса выделения финансовых средств: денежные возможности ТНК позволят реализовываться даже дорогостоящим проектам. С другой стороны, гуманитарные направления науки в мегаполисах, скорее всего, окажутся в состоянии самостоятельного выживания: такие разработки просто не вызывают интереса со стороны ТНК, поскольку не сулят прибыли. Похожую ситуацию можно наблюдать в США и других ведущих Западных странах: если исследования в медицине, биологии, информационных технологиях получают многомиллиардное финансирование, то гуманитарные отрасли знаний находятся в положении «бедной родственницы», которой достаются только крохи инвестиций. Игнорирование гуманитарных исследований, отсутствие их финансирования чреваты в будущем развитием социальных проблем, на которые у властей просто не будет решений.

Рассмотренные шесть особенностей позволяют сделать вывод о том, что у мегаполисов, которые уже формируются сейчас, есть серьезные преимущества перед странами, что вызовет неизбежные изменения на политической карте. Прежде всего, произойдет отток наиболее талантливых и трудоспособных ресурсов в мегаполисах, в то время как оставшееся население будет вытеснено на периферию, где в условиях перманентного экономического кризиса и отсутствия достаточного финансирования не только окажется лишено достойного уровня жизни, но и доступа к образованию, медицинским услугам, современным транспортным системам, а также объектам культуры. С одной стороны, мегаполисы будут набирать силу (и экономическую, и политическую), так что уже к середине XXI века можно ожидать появления первых мегаполисов.

С другой стороны, страны будут терять свое экономическое и политическое значение, ускорятся процессы балканизации (дробление крупных государств на несколько мелких и слабых) и сомализации (формирование преступных районов, где отсутствует какое-либо право). В результате вместо современной политической карты мира, где насчитывается более 200 стран (а доминирует порядка 10), сформируется система гигаполисов (несколько сот) с различными задачами, с различными возможностями, что неизбежно изменит не только социально-экономическую структуру общества, но и скажется на других сферах жизнедеятельности (культура, искусство, религия и т.д.). Гигаполисы, на наш взгляд, являются одним из возможных решений существующих острых противоречий в современном мире, которые рыночная система не в состоянии преодолеть. Однако с точки зрения большинства населения такое будущее нельзя считать оптимистичным.

#### **Литература:**

1. Антонова М.А. Формирование инновационной политики Республики Татарстан / М.А. Антонова // Теория и практика интеграционных процессов в региональном развитии: Сб. научных трудов по материалам Междунар. науч.-практ. конф. В 2-х т. – Смоленск: Смоленский филиал Российск. ун-та кооперации, 2016. – Т. 2. – С. 123-125.
2. Захарова Л.В., Антонова М.А. Международная экономическая интеграция / Л.В. Захарова, М.А. Антонова // Актуальные задачи управления качеством и конкурентоспособностью продукции в современных условиях: Материалы Междунар. конф. – Казанский кооперативный инст. (филиал) Российск. ун-та кооперации; Европейский ун-т Молдовы / Под ред. проф. И.Т. Насретдинова, 2016. – С. 22-23.
3. Бидерман А., Ратти К. Парки вместо парковок // В мире науки. – 2017. – № 8/9. – С. 152-158.
4. Вахитов Д.Р. Перспективы реиндустриализации экономики РФ в условиях глобализации и нестабильности мировой экономической системы // Вестник «ТИСБИ». – 2016. – № 2. – С. 61-71; № 3. – С. 104-130.
5. Вахитов Д.Р. Проблемы и тенденции развития российского образования на современном этапе. – М.: РУСАЙНС, 2016. – 116 с.
6. Вахитов Д.Р., Мулюкова Р.Р. Актуальные проблемы и возможности для развития российской экономики на современном этапе. – М.: РУСАЙНС, 2017. – 104 с.
7. Кунзиг Р. Дубай – город мечты // National Geographic. – 2017. – № 11. – С. 64-81.
8. Макдонаф У. Как города могут спасти нас // В мире науки. – 2017. – № 8/9. – С. 138-143.
9. Новосельцева А.С. Ключевые функции мегаполисов в глобальной экономике: системность исследования // Вестник ВолГУ, 2011. – Сер. 9. – Выпуск 9. – С. 71-77. – [www.volsu.ru/struct/generalservices/publish/vestniki/lastmagazine/ser-9issledovaniya-young-scientists-vyp-9-2011/2\\_Новосельцева.pdf](http://www.volsu.ru/struct/generalservices/publish/vestniki/lastmagazine/ser-9issledovaniya-young-scientists-vyp-9-2011/2_Новосельцева.pdf)

10. Уэббер М. Заставить отходы работать // В мире науки, 2017. – № 8/9. – С. 144-151.
11. Щукин А. На пути к пешеходному городу // Эксперт. – 2017. – № 26. – С. 50-53.
12. Ахметзянов Р.Н. Перспективы развития рынка недвижимости // Ученые записки Казанского филиала Российского государственного ун-та правосудия. – 2017. – Т. 13. – С. 346-350.
13. Ахметзянов Р.Н. Проблемы исследования устойчивости торговых связей хозяйствующих субъектов / Ахметзянов Р.Н., Латыпов Р.А., Фасхутдинова М.С. // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук: Сб. научных трудов Второй заочной Междунар. конф. профес.-препод. сост., 2018. – С. 104-105.
14. Mustashkina D.A., Hayaleeva Ch.S., Karpova N.V. Stato dell'agricoltura della Repubblica di Tatarstan, Italian Science Review. – 2015. – № 22. – V. 1. – P. 55.
15. Саитова Р.Г., Мусташкина Д.А. Особенности и проблемы использования патентной системы для индивидуальных предпринимателей в Татарстане // Научное обозрение. – 2016. – № 24. – С. 198-200.
16. Шипшова О.А. Инновационная составляющая формирования конкурентных преимуществ в производственных системах в условиях смены технологических укладов / О.А. Шипшова, Ф.А. Мухаметшина, Л.Г. Кириллова и др. – М., 2017. – 142 с.
17. [www.bbc.com/russian/interactivity/2012/12/121212\\_blog\\_vam\\_slovo\\_immigration](http://www.bbc.com/russian/interactivity/2012/12/121212_blog_vam_slovo_immigration)
18. [www.ostranah.ru/\\_lists/population.php?id=2050](http://www.ostranah.ru/_lists/population.php?id=2050)
19. [www.statdata.ru/russia](http://www.statdata.ru/russia)
20. [www.theworldonly.org/uroven-urbanizatsii-mira/](http://www.theworldonly.org/uroven-urbanizatsii-mira/)
21. [www.vokrugsveta.ru/news/246133/](http://www.vokrugsveta.ru/news/246133/)
22. New World Encyclopedia [Electronic resource]. – Electronic text data
23. [ww.newworldencyclopedia.org/entry/Lima](http://ww.newworldencyclopedia.org/entry/Lima).

**References:**

1. Antonova M. Formation of the innovation policy of the Republic of Tatarstan / M. Antonova // Theory and practice of integration processes in regional development: Collection of scientific papers based on the materials of the International Scientific and Practical Conference: In 2 vol. – Vol. 2. – Smolensk: Smolensk branch of the Russian University of Cooperation, 2016. – P. 123-125.
2. Zakharova L., Antonova M. International economic integration / L. Zakharova, M. Antonova // Actual problems of quality management and competitiveness of products in modern conditions: materials of the international conference. – Kazan Cooperative Institute (branch) Russian University of Cooperation; European University of Moldova / Edited by Prof. I. Nasretidinov, 2016. – P. 22-23.
3. Biderman A., Ratti K. Parks instead of parking lots // In The world of science. – 2017. – № 8/9. – P. 152-158.
4. Vakhitov D. Prospects for the reindustrialization of the Russian economy in the context of globalization and instability of the world economic system // «TISBI» Bulletin. – 2016. – № 2. – P. 61-71; № 3. – P. 104-130.

5. Vakhitov D. Problems and trends in the development of Russian education at the present stage. – M.: RUSCIENCE, 2016. – 116 p.
6. Vakhitov D., Mulyukova R. Actual problems and opportunities for the development of the Russian economy at the present stage. – M.: RUSCIENCE, 2017. – 104 p.
7. Kunzig R. Dubai – the city of dreams // National Geographic. – 2017. – № 11. – P. 64-81.
8. McDonough W. How cities can save us // In The world of science. – 2017. – № 8/9. – P. 138-143.
9. Novoseltseva A. Key functions of megacities in the global economy: systematic research // Bulletin of VolSU, 2011. – Ser. 9. – Iss. 9. – P. 71-77. – [www.volsu.ru/struct/general/services/publish/vestniki/lastmagazine/ser-9issledovaniya-young-scientists-vyp-9-2011/2\\_Novoseltseva.pdf](http://www.volsu.ru/struct/general/services/publish/vestniki/lastmagazine/ser-9issledovaniya-young-scientists-vyp-9-2011/2_Novoseltseva.pdf)
10. Webber M. To force wastes to fulfill the job // In The world of science. – 2017. – № 8/9. – P. 144-151.
11. Shchukin A. On the way to the pedestrian city // Expert. – 2017. – № 26. – P. 50-53.
12. Akhmetzyanov R. Prospects for the development of the real estate market / Proceedings of the Kazan branch of the Russian State University of Justice. – 2017. – Vol. 13. – P. 346-350.
13. Akhmetzyanov R. Problems of research of the stability of trade relations of economic entities / Akhmetzyanov R., Latypov R., Faskhutdinova M. // Actual problems of the humanities and natural sciences: Collection of scientific papers of the Second International Correspondence Conference of the Faculty, 2018. – P. 104-105.
14. Mustashkina D., Hayaleeva Ch., Karpova N. Stato dell'agricoltura della Repubblica di Tatarstan, Italian Science Review. – 2015. – № 22. – V. 1. – P. 55.
15. Saitova R., Mustashkina D. Peculiarities and problems of using the patent system for individual entrepreneurs in Tatarstan // Scientific Review. – 2016. – № 24. – P. 198-200.
16. Shipshova O. Innovative component of the formation of competitive advantages in production systems in the conditions of changing technological structures / O. Shipshova, F. Mukhametshina, L. Kirillova and others. – M., 2017. – 142 p.
17. [www.bbc.com/russian/interactivity/2012/12/121212\\_blog\\_vam\\_slovo\\_immigration](http://www.bbc.com/russian/interactivity/2012/12/121212_blog_vam_slovo_immigration)
18. [www.ostranah.ru/\\_lists/population.php?id=2050](http://www.ostranah.ru/_lists/population.php?id=2050)
19. [www.statdata.ru/russia](http://www.statdata.ru/russia)
20. [www.theworldonly.org/uoven-urbanizatsii-mira](http://www.theworldonly.org/uoven-urbanizatsii-mira)
21. [www.vokrugsveta.ru/news/246133/](http://www.vokrugsveta.ru/news/246133/)
22. New World Encyclopedia. [Electronic resource]. – Electronic text data
23. [www.newworldencyclopedia.org/entry/Lima](http://www.newworldencyclopedia.org/entry/Lima)

**THE UNIVERSITY STRUCTURE: A VIEW FROM WITHIN**

**ПОСТАЛЮК М.П.**, д-р экон. наук, профессор кафедры экономической теории и инноватизации, старший научный сотрудник Университета управления «ТИСБИ»

**E-mail:** mp.44@mail.ru

**КРАВЧЕНКО Е.В.**, канд. техн. наук, доцент кафедры менеджмента Университета управления «ТИСБИ»

**E-mail:** kravch\_elena@mail.ru

**ПОЛЯКОВ Д.В.**, канд. экон. наук, проректор по учебной работе Университета управления «ТИСБИ»

**E-mail:** dpolyakov@inbox.ru

**POSTALYUK M.**, Doctor of Economics, Professor, Department of Economic Theory and Innovatization, Senior Researcher, the University of Management «TISBI»

**E-mail:** mp.44@mail.ru

**KRAVCHENKO E.**, Candidate of Technical Sciences, Associate Professor of the Department of Management, the University of Management «TISBI»

**E-mail:** kravch\_elena@mail.ru

**POLYAKOV D.**, PhD in Economics, Vice-Rector for Academic Affairs, the University of Management «TISBI»

**E-mail:** dpolyakov@inbox.ru

**Аннотация**

Усложнение внешней среды приводит к переменам в организационном построении вуза, изменяются сила и влияние различных частей организации на принятие решений. Техноструктура сегодня определяет уровень, качество образования, оперативность и инновационность университета.

В статье проанализированы содержание и роль техноструктуры на современном эмпирическом фоне, ее влияние на разделение труда в университете; определены основные факторы, вызвавшие данные изменения. Используемый в статье понятийный аппарат организационного построения соответствует классическому подходу Г. Минцберга.

**Ключевые слова:** техноструктура, университет, организационная структура, разделение труда, цифровые технологии, внешняя среда, конфликты.

**Abstract**

The increased complexity of external environment leads to changes in the organizational structure of the university, the strength and influence of various parts of the organization on decision-making results. Techno structure today determines the level, the quality of education, the efficiency and the innovation of the university.

The article analyzes the content and role of a techno structure on the modern empirical background, its influence on the division of labor at the university, identifies main factors that have caused these changes. The conceptual apparatus of the organizational structure used in the article corresponds to the classical approach of G. Minzberg.

**Key words:** *techno structure, university, organizational structure, division of labor, digital technologies, external environment, conflicts.*

**Цель.** Исследование состояло в выявлении современной природы, содержания и форм инноватизации техноструктуры университета, которая является отражением современного высокотехнологичного мира. Выдвигаемая нами гипотеза утверждает, что развитие техноструктуры (ТС) влечет изменения в системе разделения труда (СРТ) университета, когда меняются функции, подходы и методы в объективном и субъективном пространстве вуза. Она опирается на классический подход Дж. Гэлбрейта, П.Г. Щедровицкого, Г. Минцберга и др. и использует тот же понятийный аппарат организационного дизайна [1].

**Методология и результаты.** Для достижения этой цели были применены холистический подход и метод структурно-логической декомпозиции к исследованию динамики развития структуры негосударственных университетов, которые позволили: выявить природу ТС, раскрыть содержание и формы реализации процессов инноватизации в техноструктуре, обосновать динамическую устойчивость как ключевое свойство в поведенческой ситуации по созданию, сохранению, накоплению и развитию ее инновационных структурообразующих взаимосвязей.

**Оригинальность.** Инноватизация ТС университета представлена как процесс накопления, сохранения, использования и развития инновационного потенциала в его положительном/отрицательном результате. Инноватизация проявляется и реализуется в двух основных формах поведенческой ситуации: инновационности и инновативности. **Инновационность** – это креативные возможности и способности университета создавать различные типы инноваций посредством созидательного разрушения своей адекватной деятельности и иной внутренней среды обитания [18]. **Инновативность** – это креативные возможности и способности университета транслировать, мультиплицировать различные типы инноваций посредством заимствования их из другой внешней среды своего обитания. Устойчивое ускорение развития ТС осуществляется посредством различных методов стратегирования основных форм инноватизации, которые являются основой повышения эффективности ТС университета.

Техноструктура как часть общей системы управления стала играть важнейшую роль в жизнедеятельности университета, изменились ее профессиональная и содержательная части. ТС создает предпосылки

для перерождения университетов: меняются технологии, рушатся традиционные структуры управления, изменяется содержание преподавательского труда, а также роли, взаимосвязи и взаимодействия университетов в системе вуз – государство – общество. Многие университеты заявляют о новых целевых функциях, об изменениях в принципах и методах работы (новая педагогика, индивидуальные траектории развития, онлайн-обучение). Во многих вузах появилась функция предпринимательства, формируется предпринимательская экосистема университета, университеты-лидеры (например, ТюмГУ, ВШЭ, колледж Смольный в СПб) переходят на индивидуальные образовательные траектории развития, повышающие ценность студента и конкурентоспособность университета.

### **Методология и результаты исследования ТС университета**

Техноструктура университета значительно усложнилась, она не так проста, как представлялась 25 и более лет назад. Сегодня она является отражением современного высокотехнологичного мира.

Выдвигаемая нами гипотеза утверждает, что развитие ТС влечет за собой изменения в системе разделения труда (СРТ) университета, когда меняются функции, подходы и методы в субъективном и объективном пространстве вуза. Она опирается на подход Г. Минцберга [1] и использует тот же понятийный аппарат организационного дизайна.

Анализируя исторический прогресс промышленных революций, П.Г. Щедровицкий отмечает, что изменения в системах разделения труда происходят медленно, потому что социальная система разделения труда, опирающаяся на социальные институты, в том числе и на университеты, трудно воспринимает инновации любого рода. Сложившиеся в университетах техноструктуры (ТС) призваны стать локомотивом трансформации общества, вызванной, прежде всего, процессами цифровизации всех сфер жизни общества.

Понятие «техноструктура» предложено Джоном Гэлбрейтом в середине XX века. В его понимании ТС – это технические специалисты, обеспечивающие информационную подготовку управленческих решений, так называемые «серые кардиналы», стоящие за спинами руководителей и влияющие на их решения. По своему психотипу это люди системные, потому что техноструктуры работают со сложными системами и призваны упрощать сложность, управлять ею [4].

Согласно Г. Минцбергу, техноструктура – это аналитики, которые проектируют, планируют, модифицируют, обучают людей из операционного ядра. Они адаптируют организацию под требования внешней среды, меняют по необходимости схемы деятельности организации и управления ею. Техноструктура как часть системы разделения труда берет на себя функции стандартизации, инструментализации и анализа [1].

В обновленной трактовке [5] техноструктура представляет собой функциональные или инновационные отделы с преимущественно организационными полномочиями. В основе техноструктуры может быть заложен «матричный» принцип управления, это инструмент для организации активных действий вуза в рыночной среде.

Для характеристики современной техноструктуры, на наш взгляд, наиболее приемлемым будет следующее определение: ТС – это совокупность подразделений вуза, технического и аналитического персонала, обеспечивающих продвижение технологических инноваций в научно-образовательную среду, а также их использование для повышения потребительской ценности университета.

Становление и развитие техноструктуры является необходимым условием успешной трансформации вуза.

Ландшафт ТС изменился благодаря новым технологическим направлениям, которые оказывают перерождающее влияние на качество образования: искусственный интеллект, Интернет вещей, кастомизация, дополненная реальность, фото и видеоаналитика, омниканальность, технологии saas, большие данные и другие.

### 1. Теоретическая модель техноструктуры

Рассмотрим онтологическую модель техноструктуры современного вуза, описывающую систему понятий, роль и область применения исследуемой сущности (рис. 1).



Рис. 1. Онтологическая модель техноструктуры вуза

Основой техноструктуры являются техническая и информационная системы.

## Субъекты техноструктуры университета

Субъекты ТС	Функции	Уровень управления
IT-специалисты техподдержка; – программисты; – методисты.	Стандартизация рабочих процессов. Создание IT-платформ. Обеспечение технической поддержки. Сопровождение и тестирование новых IT-продуктов.	На уровне кафедр: – стандартизируют текущий рабочий поток, составляют производственные графики, выполняют методико-временной анализ работы преподавателей и сотрудников,
Методисты по планированию и контролю процессов вуза	Работа в электронной информационно-образовательной среде университета; планирование процессов; разработка системы контроля качества; стандартизация результатов учебной и научной деятельности.	разрабатывают системы контроля качества, стандартизируют квалификацию. На среднем уровне (факультеты): – стандартизируют интеллектуальную деятельность организации (обучение и наука), проводят исследования по решению
Аналитики (кадровики и бухгалтеры)	Автоматический расчет нагрузки научно-педагогических работников; ведение электронного документооборота; заполнение статистических форм; ведение процессов кадрового делопроизводства.	информационных задач: подготовка заявок на гранты, конкурсы, ведение финансовой, административной работы. На высшем уровне управления: – разрабатывают системы стратегического планирования и финансового контроля над выполнением целей, поставленных перед другими подразделениями, обобщение и анализ информации для участия в рейтингах, по запросу МО и науки РФ.
Операторы (профессорско-преподавательский состав университета)	Использование электронной образовательной среды.	

Техническая система вплетена в структуру управления и включает в себя технологии и инструменты, которые используются во всех частях организации: в операционном ядре для преобразования исходных материалов (в университете – абитуриентов) в результат (бакалавров и магистров); в срединной линии и стратегическом аспекте для подготовки и принятия управленческих решений. Более детально: технологии – это алгоритмы и знания, а инструменты – это то, с помощью чего мы решаем задачи образования. Усложнились и те и другие.

Информационная система (ИС) – это «адекватная, технологическая кровеносная» система университета, состоящая из адекватной сети информационных потоков, характерных для конкретных позитивных/негативных взаимосвязей. В современном поведенческом вузе она ярко выражена и имеет решающее влияние на принятие адекватных управленческих решений на всех уровнях. ИС сегодня материализовалась: каждое действие, совершаемое операторами в системе, овеществляется в «цифровом следе», которые, в свою очередь, образуют большие массивы информации, используемые менеджментом для управления. ИС через Web-сайт органично сплетается с внешней средой ближнего и дальнего влияния. Внутри вуза ИС аккумулирует в себе информацию по всем подразделениям университета, включая схемы зданий и загруженность аудиторий.

Техническая и информационная системы современного университета регламентированы и автоматизированы, а инструментарий для применения базы знаний стал по большому счету цифровым.

Таким образом, можно говорить об усложнении технотрактуры университета и рассматривать ее как рычаг, меняющий систему управления в целом.

Серьезные изменения происходят в структуре субъектов университета ТС. Их можно условно разделить на несколько категорий, представленных в таблице 1.

Преподаватели университета являются владельцами ТС университета, как ее операторы. Они работают в внутривузовской информационной системе и используют различные платформы и приложения для формирования учебного и научного контента. Технотрактура охватывает все части организации и является проводником технологий на всех уровнях управления.

Участие субъектов технотрактуры в деятельности подразделений вуза кратко представлено в таблице 2.

## Субъекты техноструктуры в жизнедеятельности подразделений вуза

Подразделения вуза	Участие субъектов техноструктуры
Маркетинг	Обеспечивает Интернет-продвижение услуг, устанавливает ПО, разрабатывает информационные платформы для продвижения продуктов и услуг, помогает в эксплуатации различных сервисов, использует агрегатор социальных сетей для сбора информации.
Отдел по связям с общественностью	Улучшает функциональность отдела через внедрение современных технологий продвижения, через сети Интернет, обеспечивает их стабильную работу, создание сайта, блогов, визиток.
ИТ-служба	Разрабатывает интегрированную информационную среду вуза, формирует и поддерживает материальную и информационную базы университета, анализирует эффективность всех видов деятельности с помощью «больших данных», анализа цифровых следов; подготавливает ППС для работы в электронных средах, мультимедийных сервисах, видеосервисах (хостинг, редактирование), с облачным хранилищем данных.
Международный отдел	Поддерживает в рабочем состоянии средства коммуникаций, оказывает помощь в сборе, анализе и распространении информации
Факультеты (институты)	Обеспечивает учебный процесс компьютерами и программами, разрабатывает ПО для формирования учебных планов и программ дисциплин для их автоматического создания и улучшения; оказывает внутренние услуги, включая аспекты материально-технического, методического, юридического, маркетингового и других видов обеспечения; участвует в создании электронного контента, вхождение с ним в медийное пространство, технически поддерживает Интернет-маркетинг образовательных услуг, проведение открытых онлайн-вебинаров, уроков, консультаций, конференций; проводит настройку и поддержание в рабочем состоянии техники в операционном ядре; способствует стандартизации, унификации и гибкости учебного процесса, оперативного внесения изменений в него; оказывает техническую поддержку для проведения контроля учебного процесса в онлайн-среде, создание тестов и опросников. Обеспечивает работу ППС в системах дистанционного обучения (LMS), помогает осваивать сервисы для создания собственных электронных курсов преподавателей. Обеспечивает работу сервисов по конвертации и распознаванию текстов.
Учебная часть	Обеспечивает информационную поддержку учебного процесса: формирование расписания, учет пропусков занятий, создание базы данных для анализа эффективности учебного процесса, помогает использовать офисные технологии и документ-сервисы.
Система поддержки предприятия в вузе	Создает цифровые платформы для создания каналов взаимодействия с клиентами, обеспечения всех заинтересованных сторон информацией; оказывает помощь в использовании организаторов и информаторов для работы в проектных командах, осуществляет транзакции.
Научная часть	Обеспечивает доступ к научной базе данных (открытые библиотеки) и качественную работу в ней; проводит анализ и предоставление информации для оценки научной эффективности деятельности ППС (базы данных Web of Science, Scopus); сопровождает проведение научных мероприятий на современном техническом уровне: библиотеки, образовательное и научное видео, интерактивное онлайн-телевидение, организация чатов форумов.

Произошли серьезные изменения в субъектах внешней среды ТС. Они вынуждают организацию соответствовать ситуации. Она выступает основным источником инноваций для развития техноструктуры университета. Характеристики внешней среды представлены в таблице 3.

Таблица 3

**Характеристики субъектов внешней среды  
для университета как общественного института**

Показатель	Характеристика
Стабильность	Высокодинамичная: нестабильная политическая ситуация в мире, экономические кризисы, стремительные изменения в технологиях, изменяющаяся педагогика с ориентацией на новое «цифровое» поколение студентов, постоянные изменения в регулировании образования.
Сложность	Сложная: слишком высокий темп изменений, слом устаревших образовательных парадигм, новая образовательная политика, новые технологии возникают на стыке наук, они становятся более сложными, наукоемкими, запутанность проблем, расширение междисциплинарного знания для подготовки специалистов для сложного мира.
Разнообразие рынка	Разнообразие рынка определяется появлением новых продуктовых, технологических областей, новых профессий, предпринимательских структур.
Враждебность	Получение контрактов от государства, конкуренция между вузами, усиление госконтроля, требований внешних потребителей, изменчивость рынка труда, неравномерность и неравенство университетов.

Внутри университета уже произошли изменения, вызванные внешними процессами. Приведем примеры некоторых из них:

1. Появление новых направлений подготовки, наличие факультета информационных технологий практически во всех университетах, решающих проблемы отрасли.

2. Активное внедрение методов проведения обучения с использованием цифровых и интерактивных технологий. Спрос на современные педагогические приемы.

3. Изменение роли преподавателя: с «преподаватель-ментор» на «преподаватель-наставник» или «преподаватель-тьютор». Влияние преподавателя на студента значительно ослабло.

4. Сильный акцент на удовлетворенность ожиданий студентов в отношении свободы образования, использование онлайн-контента, возможности учиться и работать.

5. Появление новых поколений студентов с новыми ценностями и запросами на образование, что приводит к изменению его содержания и качества.

6. Использование современных форм университетской деятельности: онлайн-мероприятия, хакатоны, бизнес-форумы и пр.

7. Расширение влияния техноструктуры на организационные и учебные процессы с одновременным ослаблением влияния профессионалов на управление вузом и усиление власти менеджмента.

Динамичность, сложность субъектов внешней среды требуют смены координационных механизмов и, соответственно, перераспределения властных полномочий между частями структуры, ослабляя операционное ядро и усиливая роль техноструктуры в университете [3].

Естественно, коренные изменения в системе функциональной структуры субъектов привели к адекватным изменениям в системе разделения труда в университете. На современном эмпирическом фоне изменения, происходящие в техноструктуре, влекут за собой изменения в традиционной СРТ университета, перераспределение функций, веса и влияния всех частей организации на конечный продукт.

Структура управления организацией в своей динамике представляет собой СРТ на отдельные задачи с последующей их координацией [6]. Изменившаяся техноструктура меняет содержание труда всех участников процесса образования [13; 16].

Система разделения труда – исторически сложившийся процесс выполнения людьми своих специализированных видов деятельности в общем для всех деле [7]. В образовании СРТ – это разделение труда по производству новых типов знаний [8]. Следствием СРТ является специализация труда, которая выражена в профессиях участников СРТ.

Что означает изменение СРТ в университете?

– Во-первых, это появление новых свойств и функций университета.

– Во-вторых, меняются связи между участниками образовательного процесса: между преподавателями и студентами, между преподавателями и сотрудниками, между студентами и т.д.

– В-третьих, появляются новые компетенции у преподавателей: педагога, психолога, тьютера, фасилитатора.

Сложившаяся исторически СРТ в вузе сегодня претерпевает изменения, что, в свою очередь, приводит к изменениям в организационном построении университета: появляются новые подразделения, усиливается роль технического и вспомогательного персонала, образуются всевозможные конгломераты с крупными потребителями и поставщиками образовательных услуг, с бизнесом, формируются «профессиональные организации» [9].

Так, если операционное ядро (преподаватели) традиционно играло основную роль в качестве образования, то сегодня происходят изменения, которые пока видят только сами преподаватели и менеджеры в образовании: качество контента определяется используемым инструмен-

тарием, а качество преподавания – современными технологиями. И то и другое – суть технической системы, а, следовательно, техноструктуры.

Развитая ТС университета создает онлайн-университеты или переводит обучение на смешанные модели, где меняются роли всех участников процесса образования. Такая трансформация ролей обусловлена также кардинальной сменой контингента студентов, доступностью информации, востребованными практиками неформального образования, широкой инструментальной базой и педагогикой эндьютеймент.<sup>1</sup>

Техноструктура изменяет также прекаризацию<sup>2</sup> труда преподавателей, т.е. часто переводит их на пониженные ставки, временные трудовые договоры с заниженной оплатой труда. Становится практикой перевод академического труда на аутсорсинг. Такое влияние ТС на изменение СРТ вызвано, на наш взгляд, тем, что менеджмент не считает подбор нового преподавателя проблемой, его можно заменить на онлайн-курс, сопровождать же обучение, по их мнению, может методист или начинающий преподаватель. Такое явление сильно отражается на качестве образования, подрывает доверие и лояльность преподавателей к менеджменту вуза.

Роль техноструктуры в формировании нового лица образования нельзя недооценивать. С ее помощью можно создавать гибкие сценарии занятий, выстраивать индивидуальные траектории обучения для студентов, всегда иметь под рукой большой объем информации, необходимый для принятия решений по учебному, научному и другим процессам вуза. Привлечение нейроинтерфейсов для оценивания состояния студента поможет изменять в оперативном режиме форматы обучения и подстраивать их под желания студентов [10]. Техноструктура позволяет синхронизировать деятельность всех процессов вуза, при этом постоянно улучшать функциональность вуза в целом.

Все эти трансформации влекут за собой положительные организационные изменения. Изложенные тезисы относительно усиления роли техноструктуры приводят к кардинальным переменам в конфигурации организации. Это явление весьма характерно для современного массового университета: профессиональная бюрократия, основной характеристикой которой является демократичность, сменяется на механистическую бюрократию, где труд преподавателя слишком формализован и стандартизирован, свобода действий преподавателя незначительна, автономия практически утрачена. Роль и власть менеджеров на всех уровнях управления усиливаются, поток принятия решения осуществляется сверху вниз. Развитая техноструктура превращает весь вуз в отлаженный технологический процесс, что не согласуется с идеями образования: производство опережающих знаний, творческий подход

---

<sup>1</sup> Эндьютеймент – особая технология обучения, основанная на концепции обучения через развлечение.

<sup>2</sup> Прекаризация труда от лат. *precarium* – сомнительный, рисковый.

в учебном процессе, автономия и независимость ППС, ориентация на компетентностный подход в обучении.

Однако усилившаяся механическая бюрократия в университетах не способна проводить нужные изменения оперативно, поскольку эффективна только в стабильной внешней среде.

Крайняя враждебность внешней среды вынуждает любую организацию к временной централизации структуры (гипотеза 12 [1]), потому что только так можно обеспечить гибкость в принятии решений. Дилемма может решаться только за счет сильного руководства, умеющего принимать решения при малом объеме коммуникаций. Однако малый объем коммуникаций снижает осведомленность, поэтому руководитель должен учиться выстраивать процессы коллективного мышления. В массовых университетах как аналоге массового производства структура управления обусловлена стандартным характером технических систем. Это, в свою очередь, приводит к стандартизации поведения и развитию бюрократии. Требования к операционной деятельности снижаются, поскольку она в высшей степени формализована [1]. В жизни университета это выражено в отказе от системы формирования состава ППС, традиционно складывающейся в университетах, отказе от выборности на преподавательские должности и переходе на договорные отношения.

Администрация вуза при поддержке развитой ТС создает формализованную систему: расписанные должностные обязанности для всех участников процесса, стандарты на профессиональные обязанности, единоначалие и узкий масштаб управления на высшем уровне, использование планирования на долгосрочный и краткосрочные периоды в зависимости от набора студентов. В такой системе вырастает серединная линия, т.е. менеджеров всех уровней управления становится больше, возрастает и их ответственность за работу вуза.

Рассматривая различные варианты развития организационного построения современного университета с учетом ситуационных факторов, многие исследователи университетского управления отдают предпочтение адхократии как структуре с временными командами и новыми координационными механизмами [6; 11; 12]. Именно адхократия является той конфигурацией, которая может генерировать и осваивать инновации в университетах.

*В этой ситуации повышаются неопределенность и риски. Возрастают их различные зоны.* Жизнь университета полна противоречий, которые снижают качество образования. Они вызваны потерей экспертной власти операционного ядра и усилением влияния техноструктуры. Содержание таких противоречий в массовом производстве описал Дж. Вудворд, связав их с перекосами в организационном построении. По его мнению, тремя основными причинами конфликтов в массовых системах производства являются следующие:

1. Противоречие между технической и социальными системами операционного ядра. Прокомментируем: ППС видят эти непримиримые противоречия и формулируют их следующим образом: образование – это не стандартизированная процедура, его цель глобальна и заключается в формировании мировоззрения студентов.

2. Противоречие между узким взглядом менеджера низшего уровня и широким взглядом высшим руководителей. Это приводит к сопротивлению инновациям со стороны менеджеров, которое может выражаться в утаивании информации, ее искажении и подтасовке. Жесткое администрирование на уровне кафедр и факультетов снижает мотивацию сотрудников и ППС и самым негативным образом сказывается на качестве образования.

3. Противоречия между линейными и аппаратными группами в административной структуре: первые обладают властью, вторые – знанием.

### **Заключение**

Развитая ТС университета позволяет говорить о реальных переменных в образовании не только с точки зрения охвата образования и его непрерывности, изменения форм, методов и приемов педагогики, но моделей управления. Однако какой бы современной ни была ТС университета, утверждать, что она способна трансформировать университет, было бы ошибкой. Техноструктура в целом может рассматриваться только как инструмент для быстрой трансформации, и как часть организации она меняет «лицо» университета, но не его содержание. ТС способствует культуре измерения всего, а не роста. Содержание образования может изменить только стратегия, курс на трансформацию, которая как раз и потребует изменения управления, структуры и координации.

Происходящие перемены в образовании с трудом воспринимаются академической общественностью. Она по-прежнему рассматривает вуз как «храм науки», не замечая, что общество изменилось и образование как его институт не может остаться неизменным. Изменилась также структура ролей, которые выполняются сотрудниками университета, имеющими свои ожидания и намерения [12]. А когда происходит изменение этих ролей, с чем мы сталкиваемся сегодня, можно говорить, что старая организация умерла, структура меняется, меняется и СРТ.

Современные университеты должны как бы изобрести себя заново, стать релевантными эпохе «индустрий 3.0 и 4.0». Как писал экономист Ф. Котлер: «Как только меняется макроэкономическая среда, меняется и поведение потребителей, что, в свою очередь, приводит к изменению маркетинга. За последние 60 лет маркетинг перешел от версии, в которой главное место отведено продукту (маркетинг 1.0), к версии, где в центре внимания находится потребитель (маркетинг 2.0). Сегодня мы наблюдаем, что маркетинг опять меняется в ответ на новые изменения среды. Компании расширяют сферу своих интересов: сначала их инте-

ресовали только продукты, потом – потребители, а теперь уже проблемы человечества. Маркетинг 3.0 – это этап, когда компании переходят от ориентации на потребителя к ориентации на человека и когда погоня за рентабельностью сочетается с корпоративной ответственностью» [17].

Поэтому современная ситуация в деятельности университетов должна учитывать единство содержания, формы и противоречия на всех этапах комплексного обучения.

**Литература:**

1. Минцберг Г. Структура в кулаке: создание эффективной организации. – СПб.: Питер, 2011.
2. Макарова Е.Л., Сербин Е.Д., Татаров С.В. Анализ современных организационных структур высших учебных заведений.
3. Срипкин К.Г. Влияние внешней среды на организационный дизайн образовательного учреждения: инструменты анализа // Современные информационные технологии и ИТ-образование. – М.: Фонд содействия развитию Интернет-медиа, ИТ-образования, человеческого потенциала «Лига Интернет-медиа». – 2016. – № 3-2. – Т. 12. – С. 225-236.
4. Гэлбрейт Дж.К., Меньшиков С. Капитализм, социализм, сосуществование. – М.: Прогресс, 1988.
5. Макаркин Н.П. Матричное управление в высшем учебном заведении / Н.П. Макаркин, О.Б. Томилин, И.М. Фадеева // Университетское управление: практика и анализ. – 2004. – № 1 (29). – С. 43-47.
6. Ахунжанова И.Н., Лунев А.П., Томашевская Ю.Н. и др. Адхократия как современная форма организации деятельности университетов России // Управленческие науки. – 2019. – № 4. – Т. 9. – С. 85-97.
7. Разделение труда. [Электронный ресурс]: Википедия. Свободная энциклопедия. – URL: [https://ru.wikipedia.org/wiki/разделение\\_труда](https://ru.wikipedia.org/wiki/разделение_труда) (дата обращения: 17.04.2020).
8. Ушакова Е.Г. Тренды в изменениях существующих систем разделения труда в образовании: Сб. материалов II съезда тренеров – технологов деятельности образовательных практик. – М.: Авторский клуб, 2020. – С. 54-62.
9. Бертон Р. Кларк. Создание предпринимательских университетов: организационные направления трансформации. – М.: ИД Гос. ун-та – ВШЭ, 2011.
10. Зиннурова Р.И., Тузиков А.Р. Глобальные тренды в развитии университетского образования и вызовы дистанционных технологий // Университетское управление: практика и анализ. – 2014. – № 4-5.
11. Поляков Д.В., Кравченко Е.В. Профессиональная бюрократия в университетах: механизмы проведения изменений // Менеджмент в России и за рубежом. – 2017. – № 6.
12. Тоффлер Э. Шок будущего. – М.: Аст, 2008. – 560 с.
13. Поздеева С.И. Преподаватель высшей школы: методист, исследователь, новатор? // Высшее образование в России. – 2017. – № 3 (210). – С. 52-58.
14. Мартыненко О.О., Черная И.П., Антонов А.Г. Инновационные решения в организации образовательного процесса в вузе // Университетское управле-

ние: практика и анализ. – Екатеринбург: НП «Ж-л «Университетское управление: практика и анализ». – 2005. – № 2. – С. 24-34.

15. Шабанов Г.А., Растягаев Д.В. Цифровизация вуза: реальность и ожидания // Высшее образование сегодня. – М.: Российский новый ун-т. – 2020. – № 1. – С. 2-7.

16. Анюхов И.В. Разделение труда: Учебное пос. / И.В. Анюхов. – Иркутск: БГУ, 2006. – 96 с. – Режим доступа: <http://lib-catalog/isea.ru>

17. Котлер Ф. Маркетинг 3.0: от продуктов к потребителям и далее – к человеческой душе. – М., 2019.

18. Посталюк М.П. Инноватизация пространственных структур развития экономических систем // Проблемы современной экономики. – 2014. – № 3. – С. 31-39.

### References:

1. Mintzberg G. Structure in a fist: creating an effective organization. – SPb.: Peter, 2011.

2. Makarova E., Serbin E., Tatarov S. Analysis of modern organizational structures of higher educational institutions.

3. Sripkin K. The influence of the external environment on the organizational design of an educational institution: analysis tools // Modern information technologies and IT education. – М.: Foundation for Assistance to the Development of Internet Media, IT Education, Human Potential «League of Internet Media». 2016. – V. 12. – № 3-2. – P. 225-236.

4. Galbraith J., Menshikov S. Capitalism, socialism, coexistence. – М.: Progress, 1988.

5. Makarkin N. Matrix management in a higher educational institution / N. Makarkin, O. Tomilin, I. Fadeeva // University management: practice and analysis. – 2004. – № 1 (29). – P. 43-47.

6. Akhunzhanova I., Lunev A., Tomashevskaya Yu. et al. Adhocracy as a modern form of organizing the activities of universities in Russia // Administrative sciences. – 2019. – V. 9. – № 4. – P. 85-97.

7. Division of labor. [Electronic resource]: Wikipedia. Free encyclopedia. – URL: [https://ru.wikipedia.org/wiki/division\\_of\\_labor](https://ru.wikipedia.org/wiki/division_of_labor) (date accessed: 17.04.2020).

8. Ushakova E. Trends in changes in existing systems of the division of labor in education // Collection of materials of the II Congress of trainers-technologists of activity educational practices. – М.: Authors' Club, 2020. – P. 54-62.

9. Burton R. Clark. Creation of entrepreneurial universities: organizational directions of transformation. – М.: State University Publishing House – HSE, 2011.

10. Zinnurova R., Tuzikov A. Global Trends in the Development of University Education and the Challenges of Distance Technologies // University Management: Practice and Analysis. – 2014. – № 4-5.

11. Polyakov D., Kravchenko E. Professional bureaucracy in universities: mechanisms for change // Management in Russia and abroad. – 2017. – № 6.

12. Toffler E. Shock of the future. – М.: Ast, 2008. – 560 p.

13. Pozdeeva S. Higher education teacher: methodologist, researcher, innovator? // Higher education in Russia. – 2017. – № 3 (210). – P. 52-58.

14. Martynenko O., Chernaya I., Antonov A. Innovative solutions in the organization of the educational process at the university // University management: practice and analysis. – Yekaterinburg: Non-profit partnership «Journal «University management: practice and analysis». – 2005. – № 2. – P. 24-34.

15. Shabanov G., Rastyagaev D. University digitalization: reality and expectations // Higher education today. – M.: Russian new university. – 2020. – № 1. – P. 2-7.

16. Anyukhov I. Division of labor: Textbook / I. Anyukhov. – Irkutsk: Publishing house of BSU, 2006. – 96 p. – Access mode: [http // lib-catalog / isea.ru](http://lib-catalog/isea.ru)

17. Kotler Philip. Marketing 3.0: from products to consumers and further to the human soul. – M., 2019.

18. Postalyuk M. Innovatization of spatial structures of economic systems development // Problems of modern economics. – 2014. – № 3. – P. 31-39.

УДК 330

УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫМ КАПИТАЛОМ  
В УСЛОВИЯХ ПОВЕДЕНЧЕСКОЙ ЭКОНОМИКИTHE MANAGEMENT OF INTELLECTUAL CAPITAL  
IN A BEHAVIORAL ECONOMY

*ИКСАНОВА Л.Р., канд. экон. наук, ст. преподаватель кафедры финансового менеджмента Казанского инновационного университета*  
**E-mail:** liliyari@mail.ru

*IKSANOVA L., Candidate of Economic Science, Senior Lecturer, Department of Financial Management, Kazan Innovation University*  
**E-mail:** liliyari@mail.ru

**Аннотация**

В статье рассматриваются вопросы управления интеллектуальным капиталом в условиях поведенческой экономики, определение и обоснование системы эффективного управления интеллектуальным капиталом, диалектический метод, предопределяющий изучение явлений в их постоянном развитии и взаимосвязи, а также методы ситуационного, динамического и факторного анализа; систематизированы особенности реализации функций управления применительно к интеллектуальному капиталу холдинговой компании; рассмотрены особенности и проблемы формирования управления интеллектуальным капиталом в разрезе функций управления и видов интеллектуального капитала; по результатам обоснованы рекомендации по повышению эффективности системы управления интеллектуальным капиталом; предложено определение понятия «система управления интеллектуальным капиталом»; разработан расчет комплексного индекса развития интеллектуального капитала, необходимый для оценки темпов развития интеллектуального капитала в динамике.

**Ключевые слова:** поведенческая экономика, интеллектуальный капитал холдинга, система эффективного управления, индекс развития.

**Abstract**

The article touches upon the issues of intellectual capital management in a behavioral economy. The author gives the definition and substantiation of the system of effective intellectual capital management and presents the dialectical method that predetermines the study of phenomena in their constant development and interconnection, as well as methods of situational, dynamic and factor analysis. The article deals with the features of the implementation of management functions in relation to the intellectual capital of the holding company are systematized; the features and problems of the formation of intellectual capital management in the

context of management functions and types of intellectual capital. The author gives recommendations for improving the efficiency of the intellectual capital management system were substantiated and proposes the definition of the concept «intellectual capital management system»; calculates the complex index of the development of intellectual capital, which is necessary to assess the rate of development of intellectual capital in dynamics.

**Key words:** *behavioral economics, intellectual capital of a holding, effective management system, development index.*

Проблема развития интеллектуального капитала, а также его сбалансированности в различных структурах поведенческой экономики является достаточно актуальной с точки зрения обеспечения долгосрочной эффективной инновационной модернизации отечественной экономики.

Долгосрочное устойчивое развитие запланированных программ и проектов в условиях экономики постиндустриального типа, в рамках которой знания представляют собой один из важнейших экономических ресурсов, непосредственно зависит от эффективности формирования системы управления интеллектуальным капиталом.

**Целью** данной статьи являются определение и обоснование системы эффективного управления интеллектуальным капиталом.

В процессе исследования были использованы следующие **методы:** диалектический метод, предопределяющий изучение явлений в их постоянном развитии и взаимосвязи, а также методы ситуационного, динамического и факторного анализа.

В специальной литературе существует ряд подходов к трактовке системы управления интеллектуальной собственностью и, более широко, интеллектуальным капиталом. Выделим наиболее характерные из них:

– Управление интеллектуальной собственностью (ИС) – деятельность, направленная на получение конечного результата (прибыли или другой выгоды) в результате создания и использования объектов права интеллектуальной собственности (ОПИС) в компаниях различных видов экономической деятельности [1, с. 412].

– Управление интеллектуальным капиталом – совокупность социальных, психологических и идеологических мер целенаправленного воздействия на творческую деятельность новаторов производства и на выявление резервов достижения высоких конечных результатов [2, с. 376].

– Управление интеллектуальным капиталом – стратегически важная составляющая общего управленческого процесса, эффективная реализация которого должна обеспечить долгосрочную конкурентоспособность и ее дальнейшее развитие на инновационной основе [3, с. 159].

– Система управления интеллектуальным капиталом (ИК) – совокупность стратегически согласованных и связанных между собой мето-

дов и средств управления ИК, направленная на увеличение стоимости и результативности интеллектуального капитала и бизнеса в целом [4, с. 335].

– Система управления ИК представляет собой комплекс организационных отношений по вопросам формирования и совершенствования различных элементов интеллектуального капитала [5, с. 19].

Еще один подход к формированию системы управления интеллектуальным капиталом, представленный в специальной литературе, приведен на рис. 1.



Рис. 1. Система управления интеллектуальным капиталом [6]

На основании синтеза приведенных выше подходов предлагается следующее определение понятия «система управления интеллектуальным капиталом».

Система управления интеллектуальным капиталом представляет собой комплекс функций, методов и организационных структур управления формированием и развитием интеллектуального капитала, учитывающий специфику компании и нацеленный на долгосрочное устойчивое повышение эффективности ее функционирования.

Тем самым, в рамках приведенного выше определения нашли такие существенные признаки системы управления, как наличие взаимосвязанных функций, методов и организационных отношений, так или иначе связанных с воспроизводством интеллектуального капитала компании, а также обязательный учет специфики как таковой (обеспечение циркулирования информации, знаний и других элементов ИК между

предприятиями, связанными корпоративными отношениями; создание единых для всего ИК, входящих в него структур и пр.). Как следует из предлагаемого определения, система управления ИК включает в себя комплекс взаимосвязанных функций управления. Систематизируем особенности реализации функций управления ИК компании, представленной в таблице 1.

Таблица 1

Содержание общих и специальных функций управления интеллектуальным капиталом (систематизировано автором)

Функции управления	Специфика реализации функций в системе управления ИК холдинга
Общие функции управления	
1. Анализ и планирование	Исследование состава и структуры вложений в воспроизводство ИК в разрезе предприятий. Планирование потребностей в увеличении ИК в зависимости от стратегии развития.
2. Организация	Создание общих для предприятий организационных структур формирования и развития ИК. Организация формирования отдельных элементов ИК (например, закупка единого для предприятий ПО, поддержание локальной информационной сети и т.п.).
3. Мотивация	Мотивация отдельных структур к генерированию инноваций, которые могли бы быть использованы и на других предприятиях. Стимулирование к ускорению трансферта инновационных идей, знаний, разработок между предприятиями.
4. Контроль и оценка эффективности	Оценка характера влияния ИК на инновационную активность и эффективность развития в целом. Оценка возможной дисбалансированности развития ИК между подразделениями. Контроль целевого и рационального расходования средств, выделяемых на финансирование развития ИК.
Специальные функции управления	
5. Маркетинг	Коммерционализация продуктов ИС, созданных на предприятиях, за счет влияния и возможностей в целом.
6. Финансовый менеджмент	Обеспечение финансирования развития интеллектуального капитала подразделений за счет различных источников.
7. Управление персоналом	Развитие персонала, ответственного за формирование и совершенствование ИК (специалисты учебных центров, программисты, специалисты в сфере НИОКР и пр.). Создание условий для обмена знаниями и опытом между подразделениями.
8. Выбор зоны риска	Оценка выбора специфики зон прибыли/потери в зависимости от степени неопределенности и зон рисков.

Рассмотрим особенности и проблемы практической реализации, приведенных в таблице 1 функций управления в рамках общей системы менеджмента интеллектуального капитала.

Так, согласно мнению Т.А. Стюарта, «глубокий, многоплановый анализ интеллектуального капитала является необходимым начальным этапом формирования эффективной системы управления интеллектуальными ресурсами компаний любого масштаба: от малого предприятия до крупной, многопрофильной транснациональной корпорации» [7, с. 59].

В хозяйственной деятельности анализ воспроизводства ИК практически не осуществляется как на уровне управляющей компании, так и в рамках подразделений входящих в него структур. Планирование ИК осуществляется в разрезе его элементов следующим образом:

- В начале года согласуются бюджеты предприятий на цели приобретения нового программного обеспечения и информационно-коммуникационных решений – для этих целей в основном используются технологии дочерней структуры; при этом обоснование смет расходов на ПО и компьютерное обеспечение деятельности подробно не проверяется, такого рода расходы не нормируются, и, соответственно, риск приобретения данных элементов интеллектуального капитала достаточно велик.

- Затраты на обучение персонала планируются не исходя из результатов аудита персонала, не исходя из тех знаний, которые наиболее востребованы для повышения уровня конкурентоспособности в целом, а исходя из затрат прошлых лет, скорректированных на определенный коэффициент.

- Расходы на приобретение нематериальных активов, таких как патенты, лицензии и пр., в структуре не планируются – затраты на приобретение такого рода элементов ИК, как правило, осуществляются либо самими предприятиями, либо централизованно, за счет внутренних финансовых резервов.

Следует отметить, что в рамках хозяйствующих субъектов отсутствует единое подразделение (или хотя бы специальная комиссия, которая могла бы действовать на иррегулярной основе), ответственное за развитие интеллектуального капитала. Такого рода функции распределены, по сути «размыты» между высшим руководством холдинга, службой управления персоналом и отделом информационных технологий.

В качестве общих организационных структур и решений, осуществляющих развитие ИК, можно выделить:

- деятельность дочерней структуры по унификации программного обеспечения предприятий, созданию единой локальной сети, совершенствованию информационно-коммуникационных технологий в целом;

- совместные для ряда предприятий программы обучения, в которых участвует преимущественно топ-менеджмент предприятий;

– службу внутреннего контроля, которая занимается, в том числе, и вопросами контроля и аудита использования нематериальных активов, однако эффективность такого рода деятельности оценить проблематично.

Тем самым, в рамках системы управления ИК отсутствуют такие организационные структуры, как, например, образовательный центр, банк инновационных идей, мини-технопарк и др. Какие-либо мотивационные механизмы к развитию тех элементов ИК предприятий, которые могли бы активно использоваться и на уровне других предприятий, в настоящее время также отсутствуют.

В наиболее общем виде функцию контроля за таким элементом ИК, как нематериальные активы, осуществляет независимый аудитор акционерного общества. При этом количественные методы контроля и оценки эффективности ИК в исследуемой компании практически не применяются.

Что касается оценки интеллектуального капитала как особой формы интеграции компаний, то такого рода наработки в специальной литературе не представлены. Очевидно, что такого рода оценка должна соответствовать следующим критериям:

– учет специфики как группы предприятий, как правило, различных видов экономической деятельности;

– учет в показателе развития ИК не только интенсивности затрат на развитие ИК, но и результативности его использования;

– неиспользование, по возможности, в силе описанных выше причин метода экспертного оценивания в качестве основного инструмента исследования ИК.

В этой связи автором предлагается рассчитывать комплексный индекс развития интеллектуального капитала (Их) по следующей формуле:

$$Их = \frac{Днма * Эпик}{Квар}, \quad (1)$$

где Их – комплексный индекс развития интеллектуального капитала;  
Днма – доля нематериальных активов в структуре суммарных активов;

Эпик – эластичность изменения суммарной прибыли в зависимости от изменения стоимости нематериальных активов.

$$Эпик = \Delta П / \Delta НМА, \quad (2)$$

где  $\Delta П$  – темп прироста прибыли за определенный период (например, календарный год);

$\Delta НМА$  – темп прироста стоимости нематериальных активов за тот же период;

Квар – коэффициент вариации доли затрат на воспроизводство ИК.

$$\text{Квар} = \sigma / \text{ДИК}_{\text{ср}}, \quad (3)$$

где  $\text{ДИК}_{\text{ср}}$  – средняя доля затрат на воспроизводство интеллектуального капитала в структуре затрат предприятий;

$\sigma$  – среднее квадратическое отклонение доли затрат на воспроизводство ИК на предприятиях от ее средней величины ( $\text{ДИК}_{\text{ср}}$ ).

$$\sigma = \sqrt{\sum (\text{ДИК}_i - \text{ДИК}_{\text{ср}})^2 / n}, \quad (4)$$

где  $\text{ДИК}_i$  – доля затрат на воспроизводство интеллектуального капитала в структуре затрат  $i$ -го предприятия;

$n$  – общее количество предприятий.

Тем самым, чем ниже значение среднего квадратического отклонения ( $\sigma$ ), тем ближе значения долей расходов на воспроизводство ИК в структуре затрат предприятий, входящих в состав хозяйствующего субъекта. Отметим, что такого рода доли не могут и не должны быть абсолютно равными, но в то же время они не могут отличаться крайне существенно, в разы, поскольку такое различие ведет к дисбалансу интеллектуального развития как некоторого единого экономического организма. В рамках же показателя коэффициента вариации в единой системе координат учитывается как увеличение средней доли затрат на воспроизводство в рамках хозяйствующего субъекта, так и уменьшение разброса данного показателя между предприятиями. Чем ниже значение Квар, тем, при прочих равных условиях, более эффективно развивается ИК.

Предлагаемый индекс ( $I_x$ ) представляет собой величину безразмерную. Он может быть использован для оценки темпов развития интеллектуального капитала одного хозяйствующего субъекта в динамике либо для сравнения различных хозяйствующих субъектов друг с другом по параметру комплексного развития интеллектуального капитала (при наличии такого рода внутренней информации об ИК). Кроме того, на основе динамики различных составляющих индекса можно выявлять резервы повышения эффективности развития ИК хозяйствующего субъекта и разрабатывать соответствующие мероприятия по совершенствованию системы управления интеллектуальным капиталом структуры хозяйствующего субъекта.

Оценим динамику интеллектуального капитала Холдинговой компании «Ак Барс» в соответствии с предложенным подходом. Исходные данные для расчета индекса развития ИК холдинга представлены в таблице 2.

Показатели, необходимые для расчета комплексного индекса развития интеллектуального капитала (\*)

Годы	Средняя доля затрат на ИК в структуре затрат	Среднее квадратическое отклонение доли затрат на ИК	Коэффициент вариации затрат на ИК в рамках	Доля нематериальных активов в структуре суммарных активов, %	Эластичность прибыли в зависимости от изменения стоимости нематериальных	Комплексный индекс развития ИК
Обозначения	ДИКСр	$\sigma$	Квар	Днма	Эпик	Их
2005	2,1	1,37	0,65	1,2	1,03	1,90
2006	2,3	1,41	0,61	1,4	1,07	2,46
2007	2,9	1,54	0,53	1,3	1,12	2,75
2008	2,6	1,79	0,69	2,1	1,06	3,23
2009	3,7	2,20	0,60	2,2	1,30	4,77
2010	3,8	1,82	0,48	2,0	1,14	4,75
2019	3,9	1,92	0,49	2,5	1,18	6,02

\* Рассчитано на основе материалов хозяйствующего субъекта

Вместе с тем, в качестве негативной тенденции следует выделить то, что среднее квадратическое отклонение доли затрат на воспроизводство ИК между предприятиями в 2005-2019 гг. увеличилось в 1,66 раза – это свидетельствует о том, что дифференциация процессов воспроизводства ИК между предприятиями усиливается, а существующих направлений развития ИК (например, совместного с корпорацией IBS проекта создания единой информационной площадки и льготного информационного консультирования структур) недостаточно для ее преодоления. Кроме того, крайне инертно увеличивается эластичность прибыли в зависимости от изменения стоимости нематериальных активов.

Таким образом, по результатам апробации предлагаемого метода расчета комплексного индекса развития интеллектуального капитала (Их) можно обосновать следующие рекомендации по повышению эффективности системы управления ИК:

- создание общих для холдинга систем управления ИК (корпоративный университет, мини-технопарк, банк инновационных идей, фонд развития ИК), позволяющих за счет доступа такого рода общим платформам формирования и развития ИК сгладить его дифференциацию между предприятиями;

- жесткое нормирование расходов на приобретение различных элементов нематериальных активов с целью минимизации риска злоупотреблений в данной области, ведущих не к повышению эффективности управления ИК, а к повышению личного благосостояния отдельных лиц.

В целом, предлагаемый индекс развития интеллектуального капитала учитывает динамику затрат на формирование и развитие интеллектуального капитала структуры, изменение доли нематериальных активов в структуре имущества, а также сбалансированность формирования интеллектуального капитала между отдельными предприятиями. Данный показатель позволяет в общем виде определить тенденции изменения интеллектуального капитала и разработать рекомендации по совершенствованию системы управления им в рамках хозяйствующего субъекта.

Что касается специальных функций в рамках системы управления ИК, то их реализация также носит достаточно фрагментарный характер. Так, функция маркетинга результатов развития ИК практически не осуществляется: за 2019 г. не было зарегистрировано ни одного патента на изобретение, которое могло бы быть коммерциализировано.

Эффективность системы управления ИК в значительной мере зависит от рациональности финансирования процессов воспроизводства интеллектуального капитала. Собственные средства являются основным источником финансирования затрат на развитие интеллектуального капитала. Кроме того, для развития интеллектуального капитала были привлечены ресурсы международной корпорации IBS, с которой было создано совместное предприятие. Выгоды для предприятий заключаются в возможности развития собственного интеллектуального капитала на базе информационно-коммуникационных решений и IT-консалтинга по льготным расценкам.

Что касается методов управления как одного из элементов системы управления интеллектуальным капиталом, то они могут быть дифференцированы в зависимости от видов ИК. Методы обучения также могут осуществляться централизованно или децентрализованно, на базе собственных образовательных площадок или с использованием образовательных услуг сторонних организаций и т.д.

#### **Выводы:**

1. Система управления интеллектуальным капиталом в поведенческой экономике представляет собой комплекс альтернативных функций, методов и организационных структур управления формированием. Она учитывает развитие интеллектуального капитала, специфику компании и нацелена на долгосрочное устойчивое повышение эффективности ее функционирования.

2. Предложенный индекс развития интеллектуального капитала позволяет определить тенденции изменения интеллектуального капитала и разработать альтернативные рекомендации по совершенствованию системы управления им в рамках хозяйствующего субъекта в поведенческой экономике.

### Литература:

1. Черевко А.В. Интеллектуальная собственность: Пособие. – М.: Знание, 2008. – 412 с.
2. Вачевский М.В. Социально-экономические аспекты использования интеллектуальной собственности в современных условиях. Теория и практика: Учебное пос. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 376 с.
3. Сухарев О.С., Шманев С.В. Инвестиции в человека: фирма и система высшего образования (аспекты моделирования) // Проблема человеческого капитала: теория и современная практика: Материалы Вторых друкеровских чтений. – М.: Доброе слово, 2007. – С. 159.
4. Мухин В.И. Управление интеллектуальной собственностью: Учебник для студ. вузов, обуч. по спец. «Менеджмент». – М.: Владос, 2007. – 335 с. – (Экономика и управление).
5. Якимов А.В. Методология функционирования и развития интеллектуального капитала // Вопросы управления. – 2011. – № 5. – С. 19.
6. Intellectual property management (free Business e-Coach). [Electronic Resource]//Ten3 BUSINESS e-COACH. – Mode of access: [http://www.1000ventures.com/business\\_guide/ipr/ipr\\_main.html](http://www.1000ventures.com/business_guide/ipr/ipr_main.html) – Last access: 16-08-2011.
7. Стюарт Т.А. Интеллектуальный капитал. Новый источник богатства организаций. – М.: Поколение, 2007. – С. 59.
8. Посталюк М.П. Инноватизация пространственных структур развития экономических систем // Проблемы современной экономики. – 2014. – № 3. – С. 31-39.

### References:

1. Cherevko A. Intellectual property: Benefit. – M.: Knowledge, 2008. – 412 c.
2. Vachevsky M. Socio-economic aspects of the use of intellectual property in modern conditions. Theory and practice. Tutorial. – M.: Finance and statistics, 2004. – 376 p.
3. Sukharev O., Shmanev S. Investments in people: the firm and the higher education system (modeling aspects) // The problem of human capital: theory and modern practice: materials of the second Drucker readings. – M.: Good word, 2007. – P. 159.
4. Mukhin V. Intellectual property management: A textbook for students. Universities, majoring in «Management». – M.: Vlados, 2007. – 335 p. – (Economics and Management).
5. Yakimov A. Methodology for the functioning and development of intellectual capital // Management issues. – 2011. – № 5. – P. 19.
6. Intellectual property management (free Business e-Coach). [Electronic Resource]//Ten3 BUSINESS e-COACH. – Mode of access: [http://www.1000ventures.com/business\\_guide/ipr/ipr\\_main.html](http://www.1000ventures.com/business_guide/ipr/ipr_main.html) – Last access: 08/16/2011.
7. Stewart T. Intellectual capital. A new source of wealth for organizations. – M.: Generation, 2007. – P. 59.
8. Postalyuk M. Innovatization of spatial structures of economic systems development // Problems of modern economy. – 2014. – № 3. – P. 31-39.

**ВНЕШНЕТОРГОВЫЙ ОБОРОТ РОССИИ 2017-2019 гг.:  
СОСТОЯНИЕ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ****RUSSIAN FOREIGN TRADE TURNOVER 2017-2019:  
SITUATION, PROBLEMS AND PROSPECTS**

**НИГМАТУЛЛИНА Л.Г.**, канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры биомедицинской инженерии и управления инновациями Инженерного института Казанского (Приволжского) федерального университета  
**Тел.:** +7(917)270-82-48

**NIGMATULLINA L.**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, the Department of Biomedical Engineering and Management of Innovations, the Engineering Institute of Kazan (Volga Region) State University  
**Phone:** +7(917)270-82-48

**Аннотация**

В статье рассматриваются состояние, проблемы и перспективы во внешнеторговом обороте России; итоги внешней торговли Российской Федерации за 2017-2019 годы, колебания этих итогов в зависимости от конкретных внутренних и внешних ситуаций; проанализирована структура экспорта и импорта Российской Федерации за 2017-2019 годы с точки зрения доли основных товарных групп к общему объему экспорта и импорта; представлена товарная структура экспорта Российской Федерации в 2018 г. Россия является страной с преобладающей сырьевой экспортной ориентацией, где в основном в качестве сырья экспортируется традиционно продукция топливно-энергетической отрасли промышленности – нефтепродукты, природный газ, минеральное сырье.

**Ключевые слова:** внешнеторговый оборот, открытость и закрытость экономики России, пределы степени открытости и закрытости экономики России, уровень отношений открытости и закрытости внешнеторгового оборота к ВВП.

**Abstract**

The article examines the situation, problems and prospects in the foreign trade turnover of Russia and the results of foreign trade of the Russian Federation for 2017-2019. The author considers fluctuations of these results depending on specific internal and external situations; analyzes the structure of exports and imports of the Russian Federation for 2017-2019 in terms of the share of the main commodity groups in the total volume of exports and imports and presents the commodity structure of exports of the Russian Federation in 2018. Russia is a country with a predominant raw material export orientation. It traditionally mainly exports the products of the fuel and energy industry such as raw materials – oil products, natural gas, mineral raw materials.

**Key words:** foreign trade turnover, opened and closed nature of the Russian economy, limits of the degree of openness and closeness of the Russian economy, the level between opened and closed nature of foreign trade turnover related to GDP.

Как известно, объемы внешней торговли являются важным показателем, характеризующим развитие экономики страны, степень конкурентоспособности производимых товаров, уровень открытости национальной экономики, вовлеченности в мировые экономические отношения.

На рис. 1 представлена динамика внешней торговли Российской Федерации за период времени с 1994 по 2018 г.

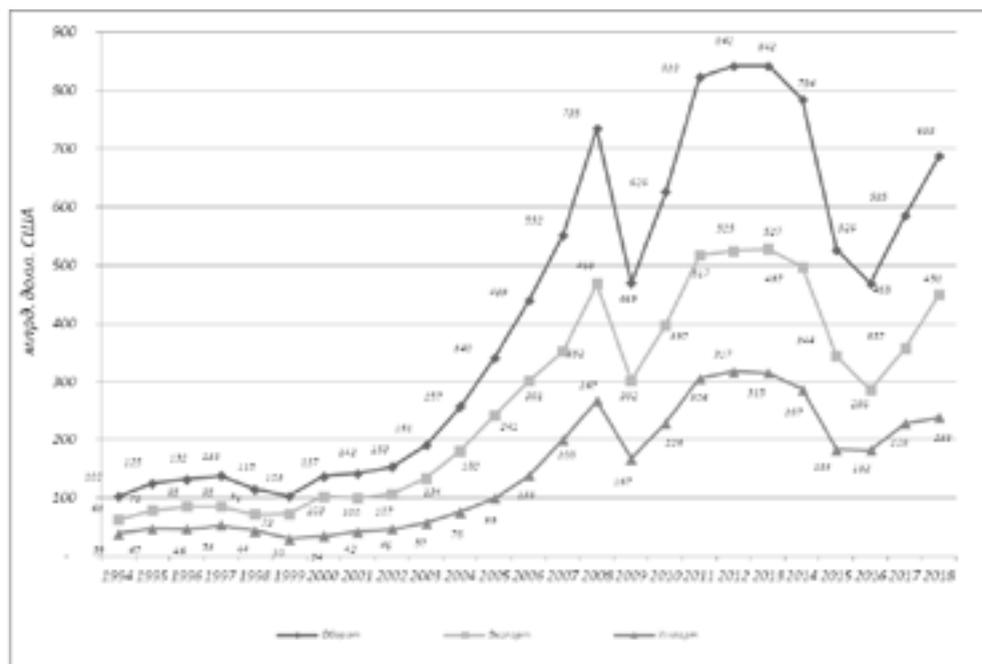


Рис. 1. Динамика внешней торговли Российской Федерации за период времени с 1994 по 2018 г.

Как видно из рис. 1, начиная с 1994 г., то есть с периода начала становления рыночной экономики в нашей стране, приватизации, формирования новых экономических отношений собственности и способов хозяйствования, новой отраслевой структуры взамен деформированной в сторону ВПК, новых торговых отношений и рынков сбыта, внешняя торговля вслед за незначительной стагнацией в период с 1994 по 2000 г., связанной с дефолтом в 2007 г. и структурными изменениями институционального каркаса экономики и политики, динамика внешней торговли была активно положительной. В период времени с 2002 по 2008 г. внешняя торговля активно развивалась и ее показатели резко возрастали.

С 2014 г. после известных событий на Украине и в Крыму и санкций в отношении России со стороны в основном Европейских стран и США объемы внешней торговли сократились, но уже с 2016 г. динамика становится положительной. Однако, как известно, в 2020 г. из-за пандемии коронавируса объемы торговли опять сократятся. И, вероятнее всего, положительные темпы роста экономики и внешней торговли можно ожидать только к концу 2021 года по оптимистичным прогнозам.

Таблица 1

Итоги внешней торговли Российской Федерации  
за 2017-2019 гг., в млн. долл. США

Годы	Внешне торговый оборот (экспорт+ импорт)	Экспорт	Импорт	Сальдо (чистый экспорт)	В % к предыдущему году	
					Эксп.	Имп.
2014	784421,4	497358,69	287062,71	210295,99	94,3	91,1
2015	526414,13	343511,82	182902,31	160609,51	69,1	63,7
2016	468100,47	285652,26	182448,21	103204,05	83,2	99,8
2017	585131,64	357261,5	227870,14	129391,36	125,1	124,9
2018	688057,07	449563,61	238493,46	211070,14	125,8	104,7
2019	672020,2	424626,8	247393,4	177233,4	94,4	103,7

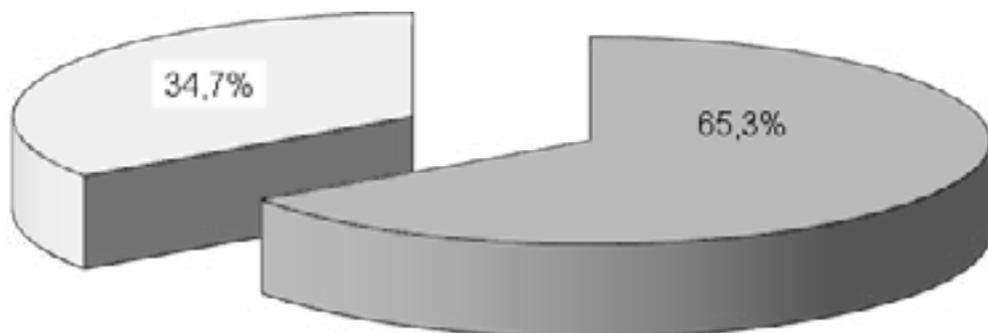
Анализируя данные таблицы 1, можно отметить, что за период времени с 2014 до 2019 гг. во внешнеторговой деятельности Российской Федерации сохранялось положительное сальдо торгового баланса – за все эти годы объем экспорта в денежном выражении превышал импорт. Этот факт позволяет заключить, что за все годы сохранялась тенденция накопления валютных поступлений в бюджет страны. Однако общий объем внешнеторговых операций (внешнеторговый оборот) с 2015 г. начал снижаться, так, например, это снижение было на 258007,27 млн. долл. в 2015г. по сравнению с 2014 г., что составляет 67,1% в 2015 г. от 2014 г. В процентах к 2014 г. в 2015-м объем экспорта составил 69,1%, объем импорта – 63,7%, то есть объем экспорта и импорта в 2015 г. сократился почти вдвое. В 2016 г. общий объем внешнеторговых операций продолжает снижаться, и по сравнению с 2014 г. он снизился на 316320,93 млн. руб., или объем внешнеторгового оборота в 2016 г. составил 59,6% от 2014 г. То есть в 2016 г. внешнеторговый оборот, по сравнению с 2014 г., снизился почти вдвое. Причиной этого, как известно, являются украинские и крымские события и связанные с этим экономические и политические санкции по отношению к Российской Феде-

рации со стороны основных на тот момент времени торговых партнеров – стран Евросоюза и США.

Начиная с 2017 г. ситуация начала меняться в лучшую сторону, очевидно, Российская Федерация за 3 года сумела поменять торговых партнеров, мировые рынки сбыта, в какой-то степени изменила товарную структуру внешней торговли. Анализ торговой структуры и географии внешней торговли будет проведен позже.

Уже в 2018 г. объем внешней торговли вырос и составил 688057,07 млн. руб.; в 2019 г. – 672020,2 млн. руб. Однако объема 2014 г. до сих пор не удалось достичь. Разница в объеме внешнеторгового оборота в 2019 г., по сравнению с 2014 г., составила 112401,2 млн руб. В процентах к 2014 г. в 2019 г. – 85,6%. Тенденция постепенного увеличения внешнеторгового оборота в целом и объемов экспорта и импорта в частности прослеживалась, и она, скорее всего, сохранилась бы в 2020 г. и в последующие годы. Однако общемировой экономической спад, вызванный пандемией коронавируса, не позволяет с излишним оптимизмом предполагать и дальнейшее увеличение экспортно-импортных операций России.

Начиная с анализируемого 2014 г., внешнеторговый баланс всегда оставался положительным, сальдо – активным. На рис. 2 представлено соотношение экспортно-импортных операций Российской Федерации в 2018 г.



*Рис. 2. Соотношение экспортно-импортных операций Российской Федерации в 2018 г.*

Как видно из рис. 2, объем экспортных операций составляет 65,3% от общего объема внешнеторгового оборота, а объем импорта – 34,7%. Примерно такое же соотношение сохраняется и в 2019 г., то есть, фактически, объем экспорта вдвое превышает объем импорта.

Итак, основным показателем внешней торговли является внешнеторговый оборот (экспорт + импорт), а отношение данного показателя к общему объему ВВП (экспортная квота) говорит о степени открытости национальной экономики мировому рынку или, опосредованно, свиде-

тельствуется о степени конкурентоспособности экономики страны и производимых ею товаров. Снижение объемов внешнеторгового оборота, и это, очевидно, способствует снижению степени открытости национальной экономики.

Открытая экономика – это когда в народном хозяйстве получают развитие современные отрасли промышленности и сельского хозяйства, страна производит конкурентоспособные товары, активно вовлечена в различные формы мирохозяйственных отношений, международную кооперацию труда, тесно связана со странами мирового рынка производственными долгосрочными отношениями. Основными факторами, формирующими открытую экономику, являются:

- уровень экономического развития (общий объем ВВП, отраслевая структура экономики, мировой уровень современных ведущих отраслей хозяйства);

- обеспеченность основными стратегическими ресурсами (природно-ресурсный потенциал, промышленный потенциал, количество и качество трудовых ресурсов):

- емкость и платежеспособность внутреннего рынка.

Можно заключить, что степень открытости национальной экономики является одним из основных факторов сохранения экономической безопасности страны.

Таблица 2

Показатели степени открытости экономики Российской Федерации за 2017-2019 гг.

Показатель	2017 г.		2018 г.		2019 г.	
	Млрд. руб.	% к ВВП	Млрд. руб.	% к ВВП	Млрд. руб.	% к ВВП
ВВП	92089,3	100	103626,6	100	109361,5	100
Внешнеторговый оборот	585,1	0,63	688,0	0,66	672,0	0,61
Экспорт	357,2	0,38	449,5	0,43	424,6	0,39
Импорт	227,8	0,25	238,4	0,23	247,3	0,22

Анализ показателей степени открытости экономики России (табл. 2) позволяет сделать вывод о том, что экономика России за последние 3 года показывает крайне низкую степень открытости – в пределах 0,61-0,66%. Экспортная квота – в пределах 0,30-0,43%, а импортная квота – 0,22 – 0,25%. Это очень низкие показатели, значит, применяемые экономические санкции против России и ответные шаги в отношении стран – основных торговых партнеров имели свой отрицательный результат – сократился объем экспортно-импортных операций.

Следует отметить, что пределом степени открытости экономики считается уровень отношения внешнеторгового оборота к ВВП – 35% и не меньше, тогда можно говорить об открытой экономике страны.

Достаточно высокие показатели степени открытости экономики демонстрируют страны Евросоюза, в частности Нидерланды – 57%, Люксембург – 40%, Швейцария – 34%. Значительно более низкие показатели имеют страны – мировые экономические лидеры. Например, во Франции данный показатель составляет 22%, в Великобритании – 17%, в США – 7%, в Японии – 12%. В то же время очень высокие показатели степени открытости национальной экономики могут свидетельствовать о высокой степени зависимости от мировой товарной конъюнктуры рынка. Так, например, очень высокие показатели демонстрируют ОАО – 105%, это говорит о том, что объемы экспорта и импорта превышают объемы собственного производства, такое возможно при высоком реэкспорте товаров. Высокие показатели степени открытости экономики показывают и такие развивающиеся страны, как Гайана – 84%, Суринам – 68%, которые в значительной степени зависят от экспорта сырья на мировой рынок: Гайана – бокситы, глинозем; Суринам – фосфор.

Такие страны, как США и Япония, имеют сравнительно низкие показатели степени открытости экономики, однако они занимают ведущие роли на мировом рынке, активно вовлечены в международный торговый оборот и фактически диктуют условия его развития (США).

Однако анализ только показателя степени открытости экономики не может дать полную картину экономического уровня развития государства. Данный показатель необходимо учитывать в комплексе с другими экономическими показателями, например, следует подвергнуть анализу товарную структуру внешнеторгового оборота (экспорта и импорта).

Проведем анализ товарной структуры внешнеторгового оборота Российской Федерации за 2017-2019 гг. и определим, за счет каких товаров страна обеспечивает экспорт и импорт, то есть какие отрасли являются конкурентоспособными на мировом рынке (продукция данных отраслей пользуется мировым спросом), а какие отрасли и товары являются менее конкурентоспособны или же экономика не может их производить в достаточном количестве, чтобы, обеспечив внутренний спрос, иметь возможность излишки продавать на внешнем рынке.

В таблице 3 представлена товарная структура внешнеторгового оборота Российской Федерации за 2017-2019 гг., в млн. долл. США.

Как видно из таблицы 3, по основным товарным группам в целом наблюдается нестабильная динамика экспортно-импортных операций, например, по продовольственным товарам, сельскохозяйственной продукции (в 2017 г. объем экспорта составлял 20728 млн руб.; в 2018 г. – 24920,6 млн. руб.; в 2019 г. – 21655,9 млн. руб.). Объем экспорта основного экспортного продукта – минерального сырья также снизился: если

в 2018 г. он составлял 291804,2 млн. руб., то в 2019 г. – 288321,6 млн. руб. Также в 2019 г. произошло снижение объемов экспорта машин, оборудования и транспортных средств: в 2018 г. этот показатель составлял 29146,2, а в 2019 г. – 19532,8 млн. руб. Снижение объемов экспорта продукции химической промышленности, металлов и изделий из них.

Таблица 3

Товарная структура экспорта и импорта Российской Федерации со всеми странами, в млн. долл. США

Наименование товарной группы	Экспорт			Импорт		
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Всего, в т.ч.	357261,5	449563,6	424626,8	333576,2	238493,5	247393,4
Продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье (кроме текстильного)	20728	24920,6	21655,9	28952	29736,2	26965,8
Минеральные продукты	216089,2	291804,2	288321,6	4483,0	5011,9	2474,0
Продукция химической промышленности, каучук	23948,1	27415,5	22929,8	40316,9	43592,7	49973,6
Древесина и целлюлозно-бумажные изделия	11780	13911,2	8917,2	3602,5	3919,2	3711,0
Текстиль, текстильные изделия и обувь	1110,1	1213,9	424,6	13585,3	14845,2	15090,9
Металлы и изделия из них	36487,5	43633,7	34819,4	15735	17088,5	15338,6
Драгоценные камни, драгоценные металлы и изделия из них	182,2	169,4	16985,0	107255,8	180,6	742,5
Машины, оборудование и транспортные средства	28442,4	29146,2	19532,8	110779,7	112718,6	121965,2
Другие товары	18494	7151	11040,5	8703,6	9547,9	9648,3

Если за период с 2018 по 2019 г. произошло в целом снижение объемов экспорта (на 24936,8 млн. руб.), то за этот же период произошло увеличение импорта на 8899,9 млн. руб., а это означает, что увеличилась (хоть и незначительно) импортная зависимость страны. Учитывая экономический спад, связанный с карантином и ситуацией на мировом энергетическом рынке (резкое падение мировых цен на нефть), можно предположить, что зависимость от импорта будет возрастать. Увеличение объемов импорта произошло в основном по товарным группам продукции химической промышленности (увеличение импорта в 2019 г., по сравнению с 2018 г., на 6380,9 млн. руб.) и по машинам, оборудованию и транспортным средствам – в 2019 г. на 9246,6 млн. руб.

Снижение объемов мирового потребления сырья, связанное как с экономическим кризисом, карантином, так и с применением новых

альтернативных ресурсосберегающих источников энергии и топлива, привело (и тенденция сохранится) к падению мирового спроса на минеральное сырье со стороны основных потребителей – стран Евросоюза и США. При этом валютные поступления от экспортных операций сократятся, а импортная зависимость на машины, оборудование, то есть продукцию обрабатывающей промышленности, останется или будет возрастать. Классический пример «ножниц цен»: импортная зависимость при снижении экспорта приведет к валютному дефициту, а это путь к снижению курса рубля, инфляции и снижению темпов и источников роста национальной экономики.

Таблица 4

Доля экспорта и импорта в общем объеме внешней торговли Российской Федерации за 2017-2019 гг. по продукции основных отраслей промышленности

Наименование товарной группы	2017 г.		2018 г.		2019 г.	
	Доля, в % экспорта	Доля, в % импорта	Доля, в % экспорта	Доля, в % импорта	Доля, в % экспорта	Доля в % импорта
Всего:	100	100	100	100	100	100
Продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье (кроме текстильного)	5,8	8,7	5,5	12,5	5,1	10,9
Минеральные продукты	60,5	1,34	65,0	2,3	67,9	0,99
Древесина и целлюлозно-бумажные изделия	3,3	1,08	3,09	1,64	1,5	1,5
Продукция химической промышленности, каучук	6,7	12	6,0	18,3	5,4	20,2
Металлы и изделия из них	10,2	4,7	0,7	7,1	8,2	6,2
Машины, оборудование и транспортные средства	0,08	33,2	6,5	47,3	4,6	49,3
Другие товары	16,72	40,06	13,3	12,5	8,8	12,41

Проанализируем структуру экспорта и импорта Российской Федерации за 2017-2019 гг. с точки зрения доли основных товарных групп к общему объему экспорта и импорта. В качестве основных товарных групп выбраны отрасли, в наибольшей степени формирующие экономический потенциал национальной экономики, – это добывающие отрасли, химическая промышленность, металлообработка, машиностроение и производство продовольствия как источник и условие продовольствен-

ной безопасности страны. В таблице 4 представлена структура экспорта и импорта Российской Федерации за 2017-2019 гг. с точки зрения доли основных товарных групп к общему объему экспорта и импорта.

Следующие товары – продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье, минеральные продукты, древесина и целлюлозно-бумажные изделия – можно отнести к товарам с низкой добавленной стоимостью, то есть сырьевые товары. Их доля в общем объеме экспорта с 2017 по 2019 гг. увеличивается и составляет, соответственно, 69,6%, 73,59%, 74,5%. Причем основную долю составляет минеральное сырье (60,5%, 65%, 67,9%).

При этом производство и экспорт товаров с высокой добавленной стоимостью сокращаются, к таким отраслям можно отнести продукцию химической промышленности, каучук, металлы и изделия из них, машины, оборудование и транспортные средства. Экспорт этой группы товаров составлял по годам с 2017 по 2019-й, соответственно, 16,98%, 13,2%, 18,2%.

На рис. 3 представлена товарная структура экспорта Российской Федерации в 2018 г.

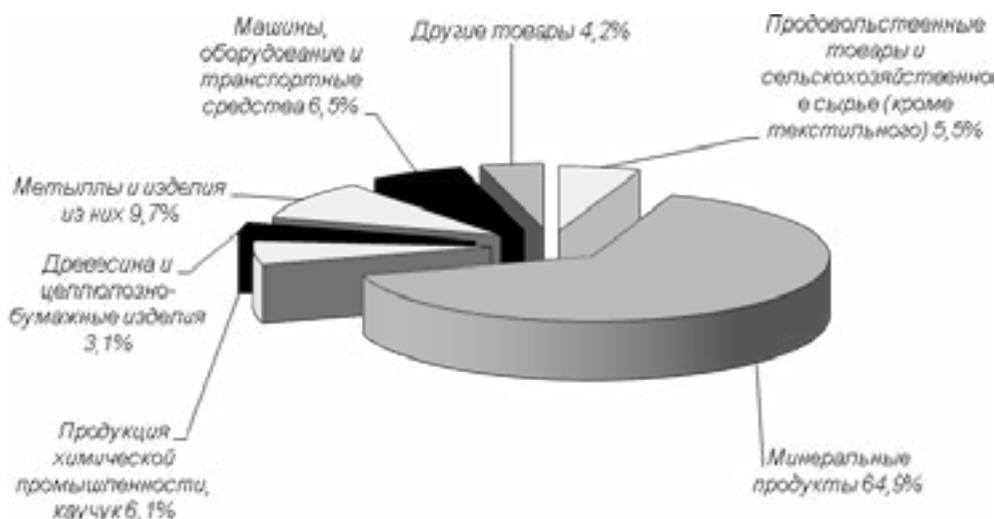


Рис. 3. Товарная структура экспорта Российской Федерации в 2018 г.

На рис. 3 наглядно видно, что основной объем экспорта в 2018 г. занимали минеральные ресурсы (64,9% от общего объема экспорта).

На рис. 4 представлена товарная структура экспорта Российской Федерации в 2019 г.



Рис. 4. Товарная структура экспорта российской Федерации за 2019 г.

На рис. 4 видно, что, как и в 2018 г. основной объем экспорта в 2019 г. приходится на минеральные ресурсы (67,9% от общего объема экспорта). Наблюдается увеличение объемов экспорта минерального сырья.

Структура импорта такова. Основную долю составляют товары с высокой степенью обработки (добавленной стоимости), соответственно, по годам с 2017 по 2019 гг.: 49,9%, 72,7%, 75,7%.

Основной экспортный продукт – минеральное сырье (в 2019 г. – 67,9%), основной импортный продукт – машины, оборудование и транспортные средства (в 2019 г. – 47,3%).



Рис. 5. Товарная структура импорта Российской Федерации в 2019 г.

На рис. 5 представлена товарная структура импорта Российской Федерации в 2019 г. Как видно, основной импорт составляют машины, оборудование и транспортные средства.

Анализируя товарную структуру внешнеторгового оборота за период с 2017 по 2019 гг., можно сделать следующие выводы: Россия является страной с преобладающей сырьевой экспортной ориентацией; в основном в качестве сырья экспортируется традиционно продукция топливно-энергетической отрасли промышленности – нефтепродукты, природный газ, минеральное сырье.

Россия продолжает сохранять импортную зависимость от поставок готовой продукции таких отраслей, как машиностроение, производство транспортных средств, продукции химической (фармацевтической) промышленности.

В Концепции обеспечения экономической безопасности России до 2030 г. отмечено, что одной из основных проблем в сфере экономической безопасности является проблема перехода от экспортно-сырьевого развития к инновационному. И, далее, в качестве прорывных отраслей экономики, являющихся основой экономической специализации на мировом рынке, обозначены энергетика, транспорт (очевидно, трубопроводный), аграрный сектор.

На наш взгляд, невозможно от сырьевой сразу перескочить к инновационной экономике, так же, как невозможно из аграрной структуры хозяйства перейти к постиндустриализму, минуя индустриальную экономику.

Известно, чтобы развивать ту или иную сферу хозяйственной деятельности, необходимы инвестиции.

Судя по современной структуре внешней торговли и согласно сохраняющейся неизменной тенденции, закрепленной в Концепции экономической безопасности на перспективу до 2030 г., где обозначены как приоритетные добывающие отрасли энергетика и аграрная отрасль, Россия не скоро реально выйдет из экспортно-сырьевой специализации на мировом рынке.

Наиболее прибыльной и обозначенной как приоритетная является топливно-энергетическая промышленность. Она получает поддержку государства, туда направляются государственные и частные инвестиции, поскольку она является инвестиционно-привлекательной (прибыльной). Однако согласно теореме Рыбчинского (одна из теорий международной торговли) рост предложения одного из факторов производства приводит к непропорциональному увеличению производства этого товара, в то время как недопроизводство другого товара, который должен производиться с использованием другого фактора, приводит к упадку данной отрасли и, в конечном итоге, уменьшает экономический потенциал страны в целом.

Данный эффект называют термином «голландская болезнь», так как подобный опыт имела Голландия, когда в середине 70-х годов XX века были обнаружены запасы природного газа в шельфовой зоне Северного моря. Именно в этот период в мире был энергетический кризис, вызванный бурным ростом экономики и возрастающим спросом на энергоносители. Конъюнктура мирового энергетического рынка была более чем благоприятной, и добыча и экспорт нефти и газа приносили большие прибыли голландским компаниям. При этом экспорт других товаров снижался, а экономика, вопреки возросшему валютному поступлению от продажи нефти и газа в бюджет страны, стала падать (замедлился экономический рост, снизился ВВП). Причиной этого стало сокращение инвестиций в другие отрасли промышленности за счет увеличения инвестиций в газо-нефтедобычу. Приток валюты привел к ее росту, а значит – к снижению конкурентоспособности страны.

Теорема Рыбчинского доказывает на практике многих стран, что неправильное, непропорциональное перераспределение ресурсов (инвестиций) может привести к перекосу отраслевой структуры экономики, развитию и процветанию одной отрасли за счет упадка, застоя, потери конкурентоспособности в других отраслях и, в конечном итоге, к снижению темпов экономического роста и экономическому кризису как к крайнему варианту развития сценария.

В таблице 5 представлены итоги внешней торговли Российской Федерации за январь-февраль 2020 г., по сравнению с аналогичным периодом в 2019 г.

Таблица 5

Итоги внешней торговли Российской Федерации за январь-февраль 2020 г., по сравнению с аналогичным периодом в 2019 г., в млн. долл. США

Показатель	январь-февраль 2019 г.	январь-февраль 2020 г.	Темп роста, %
Внешнеторговый оборот	101502,0761	93496,5679	92,11
Экспорт	67836,9182	59193,2014	87,25
Импорт	33665,1579	34303,3665	101,89
Сальдо	34171,7603	24889,8349	

Как видно из таблицы 5, за период первых двух месяцев 2020 г., по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года, общий объем внешнеторгового оборота снизился и в основном за счет сокращения экспорта, при этом произошло небольшое увеличение импорта.

Очевидно, снижение экспорта связано с изменением мировых цен на нефть и сокращением спроса на традиционные топливно-энергетические ресурсы, а также продолжающимися санкциями по отношению к Российской Федерации. На перспективу, на наш взгляд, ситуация будет усугубляться и приведет к общему сокращению внешнеторгового оборота России и сокращению объемов мировой торговли в целом. Однако есть предположение, что объемы экспорта сокращаются в какой-то степени за счет импортозамещения. Пять лет под санкциями дали возможность отечественным отраслям промышленности наладить производство собственных комплектующих, заменяющих зарубежные аналоги.

**Литература:**

1. Внешняя торговля Российской Федерации за 2014-2019 годы – Справочные и аналитические материалы официального сайта Федеральной таможенной службы России. – <http://customs.ru/statistic>
2. Адаманова З.О., Реизов Э.Р. Проблемы и тенденции интеграции России в мировой рынок труда // Ученые записки Крымского инженер.-пед. ун-та им. Февзи Якубова. – Симферополь. – 2020. – № 1.
3. Александрова Г.А., Розов Д.В., Скворцова Г.Г. К вопросу о показателях национальной экономической безопасности: исторический и современный аспекты // Экономические отношения. – 2019. – № 4.
4. Внешняя торговля Российской Федерации за 2014-2019 годы – Справочные и аналитические материалы официального сайта Федеральной таможенной службы России. – <http://customs.ru/statistic>
5. Дробот Е.В., Вартанова М.Л. Экономическая безопасность: концептуальные основы и оценка обеспечения безопасности личности в странах Евразийского экономического союза // Экономические отношения. – 2019. – № 4.
6. Посталюк М.П. Инноватизация пространственных структур развития экономических систем // Проблемы современной экономики. – 2014. – № 3. – С. 31-39.
7. Посталюк М.П. Инноватизация локальных социо-эколого-экономических систем региона: факторный анализ // Вестник экономики, права и социологии. Спецвыпуск. – 2016. – С. 57-69.

**References:**

1. Foreign trade of the Russian Federation for 2014-2019 – Reference and analytical materials of the official website of the Federal Customs Service of Russia. – <http://customs.ru/statistic>
2. Adamanova Z., Reizov E. Problems and trends of Russia's integration into the world labor market // Scientific notes of the Crimean Fevzi Yakubov Engineering and Pedagogics University. – Simferopol. – 2020. – № 1.
3. Aleksandrova G., Rozov D., Skvortsova G. On the issue of indicators of national economic security: historical and modern aspects // Economic relations. – 2019. – № 4.

4. Foreign trade of the Russian Federation for 2014-2019 – Reference and analytical materials of the official website of the Federal Customs Service of Russia. – <http://customs.ru/statistic>

5. Drobot E., Vartanova M. Economic security: conceptual foundations and assessment of personal security in the countries of the Eurasian Economic Union // Economic relations. – 2019. – № 4.

6. Postalyuk M. Innovatization of spatial structures of economic systems development // Problems of modern economics. – 2014. – № 3. – P. 31-39.

7. Postalyuk M. Innovatization of local socio-ecological-economic systems of the region: factor analysis // Bulletin of Economics, Law and Sociology. Special issue. – 2016. – P. 57-69.

УДК 338

### ГРАНТОВАЯ ПОДДЕРЖКА ГОСУДАРСТВОМ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

#### GRANT SUPPORT FOR NON-PROFIT ORGANIZATIONS RECEIVED BY THE STATE

*ТРУШ В.Р., магистрант кафедры «Ценные бумаги и финансовый инжиниринг» Университета управления «ТИСБИ»*

*E-mail: lera.trush.97@mail.ru*

*БАЗАРОВ Р.Т., канд. экон. наук, доцент кафедры «Финансы и кредит» Университета управления «ТИСБИ»*

*E-mail: rustam.baz.ru@mail.ru*

*TRUSH V., Master's degree student, the Department of «Securities and Financial Engineering», the University of Management «TISBI»*

*E-mail: lera.trush.97@mail.ru*

*BAZAROV R., Associate Professor, PhD in Economics, Department of Finance and Credit, the University of Management «TISBI»*

*E-mail: rustam.baz.ru@mail.ru*

#### Аннотация

В современном мире социальная сфера играет важную роль для населения страны. Именно данной сферой занимаются некоммерческие организации, которые выявляют потребности граждан, осуществляют их защиту, поэтому финансирование этих организаций крайне важно.

**Ключевые слова:** некоммерческие организации, государство, поддержка, инвестиционные вложения.

#### Abstract

In the modern world, the social sphere plays an important role for the country's population. It is this area that non-profit organizations are engaged

---

in identifying the needs of citizens, their protection, so financing these organizations is extremely important.

**Key words:** *non-profit organizations, state, support, investment.*

Некоммерческие организации (НКО) – это одна из важнейших сфер гражданского общества. Данные организации решают вопросы социальной защиты граждан, образования, культуры и прочих сфер. Некоммерческие организации стремятся к удовлетворению общественных нужд и созданию благоприятной среды, основанной на устойчивом экономическом развитии и стабильности политической системы.

Как сказал Р.М. Багандов: «По данным многих исследований в отсутствие вмешательства некоммерческих организаций в большей части регионов РФ не обращалось бы внимания на такие важные для общества проблемы, как обеспечение одинаковых возможностей для инвалидов, отстаивание конституционального права, граждан на благоприятную окружающую среду, решение проблемы по трудоустройству детей, оставшихся без родителей, оказание помощи беженцам и вынужденным переселенцам, социальная реабилитация и т.д.». [2].

Нельзя не согласиться с его словами, ведь некоммерческие организации действительно влияют на проблемы общества и стремятся к их решению. Следственно, финансирование таких организаций крайне важно не только для самих НКО, но и для общества в целом.

Одним из основных источников финансирования некоммерческих организаций на данный момент является государственная поддержка. Она выражена в субсидиях, дотациях и, разумеется, в грантах.

Согласно ФЗ № 127 «О науке и государственной научно-технической политике»: «Гранты – денежные и иные средства, передаваемые безвозмездно и безвозвратно гражданами и юридическими лицами, в том числе иностранными гражданами и иностранными юридическими лицами, а также международными организациями, получившими право на предоставление грантов на территории Российской Федерации в установленном Правительством Российской Федерации порядке, на осуществление конкретных научных, научно-технических программ и проектов, инновационных проектов, проведение конкретных научных исследований на условиях, предусмотренных грантодателями» [1].

В Российской Федерации существует специальный Фонд Президентских грантов. Фонд проводит конкурсы в некоммерческих организациях по разнообразным направлениям. Основные из них указаны в таблице 1 [3].

Основные сферы и направления конкурсов для НКО  
в Фонде Президентских грантов

Сфера	Направление
Социальная	Социальное обслуживание, социальная поддержка и защита граждан
Здравоохранение	Охрана здоровья граждан, пропаганда здорового образа жизни
Социальная	Поддержка семьи, материнства, отцовства и детства
Наука	Поддержка молодежных проектов
Наука	Поддержка проектов в области науки, образования, просвещения
Культура	Поддержка проектов в области культуры и искусства
Культура	Сохранение исторической памяти
Социальная	Защита прав и свобод человека и гражданина, в том числе защита прав заключенных
Экология	Охрана окружающей среды и защита животных
Социальная	Укрепление межнационального и межрелигиозного согласия
Социальная	Развитие общественной дипломатии и поддержка соотечественников
Социальная	Развитие институтов гражданского общества
Культура	Выявление и поддержка молодых талантов в области культуры и искусства

На официальном сайте Фонда Президентских грантов можно увидеть анализ итогов первой части конкурса Дальневосточного региона. Среди приведенных диаграмм можно заметить рейтинг по количеству проектов-победителей на конкурсе и рейтинг экономической эффективности.

Рейтинг по количеству проектов-победителей на конкурсе представлен на рис. 1 [4].

Самым большим показателем по количеству проектов-победителей является Приморский край, который составил 19 проектов при подаче 63 заявок. Среди победителей было множество общественных организаций, например, «Территориальное общественное самоуправление «Спутник Владивостока». Его проект основывался на благоустройстве береговой линии Соленой Протоки.

Вторым является Хабаровский край, который подал 94 заявки, при этом победило 13. Большинство проектов данного региона нацелено на социальное обслуживание и поддержку граждан. К примеру, Автономная некоммерческая организация «Центр социальной адаптации молодежи «Грань» предоставила проект по поддержке семьи, материнства, отцовства и детства.

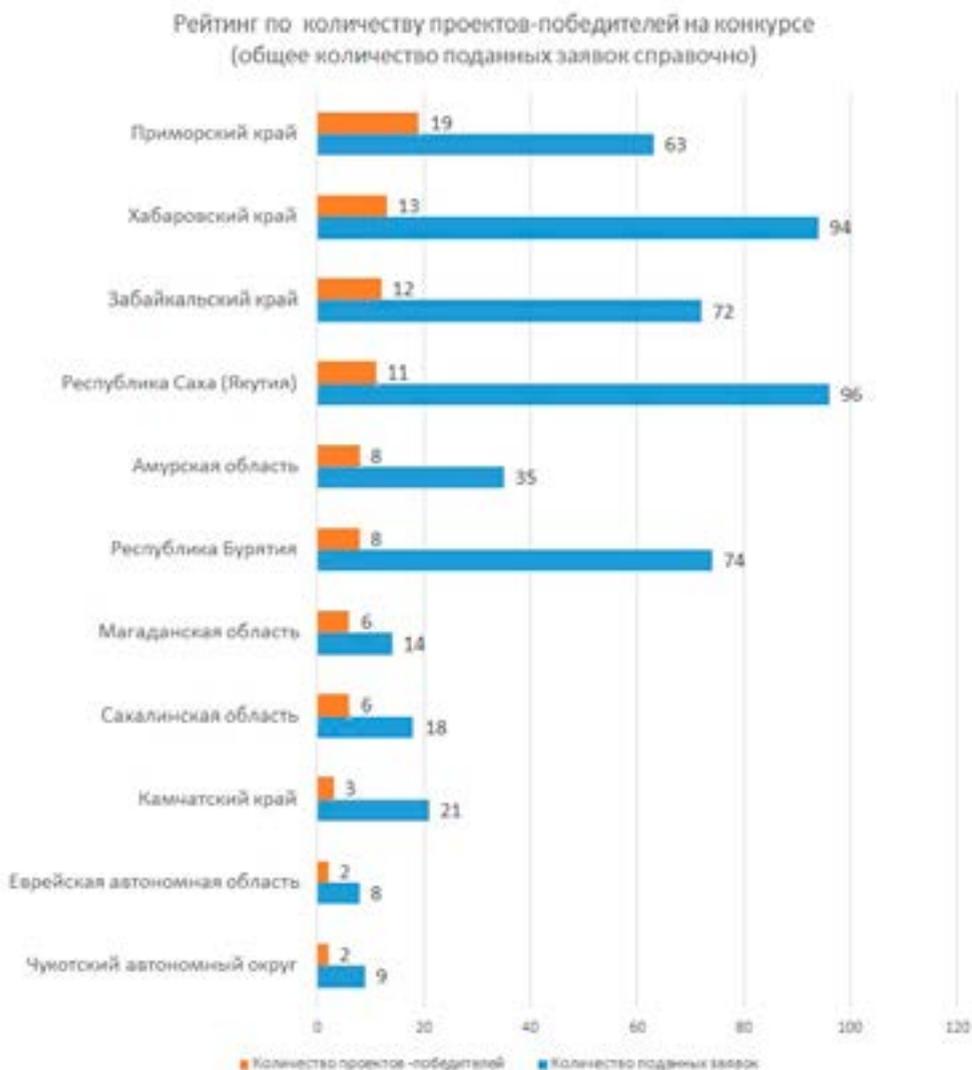


Рис. 1. Рейтинг по количеству проектов-победителей на конкурсе

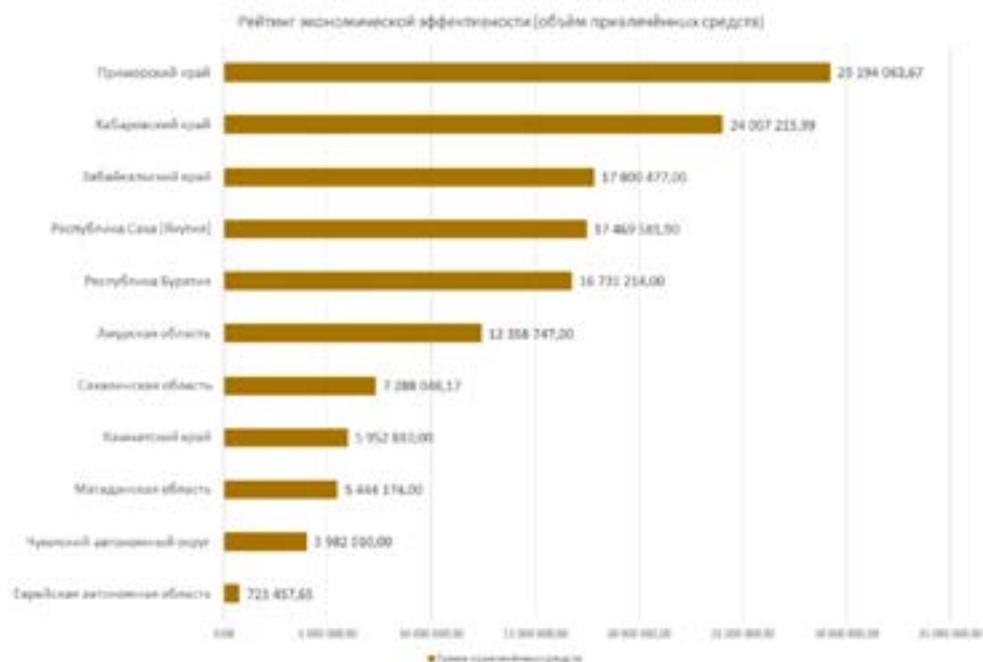
Самыми минимальными показателями отличилась Еврейская автономная область, которая подала лишь 8 заявок (победили 2 проекта):

– Первый представлен Союзом журналистов Еврейской автономной области и нацелен на поддержку проектов в области науки, образования и просвещения.

– Второй проект от Общественной организации «Первичная Профсоюзная организация ФГБОУ ВПО» нацелен на поддержку молодежных проектов, реализация которых охватывает виды деятельности, предусмотренные п. 1 ст. 31 Федерального закона от 12 января 1996 г. № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях».

Таким образом, можно сделать вывод, что финансирование Приморского края будет гораздо выше, исходя из количества победителей, получивших грантовую поддержку.

Объем привлеченных средств, которые получили победители на первом этапе конкурса, указан на рис. 2 [4].



*Рис. 2. Рейтинг экономической активности (объем привлеченных средств)*

Из диаграммы видно, что Приморский край получил самую большую долю финансирования на первом этапе конкурса Фонда президентских грантов, которая составила 29 194 063 руб. 67 коп.

На втором месте по сумме привлеченных средств стоит Хабаровский край, чей показатель равен 24 007 215 руб. 99 коп.

На последнем же месте находится Еврейская автономная область, сумма финансирования которой составляет 723 457 руб. 65 коп.

Подводя итоги, можно сказать, что количество направляемых в некоммерческие организации средств действительно велико. Многие проекты, которые участвовали на первом этапе конкурса, затрагивают важные экологические и социальные проблемы, игнорировать которые нельзя. Тем не менее, победить в данных конкурсах и выиграть грант достаточно сложно. Большое количество заявок из разных регионов не проходит первый этап, что не может не огорчать.

**Литература:**

1. Федеральный закон от 23.08.1996 г. № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике» (ред. от 26.07.2019).
2. Багандова Р.М. Роль некоммерческих организаций в обществе // Ж-л «Образование. Наука. Научные Кадры». – 2019.
3. <https://xn--80afcdbalict6afooklqi5o.xn--p1ai/public/contest/index> – Официальный сайт Фонда президентских грантов.
4. <http://nko27.ru/info/articles/statistika-i-analitika-grazhdanskogo-obshchestva/analiz-itogov-konkursa-fonda-prezidentskikh-grantov-po-dfo-etap-2019-1/> – Сайт Гражданского общества Хабаровского края.

**References:**

1. Federal Law dated 23.08.1996 № 127-FZ «On Science and State Scientific and Technical Policy» (as amended on 26.07.2019).
2. Bagandova R. The Role of Non-Profit Organizations in Society // The journal «Education. The science. Scientific Personnel». – 2019.
3. <https://xn--80afcdbalict6afooklqi5o.xn--p1ai/public/contest/index> – Official website of the Presidential Grants Fund.
4. <http://nko27.ru/info/articles/statistika-i-analitika-grazhdanskogo-obshchestva/analiz-itogov-konkursa-fonda-prezidentskikh-grantov-po-dfo-etap-2019-1/> – Site of the Civil Society of the Khabarovsk Region.

УДК 331.2

**ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАСЧЕТА И УЧЕТА ОСНОВНОЙ  
И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ  
С ПЕРСОНАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**PRACTICAL ASPECTS OF CALCULATION AND ACCOUNTING  
OF THE MAIN AND ADDITIONAL SALARY IN THE TRADE**

**ГАНЧИНА Т.А.**, преподаватель ВКК факультета довузовской подготовки и СПО Мордовского национального исследовательского государственного университета им. Н.П. Огарева, г. Саранск

**ГРИШАНОВА А.А.**, студентка факультета довузовской подготовки и СПО Мордовского национального исследовательского государственного университета им. Н.П. Огарева, г. Саранск

**GANCHINA T.**, Lecturer, the Faculty of Pre-University Training and Secondary Education, Ogaryov National Research State University, Saransk

**GRASHANOVA A.**, student of the Faculty of pre-university training and secondary vocational education, Ogaryov National Research State University, Saransk

**Аннотация**

Данная статья посвящена вопросам расчета и отражения в бухгалтерском учете расчетов по начислению основной и дополнительной заработной

платы. Вопрос важен как для сотрудников организации, так и для работодателей в плане планирования расходов на оплату труда в составе себестоимости. В статье приводятся практические примеры из хозяйственной деятельности ООО «ОПТАН» (г. Саранск).

**Ключевые слова:** *основная и дополнительная заработная плата, торговля, отпуск, пособие по временной нетрудоспособности, оплата труда.*

### Abstract

This article is devoted to the calculation and reflection in accounting of calculations on accrual of basic and additional wages. This issue is important both for employees of the organization and for employers in terms of planning labor costs as part of the cost price. The article provides practical examples from the economic activities of OPTAN LLC (Saransk city).

**Key words:** *basic and additional wages, trade, vacation, temporary disability allowance, remuneration.*

Заработная плата выступает в качестве важнейшего источника доходов любого наемного рабочего, являясь, порой, в существующей российской экономике единственным источником существования, как самого сотрудника организации различной формы собственности, так и членов его семьи. В этой связи правильность расчетов заработной платы и ее своевременное и правильное отражение в системе бухгалтерского учета организации играют важное значение как для конкретного сотрудника организации, так и для любого работодателя. Тем более, что размер заработной платы всех сотрудников организации или предприятия образует в совокупности расходы на оплату труда, которые в некоторых случаях занимают значительный удельный вес в себестоимости продукции, работ и услуг (от 20 до 55%). В этой связи их внимательный расчет и точный учет должны способствовать поиску резервов снижения данной категории расходов хозяйствующего субъекта, тем самым сокращая себестоимость продукции, работ или услуг, и, как следствие, приводят к повышению конкурентоспособности данной организации и ее продукции как на внутреннем рынке, так и при благоприятном варианте – на внешних рынках.

Важным моментом данной статьи представляется изучение видов заработной платы. Классически считается, что необходимо выделять основную и дополнительную заработную плату. Основная заработная плата рассчитывается на основе определения заработка по тарифам, окладам, сдельным расценкам, ставкам и по другим показателям, применимым для определения трудового вклада сотрудника в общее дело и расчета заработка за проработанное время, сопряженного с выполнением каких-либо полезных действий в отношении своего работодателя, отличных от брака продукции. В качестве дополнительной заработной платы следует принимать оплату труда в адрес наемных работников за

время, которое они фактически не отработали, но которое все равно будет приносить им некий доход или другой вариант заработка за данное непроработанное время, поскольку подобные обстоятельства предусматриваются в соответствии с законодательными нормативными документами РФ, в частности, оговариваются в Трудовом кодексе РФ [6].

Основные виды основной и дополнительной оплаты труда представим с использованием таблицы 1 [2, с. 103].

Таблица 1

Основная и дополнительная заработная плата в аналитическом разрезе

Основная заработная плата	Дополнительная заработная плата
Оплата за отработанный временной промежуток	Оплата ежегодных оплачиваемых отпусков
Оплата труда по окладу	Оплата пособия по временной нетрудоспособности
Оплата труда по сдельным расценкам	Оплата пособия по беременности и родам
Оплата труда при бригадном подряде	Оплата пособия по уходу за ребенком до 1,5 лет
Оплата труда по КТУ	Оплата сокращенных часов работы подростков
Оплата труда при аккордном варианте работы	Оплата перерывов в работе кормящих матерей
	Оплата простоев не по вине сотрудника
	Оплата учебных отпусков
	Оплата часов отсутствия работников, привлеченных к выполнению государственных обязанностей
	Оплата работникам-донорам

В отношении ООО «ОПТАН» (г. Саранск) применяется, в большей степени, окладная разновидность начисления основной заработной платы. Так, в соответствии с табелем учета рабочего времени за январь 2020 г., бухгалтер Бобрецова О.А. отработала за данный период:

- 17 рабочих дней;
- 136 часов;
- оклад бухгалтера – 22 350 руб.

Применительно к вопросу отражения начисления заработной платы в бухгалтерском учете отметим, что поскольку ООО «ОПТАН» по ОКВЭД относится к сфере оптовой торговли, то основные начисления доходов в пользу наемных рабочих будут отражаться с использованием счета 44 «Расходы на продажу», как и большинство расходов данного субъекта хозяйствования в плане текущего характера их осуществления. Таким образом, при отражении в учете ООО «ОПТАН» начисления

заработной платы бухгалтеру Бобрецовоу О.А. сделана запись в январе 2020 г.:

Дебет 44 «Расходы на продажу»

Кредит 70 «Расчеты с персоналом по оплате труда» – 22 350 руб.

Если затронуть коммерческие организации сферы услуг, то особенность начисления заработной платы этой группы состоит в применении двух основных счетов учета затрат: 20 «Основное производство» (для сотрудников, выполняющих основные трудовые обязанности по профилю работы организации) и 26 «Общепроизводственные расходы» (для остальных сотрудников, включая управление, бухгалтерию, снабженцев, продавцов и прочий персонал).

Более интересным представляется процесс расчета и учета сумм дополнительной оплаты труда в ООО «ОПТАН», поскольку каждый вид данного начисления в пользу сотрудника организации имеет свои алгоритмы вычисления и своеобразно отражается в учетной системе хозяйствующего субъекта. Обратим внимание на два основных вида дополнительной оплаты труда: начисление отпускных и пособий по временной нетрудоспособности; порядок их расчетов и отражений в учете по данным ООО «ОПТАН».

Ежегодный оплачиваемый отпуск может получить сотрудник, который трудится в организации не менее 6 календарных месяцев, причем размер отпусков по Трудовому кодексу РФ минимально должен составлять 28 календарных дней в году. Часто работодатели коммерческого сектора экономики предоставляют отпуск сотрудникам частями, например: 14+14 дней. Важно, чтобы в течение календарного года минимальный размер отпуска был работником закрыт, а не погашен за счет материальной компенсации от работодателя.

Для расчета сумм, приходящихся на оплату очередных отпусков, применяется схема расчета, включающая два основных этапа [1, с. 97]:

1) исчисление среднедневного заработка сотрудника для расчета суммы отпускных (частное от деления совокупного дохода сотрудника за 12 месяцев, предшествующих месяцу предоставления отпуска, на 12 и еще на 29,3); причем 12 – количество месяцев в году, а 29,3 – усредненное число дней в любом месяце в течение календарного года;

2) расчет окончательной суммы дохода за отпуск (произведение количества дней отпуска на среднедневной заработок сотрудника, рассчитанный в процессе этапа 1).

Так, юристконсульт ООО «ОПТАН» Калинин В.В. был в очередном отпуске сроком на 14 календарных дней – с 11 по 24 ноября 2019 г. включительно. Его годовой доход в совокупности, принимаемый за базу для расчета отпускных, составил за ноябрь 2018 – октябрь 2019 гг. – 435 тыс. руб.

Методику и последовательность расчета отпускных Калининцева В.В. представим с использованием таблицы 2.

Таблица 2

Расчет отпускных юрисконсульта ООО «ОПТАН» Калининцева В.В.

Показатель	Совокупный доход за 12 предыдущих месяцев	Среднемесячное значение заработка	Среднедневной заработок для расчета отпускных	Сумма отпускных
Расчет и значение	435 000	$435\ 000 / 12 = 36\ 250$	$36\ 250 / 29,3 = 1\ 237,20$	$1\ 237,20 \times 14 = 17\ 320,80$

При этом данная операция нашла следующее отражение в учете ООО «ОПТАН»:

Дебет 44 «Расходы на продажу»

Кредит 70 «Расчеты с персоналом по оплате труда» – 17 320,8 руб.

Пособие по временной нетрудоспособности выплачивается сотруднику, который предъявил в подтверждение факта временной нетрудоспособности и отсутствия в этот период на рабочем месте больничный лист, специальным образом оформленный в лечебном учреждении [4, с. 128].

Относительно пособия по временной нетрудоспособности следует выделить следующие важные факты:

1) для расчета среднедневного заработка используется алгоритм: совокупный доход за два полных календарных года, предшествующих году нетрудоспособности, делится на количество календарных дней в этом периоде (обычно это  $365+365=730$  календарных дней);

2) первые 3 дня данного пособия начисляются и оплачиваются за счет работодателя, а начиная с 4-го дня болезни – за счет средств Фонда социального страхования РФ;

3) идет прямая привязка оплаты пособия в зависимости от общего трудового стажа сотрудника:

- до 5 лет – 60%;
- от 5 до 8 лет – 80%;
- свыше 8 лет – 100%;

4) имеют место максимальные предельные ограничения по оплате суммы данного пособия, которые устанавливаются нормативными актами РФ: в 2017 г. – 755 000 руб., в 2018 г. – 815 000 руб., в 2019 г. – 865 000 руб. [3, с. 91].

Так, менеджер по работе с клиентами ООО «ОПТАН» Батеряков Д.Р. был на больничном с 15 по 26 ноября 2019 г. Его совокупный доход за 2017 г. составил 382 346 руб., за 2018 г. – 413 852 руб. Общий стаж работы – 9 лет 7 месяцев (это означает оплату пособия по временной нетрудоспособности в размере 100% – коэффициент 1).

Расчет среднего заработка для расчета данного пособия выглядит следующим образом:  $(383\,346 + 413\,852) / (365 + 365) = 1\,092,05$  руб. Поскольку предельные суммы для выплаты пособия не превышены, то за основу для расчета его размера принимается именно сумма в размере 1 092,05 руб.

Для расчета размера пособия по временной нетрудоспособности воспользуемся данными вспомогательной таблицы 3.

Таблица 3

Определение размера пособия по временной нетрудоспособности менеджеру по работе с клиентами Батерякову Д.Р.

Период	Дней	Процент	Средний заработок	Среднее пособие для расчета	Сумма пособия
15.11.19-17.11.19	3	100	1 092,05	1 092,05	3 276,15
18.11.19-26.11.19	9	100	1 092,05	1 092,05	9 828,45
Итого	12	-	-	-	13 104,60

При отражении размера пособия по временной нетрудоспособности Батерякова Д.Р. в бухгалтерском учете ООО «ОПТАН» были сделаны следующие корреспонденции счетов:

– отражен размер пособия за первые три дня болезни:

Дебет 44 «Расходы на продажу»

Кредит 70 «Расчеты с персоналом по оплате труда» – 3 276,15 руб.;

– отражен размер пособия за 4-12 дни болезни:

Дебет 69 «Расчеты по социальному страхованию и обеспечению», субсчет «Расчеты с Фондом социального страхования РФ»

Кредит 70 «Расчеты с персоналом по оплате труда» – 9 828,45 руб.

В итоговом выражении общий размер пособия Батерякова Д.Р. составил 13 104,60 руб. (3 276,15 + 9 828,45).

Остальные случаи возникновения основной и дополнительной заработной платы встречаются в практике работы ООО «ОПТАН» относительно редко, в этой связи подробного их рассмотрения в рамках изложения материала не предусмотрено.

В заключение хотелось бы отметить, что ООО «ОПТАН», исходя из специфики своей деятельности, имеет ряд особенностей в порядке бухгалтерского отражения начисления заработной платы в ее основном и дополнительном разрезе. Относительно порядка отражения и расчета данных самостоятельных решений может присутствовать не так много, поскольку данное направление жестко регламентировано нормативными документами. Соответственно, ООО «ОПТАН» действует в рамках действующего реального законодательства РФ при расчете «больничных», отпускных, других пособий и начислений.

**Литература:**

1. Агеева О.А. Бухгалтерский учет: Учебник и практикум для среднего профессионального образования / О.А. Агеева. – М.: Юрайт, 2020. – 273 с. – (Профессиональное образование). – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://biblio-online.ru/bcode/452529> (дата обращения: 05.03.2020).
2. Алексеева Г.И. Бухгалтерский финансовый учет. Расчеты по оплате труда: Учебное пос. для вузов / Г.И. Алексеева. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2020. – 214 с. – (Высшее образование). – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://biblio-online.ru/bcode/448048> (дата обращения: 05.03.2020).
3. Алисенов А.С. Бухгалтерский финансовый учет: Учебник и практикум для среднего профессионального образования / А.С. Алисенов. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2019. – 464 с. – (Профессиональное образование). – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://biblio-online.ru/bcode/433900> (дата обращения: 05.03.2020).
4. Воронченко Т.В. Бухгалтерский учет. В 2-х ч. Часть 2: Учебник и практикум для среднего профессионального образования / Т.В. Воронченко. – 2-е изд. – М.: Юрайт, 2020. – 354 с. – (Профессиональное образование). – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://biblio-online.ru/bcode/446903> (дата обращения: 05.03.2020).
5. Дмитриева И.М. Бухгалтерский учет: Учебник и практикум для среднего профессионального образования / И.М. Дмитриева. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2019. – 325 с. – (Профессиональное образование). – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://biblio-online.ru/bcode/433270> (дата обращения: 05.03.2020).
6. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30 декабря 2001 г. № 197-ФЗ (ТК РФ). [Электронный ресурс] // Гарант: [сайт информ.-правовой компании]. – [М., 2020]. – Режим доступа. – <http://www.garant.ru/law/12038291-000.htm> (дата обращения: 05.03.2020).

**References:**

1. Ageeva O. Accounting: Textbook and workshop for secondary vocational education / O.Ageeva. – Moscow: Yurayt Publishing House, 2020. – 273 p. – (Professional education). – Text: electronic // EBS Yurayt [site]. – URL: <https://biblio-online.ru/bcode/452529> (date accessed: 03/05/2020).
2. Alekseeva G. Accounting financial accounting. Payments for labor: Textbook for universities / G.Alekseeva. – 2nd ed., Rev. and add. – Moscow: Yurayt Publishing House, 2020. – 214 p. – (Higher education). – Text: electronic // EBS Yurayt [site]. – URL: <https://biblio-online.ru/bcode/448048> (date accessed: 03/05/2020).
3. Alisenov A. Accounting financial accounting: textbook and workshop for secondary vocational education / A. Alisenov. – 2nd ed., Rev. and add. – Moscow: Yurayt Publishing House, 2019. – 464 p. – (Professional education). – Text: electronic // EBS Yurayt [site]. – URL: <https://biblio-online.ru/bcode/433900> (date of accessed: 03/05/2020).
4. Voronchenko T. Accounting. In two parts. Part 2: Textbook and workshop for secondary vocational education / T. Voronchenko. – 2nd ed. – Moscow: Yurayt Publishing House, 2020. – 354 p. – (Professional education). – Text: electronic //

EBS Yurayt [site]. – URL: <https://biblio-online.ru/bcode/446903> (date of accessed: 05.03.2020).

5. Dmitrieva I. Accounting: Textbook and workshop for secondary vocational education / I. Dmitrieva. – 5th ed., Rev. and add. – Moscow: Yurayt Publishing House, 2019. – 325 p. – (Professional education). – Text: electronic // EBS Yurayt [site]. – URL: <https://biblio-online.ru/bcode/433270> (date of accessed: 05.03.2020).

6. Labor Code of the Russian Federation dated December 30, 2001 № 197-FZ (Labor Code of the Russian Federation). [Electronic resource] // Garant: [website of the information and legal company]. – [M., 2020]. – Access mode. – <http://www.garant.ru/law/12038291-000.htm> (date of accessed: 03/05/2020).

УДК 331

### **ВАРИАНТЫ ОЦЕНКИ ВЫПУСКА ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ**

#### **OPTIONS FOR EVALUATING THE OUTPUT OF FINISHED GOODS AT AN INDUSTRIAL ENTERPRISE**

*КАМДИН А.Н., преподаватель факультета довузовской подготовки и СПО Мордовского национального исследовательского государственного университета им. Н.П. Огарева, г. Саранск*

*ЕМЕЛИНА К.Ю., студентка факультета довузовской подготовки и СПО Мордовского национального исследовательского государственного университета им. Н.П. Огарева, г. Саранск*

*KAMDIN A., Lecturer, the Faculty of Pre-University Training and Secondary Education, Ogaryov National Research State University, Saransk*

*EMELINA K., student of the Faculty of pre-university training and secondary vocational education, Ogaryov National Research State University, Saransk*

#### **Аннотация**

Данная статья посвящена рассмотрению различных вариантов оценки готовой продукции на промышленном предприятии. Для оперативного и эффективного учета и контроля итогов основной деятельности хозяйствующего субъекта каждая организация в лице своих руководящих сотрудников указывает в учетной политике правила учета и, в частности, название и сущность методов по учету готовой продукции. Вариативность данных вопросов представлена в нормативных актах и рекомендациях Министерства финансов РФ.

**Ключевые слова:** *готовая продукция, выпуск продукции, фактическая производственная себестоимость, нормативная (плановая) себестоимость.*

#### **Abstract**

The article is devoted to the consideration of various options for evaluating finished goods at an industrial enterprise. For quick and effective accounting and

control of the results of the main activities of an economic entity, each organization, represented by its senior employees, specifies the accounting rules in the accounting policy and, in particular, the name and essence of methods for accounting for finished goods. The variability of these issues is presented in the regulations and recommendations of the Ministry of Finance of the Russian Federation.

**Key words:** finished goods, production output, actual production cost, the standard (planned) cost price.

Важным участком учетного процесса любого коммерческого субъекта хозяйствования, а в особенности крупного промышленного предприятия, выступает учет выпуска и продажи готовой продукции. От того, как эффективно построены учет и контроль на данном участке учета, зависит активность предприятия на рынке и, в конечном итоге, результативность основной производственной деятельности, выраженная в таких показателях деятельности, как прибыль, рентабельность и общая эффективность.

Основным нормативным документом, определяющим термин «готовая продукция», выступает ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов» [3]. В соответствии с данным документом готовая продукция – это часть материально-производственных запасов (МПЗ), предназначенных для продажи, конечный результат производственного или технологического процесса, законченный обработкой и соответствующий всем предъявляемым нормам и стандартам.

В таблице 1 приведем трактовки готовой продукции различными учеными-экономистами.

По нормам Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации» [2] в нашей стране разрешается производить оценку готовой продукции по одному из следующих вариантов:

- по фактической себестоимости;
- по нормативной (плановой) производственной себестоимости;
- по прямым статьям затрат.

Таблица 1

Трактовки готовой продукции различными учеными-экономистами

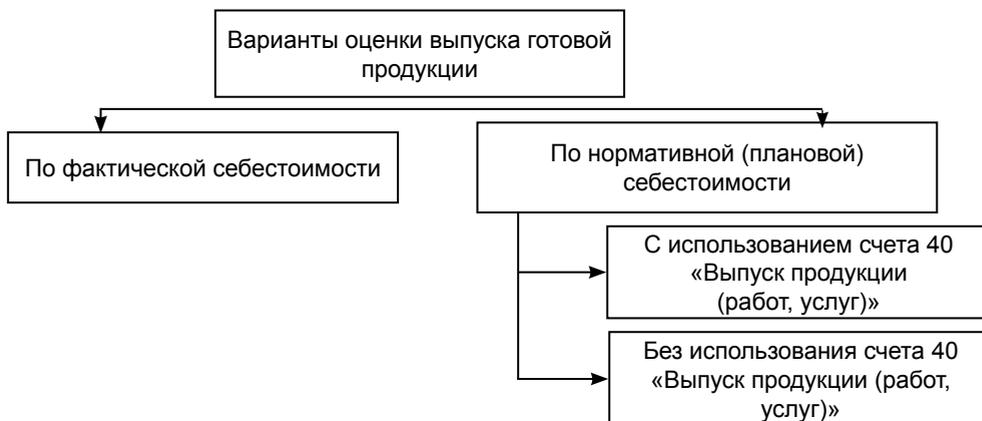
Бабаев Ю.А. [1]	Готовая продукция – это итоговый этап технологического процесса, элемент оборотных активов организации, прошедший все стадии обработки и соответствующий всем требованиям как внутри субъекта хозяйствования, так и со стороны внешних контрагентов.
Кондраков Н.П.	Готовая продукция – это полностью готовые к использованию продукты или промежуточные элементы, прошедшие техническую стандартизацию, и либо учтенные в месте хранения, либо переданные покупателю или заказчику.
Федосова Т.В.	Готовой считается продукция, прошедшая все этапы обработки и доработки, принятая отделом технического контроля, в соответствии с документами оприходованная в организации или переданная на сторону для продажи.

В частности, фактическая себестоимость выпущенной готовой продукции складывается из совокупности следующих экономических элементов:

- материальные расходы;
- расходы на оплату труда;
- отчисления на социальные нужды;
- амортизация основных фондов;
- прочие расходы.

В основе формирования нормативной себестоимости готовой продукции лежит система норм и нормативов по расходованию материальных, трудовых и финансовых ресурсов. Чаще всего данный вид оценки напрямую связан с функционированием системы нормативного хозяйства организации. Важный компонент нормативной системы – сметы (плановые, текущие, сводные и т.д.).

Представим с помощью рис. 1 перечень основных видов оценки готовой продукции, применяемых коммерческими организациями РФ.



*Рис. 1. Вариативность видов стоимостного измерения выпущенной готовой продукции*

Каждый субъект хозяйствования прописывает в учетной политике для целей бухгалтерского учета вариант стоимостного измерения выпуска продукции и, кроме того, дает дополнение, применяется или нет счет 40 «Выпуск продукции (работ, услуг)». При отрицательном варианте ответа оценка готовой продукции и ее учет проводятся только исходя из счета 43 «Готовая продукция» по фактической производственной себестоимости (аналитика организуется по каждому виду выпускаемых изделий). В текущем отчетном периоде в учете делается запись на сумму принятой на склад готовой продукции по учетным ценам:

- Дебет 43 «Готовая продукция».
- Кредит 20 «Основное производство» (23 «Вспомогательные производства»).

Именно такой метод стоимостного отражения и учета готовой продукции применяется в ООО «Сарансккабель».

По окончании отчетного периода в ООО «Сарансккабель» по данным информации об объемах незавершенного производства (НЗП) формируют свод стоимостного измерения НЗП, а затем бухгалтерская служба ООО «Сарансккабель» формирует расчет фактической себестоимости сданной на склад готовой продукции. При этом используется следующее правило расчета: стоимость выпущенной готовой продукции = незавершенное производство на начало периода + сумма произведенных расходов за период – незавершенное производство на конец периода.

Если фактическая себестоимости оприходованных готовых изделий превышает их оценку по учетным ценам, то стоимостное выражение превышения фиксируется записью:

– Дебет 43 «Готовая продукция» Кредит 20 «Основное производство».

Если имеет место экономия (учетная оценка выше фактической), производится та же самая запись (Д 43 К 20), но формируется сторнировка части суммы по документу.

При применении данного вида оценки, и, в частности, в ООО «Сарансккабель», сальдо изделий на конец периода отражается в стоимостном выражении по фактической себестоимости производства. Подобная оценка применима и к готовой продукции при ее отражении в бухгалтерском балансе по итогам календарного года.

Оперируя Планом счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций, счет 40 «Выпуск продукции (работ, услуг)» может использоваться коммерческими организациями в двух основных случаях:

– сбор информации о совокупных расходах на изготовление изделий, работ и услуг;

– выявление и отражение в учете несоответствий фактической и нормативной себестоимости.

Схема записей по счету 40 должна выглядеть так:

1. Дебет 40 «Выпуск продукции (работ, услуг)»

Кредит 20 «Основное производство» – на сумму фактической себестоимости выпущенной продукции (сданных работ, оказанных услуг).

2. Дебет 43 «Готовая продукция»

Кредит 40 «Выпуск продукции (работ, услуг)» – на величину нормативной себестоимости продукции (сданных работ, оказанных услуг).

Отклонение фактической себестоимости от нормативной по изделиям (работам, услугам), изготовленным в отчетном периоде, рассчитывается по следующему правилу: дебетовый оборот по счету 40 минус кредитовый оборот по счету 40. При этом отклонение в данном направлении может быть двух основных типов:

– экономия (превышение нормативной себестоимости над фактической);

– перерасход (нормативная себестоимость ниже фактической в периоде).

При этом перерасход в данной ситуации отражается в бухгалтерском учете дополнительной записью (Дебет 90 «Продажи» Кредит 40 «Выпуск продукции (работ, услуг»)). Если имеет место экономия, то производится такая же запись, как и в случае перерасхода, но запись будет сделана сторнировочная.

Это важное обстоятельство, которое необходимо обязательно учитывать при построении учетной политики субъекта хозяйствования для целей бухгалтерского учета (применять либо не применять нормативный метод учета).

Резюмируя все вышесказанное, необходимо заметить, что способ стоимостного измерения готовой продукции напрямую отражаются в сумме сальдо готовых изделий, отражаемом в разделе II «Оборотные активы» статьи «Запасы» баланса организации.

### **Литература:**

1. Бабаев Ю.А. Теория бухгалтерского учета: Учебник / Ю.А. Бабаев. – М.: Проспект, 2016. – 255 с.

2. Приказ Минфина России от 29.07.1998 г. № 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации». [Электронный ресурс] // Гарант: [сайт информ.-правовой компании]. – М., 2020. – Режим доступа: <http://base.garant.ru/12112848/> (дата обращения: 02.04.2020).

3. Приказ Минфина РФ от 09.06.2001 г. № 44н «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» (ПБУ 5/01). [Электронный ресурс] // Гарант: [сайт информ.-правовой компании]. – М., 2020. – Режим доступа: <http://base.garant.ru/12121087/> (дата обращения: 02.04.2020).

### **References:**

1. Babaev Yu. Theory of accounting: Textbook / Yu. Babaev. – M.: Prospect, 2016. – 255 p.

2. The Act of the Ministry of Finance of Russia dated July 29, 1998 № 34n «On approval of the Regulations on accounting and financial reporting in the Russian Federation». [Electronic resource] // Garant: [website of the information-legal company]. – M., 2020. – Access mode: <http://base.garant.ru/12112848> (date accessed: 04.02.2020).

3. The Act of the Ministry of Finance of the Russian Federation dated June 9, 2001 № 44n «On Approval of the Accounting Regulations «Accounting for Inventories» (PBU 5/01). [Electronic resource] // Garant: [website of the information and legal company]. – M., 2020. – Access mode: <http://base.garant.ru/12121087> (date accessed: 04.02.2020).

**ОСОБЕННОСТИ УЧЕТА ЗАТРАТ И КАЛЬКУЛИРОВАНИЯ  
СЕБЕСТОИМОСТИ В СТРОИТЕЛЬНОЙ КОМПАНИИ****FEATURES OF COST ACCOUNTING AND COST CALCULATION  
IN A CONSTRUCTION COMPANY**

*КАМДИН А.Н., преподаватель факультета довузовской подготовки и СПО Мордовского национального исследовательского государственного университета им. Н.П. Огарева*

*ИОНОВА В.В., студентка факультета довузовской подготовки и СПО Мордовского национального исследовательского государственного университета им. Н.П. Огарева*

*KAMDIN A., the lecturer, the Faculty of Pre-university training and secondary vocational education of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Ogaryov University»*

*IONOVA V., the student the Faculty of Pre-university training and secondary vocational education of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Ogaryov University»*

**Аннотация**

В статье приводятся такие термины, как себестоимость и калькулирование себестоимости, представлены основные методы учета затрат и калькулирования себестоимости в отечественной практике. Кроме того, рассмотрена организация учета затрат на производство и калькулирование себестоимости на примере строительной компании ООО «Монолит Плюс».

**Ключевые слова:** *учет затрат, себестоимость строительных работ, калькулирование, строительная отрасль, статья калькуляции, элемент затрат.*

**Abstract**

The article provides such terms as cost and cost calculation, presents the main methods of cost accounting and cost calculation in practice in Russia. In addition, the authors consider the organization of production cost accounting and cost calculation on the example of a construction company represented by LLC "Monolit Plus".

**Key words:** *cost accounting, cost of construction work, calculation, construction industry, calculation item, cost element.*

Строительная отрасль занимает особое место в системе народного хозяйства как бывшего СССР, так и в условиях реалий рыночной экономики современной России. Важность данного направления деятельности трудно переоценить, поскольку в ходе осуществления строительного-монтажных работ население обеспечивается необходимыми местами для комфортного проживания, а коммерческие и некоммерческие структуры, государство – важными объектами инфраструктуры для осу-

ществления своей основной уставной деятельности (офисы, складские помещения, производственные помещения, мосты, дороги, сооружения различной сложности и т.д.).

В целях поддержания высоких темпов развития строительно-монтажных работ (СМР) в условиях всех негативных тенденций современной России (снижение темпов экономического развития, общая эпидемиологическая обстановка) строительной отрасли требуется повышение эффективности и достоверности учетной системы на предприятиях, в особенности учета затрат СМР и обоснованного расчета их себестоимости.

Таблица 1

Вариативность термина «себестоимость» среди ученых

Бабаев Ю.А. [1]	Себестоимость продукции, работ, услуг – это стоимостное измерение затрат по основной деятельности в краткосрочном периоде в целях изготовления и продажи изделий (работ, услуг).
Коршунов В.В. [2]	Себестоимость представляет собой денежное соизмерение израсходованных в ходе технологического процесса факторов производства: исходных и человеческих ресурсов, основных средств и прочих расходов на выпуск и продажу продукции, работ и услуг.
Сергеев И.В., Веретенникова И.И. [2]	Калькулирование себестоимости – это приоритетный процесс, определяющий степень потребления ресурсов, имеющихся в наличии у организации.

Совокупная величина затрат на осуществление СМР, формирующая использование материальных, трудовых и финансовых ресурсов в условиях технологического процесса, образует их себестоимость.

В рамках отечественной и зарубежной научной системы бухгалтерского учета применяются разные определения себестоимости продукции, работ и услуг.

В таблице 1 приведем трактовки различных ученых относительно формулировок термина «себестоимость».

Под калькулированием себестоимости СМР понимается определенный порядок группировки затрат в зависимости от конкретных условий технологического процесса, обеспечивающий определение ее фактической себестоимости и необходимую информацию для контроля за процессом формирования себестоимости.

Калькуляция – один из основных показателей отчета по себестоимости, выражающей затраты технологического процесса и на реализацию единицы конкретного вида продукции, работ или услуг в денежной форме.

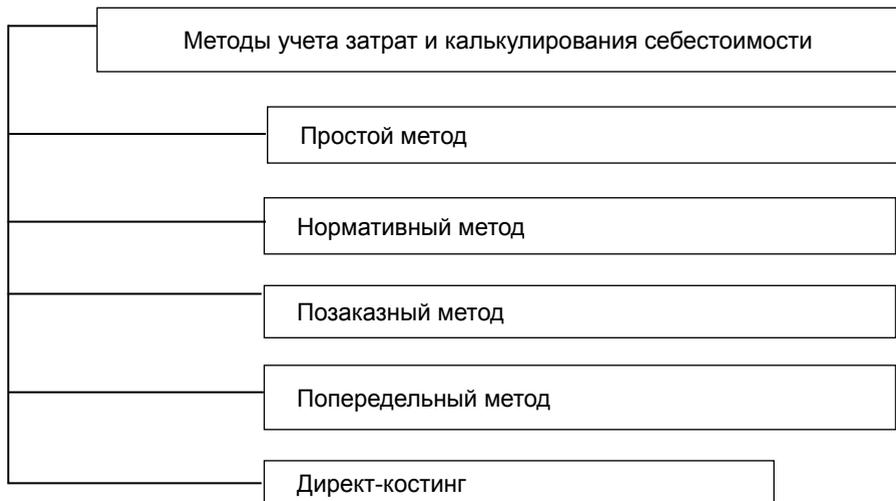
Калькуляция составляется на все виды изделий, работ и услуг, выпускаемых, выполняемых и оказываемых предприятием, и определяет

экономическую выгодность производства, вскрывает резервы экономии материальных, трудовых и денежных ресурсов.

Под методом учета затрат на производство понимают систему приемов отражения производственных затрат для определения фактической себестоимости продукции, выполненных работ или оказанных услуг.

Строительные организации сами выбирают, каким методом им лучше вести учет, опираясь на особенности основной деятельности в виде осуществления СМР и характер возводимых объектов: типовые или нетиповые проекты, сроки возведения и ряд других факторов.

Основные методы учета затрат на производство и калькулирование себестоимости показаны на рис. 1.



*Рис. 1. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, работ и услуг*

Обязанность по ведению бухгалтерского учета в ООО «Монолит Плюс» возложена на главного бухгалтера (ч. 3 ст. 7 Федерального закона «О бухгалтерском учете» [3]). Бухгалтерский учет и, в частности, калькулирование себестоимости СМР ведутся с использованием автоматизированного программного продукта «1С: Бухгалтерия 8.3».

Относительно практических аспектов ведения учета затрат и калькулирования себестоимости СМР в ООО «Монолит Плюс» следует отметить, что при применении классических элементов затрат (материальные расходы, расходы на оплату труда, отчисления на социальные нужды, амортизация основных фондов, прочие расходы) имеются особенности калькулирования, связанные с видом экономической деятельности. В частности, применяется специфическая группировка статей калькуляции, характерная для организаций строительного направ-

ления. Среди специфических статей и подстатей калькуляции в ООО «Монолит Плюс» выделяют следующие:

- содержание рабочих машин и механизмов;
- амортизация оборудования и строительной техники;
- аренда рабочих машин, оборудования и строительной техники;
- затраты на страхование законченного или незаконченного строительного объекта.

ООО «Монолит Плюс» использует метод учета затрат в виде сокращенной себестоимости, или метод «директ-костинг». В основе его применения лежит распределение затрат в зависимости от изменения в связи с изменением / не изменением объемов основной деятельности на постоянные и переменные. Данный метод предполагает, что напрямую к себестоимости СМР относят только переменные затраты (материалы, оплата труда сдельщиков – каменщики, маляры, штукатуры, крановщики и т.д.). При этом постоянные расходы (амортизация, оплата труда повременщиков и окладников, прочий расход материалов, другие прочие расходы) не относят при калькулировании на себестоимость СМР, а сразу списываются на счет 90 «Продажи».

В ООО «Монолит Плюс» для учета затрат и калькулирования себестоимости СМР в разрезе экономических элементов и калькуляционных статей применяется счет 20 «Основное производство» (активный, калькуляционный).

Дебетовый остаток по счету 20 «Основное производство» показывает остаток незавершенных СМР (начатых, но не законченных в отчетном периоде). Дебетовый оборот по данному счету отражает совокупность затрат на осуществление СМР ООО «Монолит Плюс» в отчетном месяце, а по кредиту счета – сданные объемы СМР, списанные на счет 90 «Продажи», субсчет «Себестоимость продаж».

Для определения стоимости сданных объемов СМР необходимо использовать следующее правило: объем законченных и сданных СМР = незавершенный объем СМР на начало периода + сумма осуществленных затрат за период – незавершенный объем СМР на конец периода.

В процессе осуществления строительной деятельности имеют место управленческие расходы, которые в ООО «Монолит Плюс» учитывают на счете 26 «Общехозяйственные расходы» (активный, собирательно-распределительный). Данные расходы косвенные, условно-постоянные и предназначены для отражения и контроля расходов по обслуживанию строительной деятельности и управления ею. Основным критерий их возникновения в ООО «Монолит Плюс» – попадание в смету расходов и точный контроль за ее выполнением.

Возникающие расходы по осуществлению СМР отражаются в учете ООО «Монолит Плюс» с использованием следующих корреспондентских счетов:

– Дебет 20 «Основное производство», 26 «Общехозяйственные расходы», Кредит 02 «Амортизация основных средств», 10 «Материалы», 68 «Расчеты по налогам и сборам», 69 «Расчеты по социальному страхованию и обеспечению», 70 «Расчеты с персоналом по оплате труда» и др.

В итоговом варианте себестоимость СМР формируется в ООО «Монолит Плюс» на счете 20 «Основное производство» в разрезе элементов затрат и статей калькуляции. Поскольку организация применяет метод «директ-костинг», то часть косвенных расходов со счета 26 «Общехозяйственные расходы» сразу переходит на счет 90 «Продажи», тем самым образуется усеченная себестоимость.

Таким образом, строительные организации, в частности ООО «Монолит Плюс», имеют ряд особенностей в организации учета затрат и калькулирования себестоимости, например:

- специфичные статьи калькуляции, характерные именно для строительной отрасли;
- для учета данного направления используются два основных счета: 20 «Основное производство» и 26 «Общехозяйственные расходы».

В заключение отметим, что учет затрат на производство СМР – это сложный процесс, требующий постоянного контроля и непосредственно влияющий на финансовый результат деятельности предприятия.

#### **Литература:**

1. Бабаев Ю.А. Теория бухгалтерского учета: Учебник / Ю.А. Бабаев. – М.: Проспект, 2016. – 255 с.
2. Иневатова О.А., Шилова В.Р. Затраты на производство: сущность понятия и его отличительные особенности // Молодой ученый. – 2016. – № 30. – 205-208 с. – URL <https://moluch.ru/archive/134/37645/> (дата обращения: 02.04.2020).
3. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 г. № 402-ФЗ (в ред. от 31.12.2017). [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс: [сайт информ.-правовой компании]. – М., 2020. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения: 02.04.2020).

#### **References:**

1. Babaev Yu. Theory of accounting: Textbook / Yu. Babaev. – M.: Prospect, 2016. – 255 p.
2. Inevatova O., Shilova V. Production costs: the essence of the concept and its distinctive features // Young scientist. – 2016. – № 30. – 205-208 p. – URL <https://moluch.ru/archive/134/37645/> (date of access: 02.04.2020).
3. Federal Law «On Accounting» dated 06.12.2011 № 402-FZ (as amended on 31.12.2017). [Electronic resource] // Consultant Plus: [website of the information-legal company]. – M., 2020. – Access mode: <http://www.consultant.ru/> (date of access: 02.04.2020).

**ДОЛГОВ Ф.Н.**, магистрант Университета управления «ТИСБИ»

Тел.: +7(903)341-00-89

E-mail: filip1@bk.ru

**СВИРИНА А.А.**, д-р экон. наук, профессор кафедры ценных бумаг и финансового инжиниринга Университета управления «ТИСБИ»

**DOLGOV F.**, a Master's degree student, the University of Management «TISBI»

Phone: +7(903)341-00-89

E-mail: filip1@bk.ru

**SVIRINA A.**, Doctor of Economics, Professor, the Department of Securities and Financial Engineering, the University of Management «TISBI»

#### Аннотация

В данной статье рассматриваются особенности управления инновациями в банковской сфере. Также в статье даны перечень новых инноваций, применяемых в банковской сфере, и их раскрытие. В нынешнее время инновации занимают ключевую роль в устойчивости, стабильности и конкурентоспособности банка.

**Ключевые слова:** кредитная организация, инновационные технологии, блокчейн, big data, развитие онлайн-технологий, банк, IT.

#### Abstract

This article examines the features of innovation management in the banking sector. In addition, the article will provide a list of innovations used in the banking sector and their disclosure. Now, innovations play a key role in the sustainability, stability and competitiveness of the bank.

**Key words:** credit organization, innovative technologies, block chain, big data, development of online technologies, bank, IT.

В наше время одним из главных признаков способности банка адаптироваться к современным реалиям является способность банка отвечать всем потребностям населения. Это подразумевает под собой постоянное нововведение новых инноваций. Например, упрощенное использование банковских продуктов, добавление IT-технологий в кредитные организации, обучение банковского персонала навыкам работы с клиентом и новыми банковскими продуктами.

Стоит, в свою очередь, разобраться, что значат термины «инновация» и «банковская инновация». Термин «инновация» появился в XIX веке и обозначает включение в употребление новых или значительно улучшенных продуктов или процесс, новый метод продаж или новый

организационный метод в деловой практике, организации рабочих мест или во внешних связях.

Исследователь И.Т. Балабанова в своей работе раскрывает понятие «банковская инновация», исходя из того, что последняя представляет собой часть финансовых инноваций (инновации, функционирующие в финансовой сфере).

По заключению О.И. Лаврушина, «банковская инновация, или совокупность новых банковских продуктов и услуг, – это синтетическое понятие о деятельности банка, направленное на получение дополнительных доходов в процессе создания благоприятных условий формирования и размещения ресурсного потенциала при помощи внедрения нововведений, содействующих клиентам в получении прибыли».

Банковская инновация – это реализованный в форме нового банковского продукта или операции конечный результат инновационной деятельности банка.

Детально разберем, какие инновации применяются в банковской деятельности.

#### 1. Digital в банке.

На начало 2020 г. все крупные российские и иностранные банки делают ставку на развитие удаленных сервисов, переводя бизнес в digital-сферу.

Суть digital – простота использования, скорость, прозрачность взаимодействия.

Для простоты понимания приведу несколько ярких примеров использования этой технологии:

– Сбербанк онлайн – это система дистанционного пользования банковскими услугами. Функции данного приложения обширны: пользователь может оплачивать и брать кредиты, оплачивать ЖКХ, покупать билеты в кино, открывать счета и вклады, оплачивать штрафы, налоги, образовательные услуги, телевидение, Интернет и настраивать ежемесячные автоматические платежи.

Мобильным приложением от Сбербанка ежемесячно пользуются 50 млн. человек. Основная доля пользователей жители – РФ (47 млн.), остальные 3 млн. – граждане более чем 150 стран мира.

– Мобильное приложение «Мой брокер» для инвестиций на биржевых площадках ОТ БКС. Пользователь может торговать российскими и американскими акциями, фьючерсами на сырье и индексы, облигациями и валютными парами, еврооблигациями, ПИФаами и структурными продуктами.

#### 2. Блокчейн в банке.

Блокчейн – это хорошо защищенное публичное хранилище данных в Интернете. Банки получили возможность перевода операционных систем и контроля рисков на инновационные платформы на базе об-

ланных технологий. Основные направления, на которые влияет применение блокчейна:

– Оптимизация финансовой отчетности, обусловленная повышением качества и оперативности поступающей информации.

– Уменьшение издержек на соблюдение аспектов законодательной базы, вызванное прозрачностью и простотой проверки банковских транзакций.

– Минимизация расходов на централизованную деятельность, это можно объяснить внедрением цифровой идентификации и лимитированного доступа к персональной информации.

– Снижение издержек операционной деятельности за счет автоматизации проведения сделок, а также их контроля и анализа ошибок.

На данный момент использование блокчейна используется обширно только в ряде иностранных банков.

### 3. Big Data в банке.

Big Data, или большие данные, – это ряд технологий, которые помогают работать с большим многообразием данных. Большие данные определяются не только невообразимым объемом – а счет в базах идет на миллионы гигабайт, – но также особой хаотичной структурой, перед которой пасует традиционная математика. Технология Big Data может быть использована в следующих направлениях:

– Обслуживание клиентов. Используя Big Data, банк становится по-настоящему клиентоориентированным. Обработка клиентских данных позволяет, во-первых, своевременно находить и решать проблемы клиента, а, во-вторых, – предлагать продукты, разработанные «специально для вас».

– Управление рисками. Это одна из сфер, где big data может быть использована на 100%, так как управление любым видом рисков – операционных, рыночных, кредитных, правовых – зависит от полноты и объективности информации, которую получают риск-менеджеры. Инструменты big data помогут показать картину на любом уровне, будь то способность заемщика погасить кредит или экономическая ситуация в отдельном регионе страны.

– Безопасность и противодействие отмыванию денег. С помощью систем обработки данных банк знает о потребительском поведении своих клиентов. Если система выявляет аномальное поведение – резкий рост покупательской активности, перевод непривычных сумм на другие счета, вывод средств, это становится сигналом тревоги. Предупредительные меры можно принять еще до того, как клиент обнаружит кражу кредитной карты и взлом онлайн-банка.

В заключение хочется отметить, что использование инновационных технологий жизненно необходимо для нормального функционирования банка. Ведь как только банк перестанет развиваться и адаптироваться

к современным реалиям, его клиент может уйти в другую кредитную организацию, потому что там клиенту понравилась функция оплаты счета в кафе с помощью QR-кода через мобильное приложение (Сбербанк) или использования вместо кредитной карты платежного кольца (Россельхозбанк).

**Литература:**

1. Банки и банковское дело / Под ред. д-ра экон. наук, проф. И.Т. Балабанова. – СПб.: Питер, 2001.
2. Банковский менеджмент: Учебник / Под ред. д-ра экон. наук, проф. О.И. Лаврушина. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: КноРус, 2009.
3. Балабанов И.Т. Инновационный менеджмент. – СПб., 2011. – 303 с.
4. Березовская М. Инновационный аспект экономического развития // Вопросы экономики. – 2007. – № 3. – С. 58-66.
5. Друкер П. Бизнес и инновации. – М.: Вильямс, 2007. – 432 с.
6. Инновации в корпусе гуманитарных идей: Материалы конф. Инст. фундаментальных и прикладных исследований МосГУ, 16-17 февр. 2012 г. – Ч. 1: Сб. научн. тр. / Под ред. Вал. Лукова, Вл. Лукова. – Моск. гуманитар. ун-т, Инст. фундамент. и прикл. исслед. – М.: Моск. гуманитар. ун-т, 2012. – 83 с.
7. Азгальдов Г.Г., Костин А.В. Интеллектуальная собственность, инновации и квалиметрия // Экономические стратегии. – 2008. – № 2 (60). – С. 162-164.
8. Официальный сайт Сбербанка. Сбербанк Онлайн. – URL: <https://online.sberbank.ru/CSAFront/index.do#/> (дата обращения: 02.05.2020).
9. Официальный сайт БКС «Мир инвестиций». – URL: <https://bcs.ru/> (дата обращения: 03.05.2020).
10. ТОП-10 банковских инноваций 2019 г. – URL: <https://bankinform.ru/news/singlenews.aspx?newsid=102852> (дата обращения: 02.05.2020).

**References:**

1. Banks and banking / Ed. By the Doctor of Economics, prof. I. Balabanov. – SPb.: Peter, 2001.
2. Banking management: Textbook / Ed. By the Doctor of Economics, prof. O. Lavrushin. – Third ed., rev. and add. – M.: KnoRus, 2009.
3. Balabanov I. Innovation management. – SPb., 2011. – 303 p.
4. Berezovskaya M. The innovative aspect of economic development // Economic Issues. – 2007. – № 3. – P. 58-66.
5. Drucker P. Business and innovation. – M.: Williams, 2007. – 432 p.
6. Innovations in the body of humanitarian ideas: Materials of the conference of the Institute for Fundamental and Applied Research, Moscow State University, February 16-17, 2012. – Part 1: Collection of scientific reports / Ed. by Val. Lukov, Vlad. Lukov. – Moscow Humanities institute, Institute fundamental and applied research. – M.: Moscow Humanities University, 2012. – 83 p.
7. Azgaldov G., Kostin A. Intellectual property, innovation and qualimetry // Economic strategies. – 2008. – № 2 (60). – P. 162-164.
8. Sberbank official website. Sberbank Online. – URL: <https://online.sberbank.ru/CSAFront/index.do#> (date of access: 02/05/2020).

9. Official site. BCS World of investments. – URL: <https://bcs.ru> (date of access: 03/05/2020).

10. TOP-10 banking innovations of 2019. – URL: <https://bankinform.ru/news/singlenews.aspx?newsid=102852> (date accessed: 05/02/2020).

УДК 330

### БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГИЯ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ ФИНАНСОВ

#### BLOCKCHAIN – THE TECHNOLOGY IN A MODERN WORLD OF FINANCE

**АППАЛОНОВА Н.А.**, канд. экон. наук, доцент, зав. кафедрой «Ценные бумаги и финансовый инжиниринг» Университета управления «ТИСБИ»

**E-mail:** [n.appalonova@mail.ru](mailto:n.appalonova@mail.ru)

**КОНДАКОВ П.В.**, магистрант Университета управления «ТИСБИ»

**E-mail:** [pvkonda@mail.ru](mailto:pvkonda@mail.ru)

**APPALONOVA N.**, Candidate of Economic Sci., Associate Professor, Head of the Department of Securities and Financial Engineering of the University of Management «TISBI»

**E-mail:** [n.appalonova@mail.ru](mailto:n.appalonova@mail.ru)

**KONDAKOV P.**, Master's degree student, the University of Management «TISBI»

**E-mail:** [pvkonda@mail.ru](mailto:pvkonda@mail.ru)

#### Аннотация

В статье рассматриваются основные преимущества блокчейна и обозначаются проблемы использования данной технологии. Проводится обзор мирового патентования широкого спектра технологий блокчейн, выявляются основные тенденции трансформации экономики.

**Ключевые слова:** блокчейн-технология, цифровая экономика, финансовый сектор.

#### Abstract

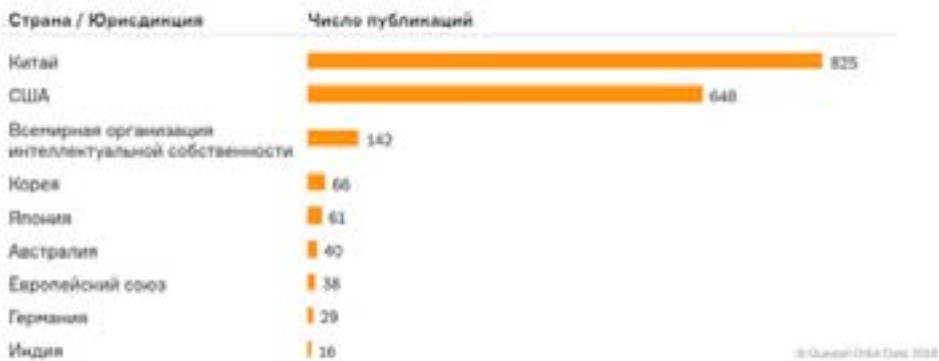
The article discusses the main advantages of a blockchain and identifies the problems of using this technology. The authors carried out a review of world patenting of a wide range of blockchain, identifying the main trends in the economy transformation.

**Key words:** blockchain technology, digital economy, financial sector.

Блокчейн – выстроенная по определенным правилам непрерывная последовательная цепочка блоков, содержащих информацию – детище человека или группы людей, известных под псевдонимом Сатоши Накамото. Технология была первоначально разработана в 2008 г. для цифровой валюты (биткойна), но в настоящее время техническое со-

общество активно ищет другие потенциальные варианты использования данной технологии. Позволяя цифровой информации распространяться, но не копироваться, технология блокчейн создала основу нового вида Интернета.

Информация, хранящаяся в блокчейне, существует как общая и постоянно сверяемая база данных. База данных блокчейна не хранится в каком-то единственном месте, а это означает, что записи действительно публичны и легко проверяются. Не существует централизованной версии этой информации, которую бы мог повредить хакер. Копии хранятся на миллионах компьютеров одновременно, и данные доступны для всех желающих в Интернете. При использовании блокчейна обе стороны имеют доступ к одному и тому же документу в одно и то же время, и единственный вариант этого документа всегда виден для обеих сторон. Блокчейн-сеть автоматически проверяет сама себя каждые десять минут [1].



Результаты исследования Федерального института промышленной собственности (ФИПС), обладающего статусом мирового поставщика патентной аналитики, показывают нарастающую динамику применения технологий блокчейн во все более широком круге индустрий. Лидирующие позиции по числу патентных публикаций занимают Китай и США. В этих странах ведется масштабная и дорогостоящая работа по патентованию широкого спектра технологий блокчейн.

В Российской Федерации число патентных семейств на текущий момент неконкурентоспособно [2].

Многочисленные пилотные проекты идут в финансовом секторе. На волне технологии блокчейн создаются тысячи стартапов. В стремлении сократить транзакционные издержки и повысить эффективность бизнеса банки создают свои корпоративные блокчейн-приложения. Сбербанк последние несколько лет тестирует возможности технологий

в различных областях (например, для управления аккредитивами и гарантиями). Внешэкономбанк и НИТУ «МИСиС» создали Центр компетенций по новым материалам и прорывным технологиям с основным фокусом на блокчейн, конвергентные и квантовые технологии.

Существуют успешные попытки использовать блокчейн и в логистике для повышения эффективности цепочек поставок. Технология позволяет обеспечить прозрачность передвижения товаров, снизить издержки, помогает бороться с контрафактом, гарантирует покупателю качество и достоверность происхождения продукции.

Стоит отметить и сдерживающие развитие технологии блокчейн факторы. Это, прежде всего, острая нехватка на рынке квалифицированных специалистов, знакомых с многообразием блокчейн-платформ и опытом построения корпоративных систем, а также отсутствие для большинства кейсов законодательной базы, регулирующей безбумажный документооборот, и судебной практики решения споров по взаимоотношениям в рамках смарт-контрактов [3].

Кроме того, в 2018 г. лопнул спекулятивный «пузырь» криптовалют, бросив тень на блокчейн. Развитие блокчейн в областях, где ему изначально пророчили блестящее будущее, – реформирование государственных органов, противодействие уклонению от уплаты налогов и оптимизация бизнес-операций, протекает намного медленнее, чем в сфере криптовалют, и сталкивается со множеством препятствий, в том числе исходящих из ядра еще недостаточно зрелой технологии [4].

Самая главная проблема заключается в том, что цифровая экономика форматирует само общество, радикальным образом меняя все отношения внутри. Экономика переходит из состояния отдельно взятых структур в состояние платформ с возможным доступом к использованию ресурсов последних, что приведет к трансформации самого понятия конкуренции. Классического понятия конкуренции не будет, поскольку отпадет необходимость формирования баланса между спросом и предложением в силу возможности спрогнозировать спрос и удовлетворить его предложением. Возникнет конкуренция идей и конкуренция разработчиков. Но это уже совсем другая экономика...

### **Литература:**

1. Что такое блокчейн-технология: Пошаговое руководство для новичков. – Режим доступа: <https://bitnovosti.com/2017/03/02/chto-takoe-tehnologija-blokchein-posagovoe-rukovodstvo-dlja-novichkov-1>
2. Технологии блокчейн: современное состояние и ключевые инсайты. – Режим доступа: <https://roscongress.org/materials/tekhnologii-blokcheyn-sovremennoe-sostoyanie-i-klyuchevye-insayty/07.09.2018>
3. Современное состояние индустрии блокчейн // <http://www.connect-wit.ru/sovremennoe-sostoyanie-industrii-blokcheyn.html> // Connect WIT. – 2018. – № 4.

4. Технологии блокчейн: современное состояние и ключевые инсайты. – <https://roscongress.org/materials/tekhnologii-blokcheyn-sovremennoe-sostoyanie-i-klyuchevye-insayty/> 07.09.2019.

**References:**

1. What is a blockchain technology: A step-by-step guide for beginners. – Access mode: <https://bitnovosti.com/2017/03/02/что-такое-технология-блокчейн-пошаговое-руководство-для-новичков-1>

2. Blockchain technologies: state of the art and key insights. – Access mode: <https://roscongress.org/materials/tekhnologii-blokcheyn-sovremennoe-sostoyanie-i-klyuchevye-insayty/07/09/2018>.

3. The current state of a blockchain industry // <http://www.connect-wit.ru/sovremennoe-sostoyanie-industrii-blokcheyn.html> // Connect WIT. – 2018. – № 4.

4. Blockchain technologies: current state and key insights // <https://roscongress.org/materials/tekhnologii-blokcheyn-sovremennoe-sostoyanie-i-klyuchevye-insayty/09.07.2019>.

УДК 330

**БАНКОВСКИЕ ИННОВАЦИИ В РОССИИ****BANKING INNOVATIONS IN RUSSIA**

*ТРУШ В.Р., магистрант кафедры ценных бумаг и финансового инжиниринга Университета управления «ТИСБИ»*

*E-mail: lera.trush.97@mail.ru*

*СВИРИНА А.А., д-р экон. наук, профессор кафедры ценных бумаг и финансового инжиниринга Университета управления «ТИСБИ»*

*E-mail: anna\_svirina@list.ru*

*TRUSH V., Master's degree student, the Department of Securities and Financial Engineering, the University of Management «TISBI»*

*E-mail: lera.trush.97@mail.ru*

*SVIRINA A., Doctor of Economics, Professor, the Department of Securities and Financial Engineering, the University of Management «TISBI»*

*E-mail: anna\_svirina@list.ru*

**Аннотация**

Инновации – это неотъемлемая часть жизни любого человека и общества в целом. Без них не обходится ни одна сфера деятельности, в том числе и банковский сектор, который развивается стремительно. В данной статье рассмотрены основные понятия банковских инноваций, а также их внедрение в российский банковский сектор.

**Ключевые слова:** банки, кредитные организации, инновации, инвестиции, государство, банковский сектор.

### Abstract

Innovations occupy an integral part of the life of any person and society as a whole. Not a single field of activity can do without them, including the banking sector, which is developing very rapidly. The article discusses basic concepts of banking innovations, as well as their implementation in the Russian banking sector.

**Key words:** *banks, credit organizations, innovations, investments, government, banking sector.*

По мнению О.И. Лаврушина, «Банковская инновация, или совокупность новых банковских продуктов и услуг, – это синтетическое понятие о деятельности банка, направленное на получение дополнительных доходов в процессе создания благоприятных условий формирования и размещения ресурсного потенциала при помощи внедрения нововведений, содействующих клиентам в получении прибыли» [2].

Нельзя не согласиться с его словами, так как инновации, в первую очередь, создаются банками для получения дополнительных доходов и повышения эффективности их получения. Именно инновации позволяют клиентам получать кредитные и дебетовые продукты гораздо быстрее, тем самым ускоряя процесс получения прибыли банком, а также удовлетворяя потребности клиентов.

Основными направлениями банковских инноваций на современном этапе являются IT-технологии. Качественно внедренные IT-технологии помогают решать множество задач и осуществлять процессы более эффективно и быстро. Среди них особенное место занимают онлайн-сервисы, которые снижают издержки на документооборот и позволяют клиенту самостоятельно, не приходя в банк, решать необходимые вопросы и выбирать нужные банковские продукты.

Исторически в современной России сложилось несколько основных этапов, во время которых происходили основные инновационные банковские достижения. Так, с 1991 по 1997 гг. банки преимущественно осуществляли операции с иностранными валютами, юридическими лицами. На данном этапе банки были заинтересованы в разработке расчетов и продуктов, которые их обслуживают. Это связано с высоким процентом прибыли без большого количества инвестиций из-за нестабильной экономики и гиперинфляции [3].

Второй этап в России происходил с 1998 по 2001 гг. Именно данный период дал банкам толчок к обслуживанию населения страны, а также реального сектора экономики. Это связано с резким снижением доходности и с крупным экономическим кризисом, пришедшимся на тот период времени.

Период с 2002 по 2007 гг. стал отправной точкой к розничному бизнесу. Благодаря быстрому росту экономики, а также улучшению качества жизни населения банки смогли расширять свою клиентскую базу,

предлагая все новые и новые банковские продукты. Именно благодаря данному этапу многие банки смогли повысить свою доходность и расширить деятельность.

С 2008 г. банки приняли инновации как необходимость в связи с развитием финансовой грамотности населения. Клиенты в этот период начали разбираться в продуктах, что вынуждает банки по настоящее время внедрять все больше новых продуктов и технологий, чтобы привлечь население.

Самым популярным видом банковских инноваций на данный момент является Интернет-банкинг. Данный вид услуги предполагает более быстрый и удобный способ управления своими финансами на сайте самого банка. Это очень востребовано среди юридических лиц, у которых не всегда есть возможность решать финансовые вопросы непосредственно в филиале банка.

С помощью Интернет-банкинга можно осуществлять такие действия, как:

- 1) покупка и продажа безналичной валюты;
- 2) оплата услуг;
- 3) оплата налогов, государственных пошлин;
- 4) проведение безналичных межбанковских платежей, а также платежей внутри банка;
- 5) отслеживание банковских операций, осуществляя тем самым контроль за своими расходами (к данной услуге также относятся доступ к выписке по карточному счету, которая позволяет узнать, за что списаны денежные средства и в какое время).

Продолжать список возможностей Интернет-банкинга можно достаточно долго, ведь с каждым днем спектр услуг увеличивается, расширяя свои возможности. На данный момент юридические лица пользуются такими услугами гораздо чаще, нежели физические лица. Но для физических лиц также удобно использовать данные услуги, чтобы отслеживать собственные расходы.

Преимущества взаимодействия с клиентом через Интернет крайне велики, ведь таким образом сокращаются временные затраты не только для самого клиента, но и для банка, что положительно влияет на издержки банка. Также к перспективам развития подобного вида банковских услуг можно отнести улучшение качества обслуживания клиентов, которое осуществляется с помощью совершенствования технологий обработки данных и расчетов; сокращаются объемы документооборота, из-за чего риск потери данных и их некорректного хранения сведен к минимуму.

Среди российских банков существует достаточно много представителей, которые позволяют малому бизнесу и индивидуальным предпринимателям (ИП) управлять своими финансами посредством Интернет-

банкинга. В таблице 1 представлен клиентский рейтинг популярности банков среди ИП [1].

Таблица 1

Рейтинг Интернет-банков, в которых ИП удобнее управлять финансами

№	Наименование	% популярности среди клиентов
1	Точка Банк	75,9
2	Тинькофф Банк	73,9
3	Модульбанк	73,5
4	ДелоБанк	72,4
5	Альфа-Банк	70

Исходя из данных таблицы видно, что лидерами являются Точка Банк, Тинькофф Банк и Модульбанк, что неудивительно. Это можно объяснить тем, что банковские Интернет-услуги для малого бизнеса в данных банках более обширны в сравнении с остальными конкурентами, ведь их основными клиентами являются далеко не самые крупные предприятия.

Тем не менее, чаще всего в Российской Федерации данные услуги рассматриваются лишь как дополнительный банк (наряду с основным). Это значит, что многим клиентам проще прийти в филиал банка, особенно физическим лицам, чем осуществлять какие-либо действия через Интернет. Тем не менее, существует яркий пример банка, который практически полностью перешел на онлайн-сервис и практически не имеет филиалов: Тинькофф Банк.

Большое влияние на развитие банковских инноваций в России может оказать зарубежный опыт. Технологии и их развитие за рубежом пошли гораздо дальше, нежели отечественные.

Для весомой конкуренции на рынке банковских услуг банкам необходимо постоянно совершенствоваться и перенимать зарубежный опыт. Таким образом, российские банки будут иметь преимущество в виде отсутствия ошибок, которые допускали зарубежные коллеги, сразу приходя к успешному технологическому прогрессу.

Подводя итоги, можно сделать сказать, что банковские инновации – это крайне быстро развивающаяся деятельность. Банкам, для того чтобы успевать за зарубежными финансовыми организациями, необходимо постоянно совершенствоваться в технологическом плане, отслеживать желания клиентов, которые данными онлайн-услугами должны пользоваться, расширять Интернет-услуги не только для юридических лиц, но и для физических. В быстроразвивающемся мире это крайне тяжело осуществить, поэтому отслеживать и изучать зарубежный опыт необходимо для более эффективного развития деятельности.

**Литература:**

1. <https://markswebb.ru/report/business-internet-banking-rank-2019/#rating-ip> – Сайт Markswebb – Исследование и рейтинг Интернет-банков для малого бизнеса, 2019.
2. Банковский менеджмент: Учебник / Под ред. д-ра экон. наук, проф. О.И. Лаврушина. – 3-е изд., перераб и доп. – М.: КноРус, 2016.
3. Альберт В.А. Тенденции и реалии инновационного развития банковского сектора // Фундаментальные исследования. – 2015. – № 5-2. – С. 357-360.

**References:**

1. <https://markswebb.ru/report/business-internet-banking-rank-2019/#rating-ip> – Markswebb website – Research and rating of Internet banks for small businesses in 2019.
2. Banking management: Textbook / Ed. Doc. Ec. Sciences, Prof. O.I. Lavrushin. – 3rd ed., Revised and enlarged. – M.: KnoRus, 2016.
3. Albert V. Trends and realities of innovative development of the banking sector // Fundamental research. – 2015. – № 5-2. – P. 357-360.

УДК 330

**НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОЦЕДУРЫ  
ЛИКВИДАЦИИ БАНКОВ**

**DIRECTIONS IN THE IMPROVING  
THE LIQUIDATION PROCEDURE OF BANKS**

**СВИРИНА А.А.**, д-р экон. наук, профессор кафедры ценных бумаг и финансового инжиниринга Университета управления «ТИСБИ»

**E-mail:** [anna\\_svirina@list.ru](mailto:anna_svirina@list.ru)

**БАКИРОВ Т.Ф.**, магистрант Университета управления «ТИСБИ»

**E-mail:** [anna\\_svirina@list.ru](mailto:anna_svirina@list.ru)

**SVIRINA A.**, Doctor of Economics, Professor, the Department of Securities and Financial Engineering, the University of Management «TISBI»

**E-mail:** [anna\\_svirina@list.ru](mailto:anna_svirina@list.ru)

**BAKIROV T.**, Master's deegree student, the University of Management «TISBI»

**E-mail:** [anna\\_svirina@list.ru](mailto:anna_svirina@list.ru)

**Аннотация**

В статье рассматриваются ключевые направления совершенствования процедуры ликвидации банков с учетом сложившихся при массовой ликвидации банков трендов развития финансовой системы. Проводится обзор литературы по данной проблематике, выявляются основные тенденции исследований в сфере банковских ликвидационных процедур.

**Ключевые слова:** ликвидация банков, банковская система, банковское регулирование.

## Abstract

The article discusses key directions in improving the procedure for liquidating banks, taking into account the trends in the development of the financial system that have developed during the process of mass liquidation of banks. A review of the literature on this issue is carried out, and the main trends in research in the field of bank liquidation procedures are identified.

**Key words:** *liquidation of banks, banking system, banking regulation.*

Финансовый кризис 2007-2010 годов выявил ряд проблем, связанных с банковским регулированием и процедурами банкротства, и привел к росту интереса к регулированию банковской системы в развитых странах и на развивающихся рынках. Основные колебания, связанные с этим кризисом, произошли в Северной Америке и Западной Европе, однако банковская система в других странах, особенно на развивающихся рынках, находилась под влиянием колебаний в развитом финансовом мире. В то же время существующая литература не уделяет достаточного внимания инструментам регулирования, которые используются на развивающихся рынках для предотвращения банкротств и регулирования финансового сектора. В этой статье мы анализируем случай с одним из крупнейших банков в Российской Федерации, который в настоящее время проходит процедуру ликвидации. Типичный случай для национального рынка, где Центральный банк выдал лицензии более чем 200 банкам, которые в короткие сроки были объявлены банкротами.

Проблема ликвидации банков широко освещена в существующей литературе и охватывает процедуры ликвидации банков [2], подчеркивая, что в настоящее время этих процедур недостаточно для защиты прав заинтересованных сторон. Описанная ситуация и решение, применяемое финансовыми органами [2] (SRB, 2017), аналогично действиям, предпринятым Центральным банком России в 2014-2018 гг. Как отмечает Мерлер [2], применение типовых процедур процедуры при ликвидации банков ведет к снижению уровня защищенности клиентов банков и, следовательно, к снижению доверия к банковской системе в целом; таким образом, проблемы, выявленные во время финансового кризиса 2007-2010 гг., все еще не решены, несмотря на прошедшее десятилетие.

Модифицированные после финансового кризиса правила банковского регулирования были направлены на то, чтобы предотвратить чрезмерную концентрацию банков, провоцируя необходимость использования подхода «слишком большой, чтобы обанкротиться», в то время как на развивающихся рынках регулирующие органы стремятся снизить рыночную конкуренцию в финансовом секторе, таким образом возвращая этот подход к жизни [3; 4]. Следовательно, имеющаяся литература

показывает, что существует противоречие в выборе оптимальной политики регулирования для банка.

Исследование банкротств банков в России в посткризисный период позволило сделать следующие выводы:

– Во-первых, применяемые в отношении банков процедуры постоянного контроля не позволяют оценить предстоящее банкротство; более того, иногда оно наступает в течение недели-двух после очередной предпринятой проверки.

– Во-вторых, способ организации банковских банкротств дает третьим сторонам возможность предотвращать эффективную продажу активов банка, просто игнорируя необходимость введения соответствующей процедуры.

– В-третьих, правозащитная деятельность по регулированию банкротств банков сосредоточена в столицах и, таким образом, увеличивает расходы на проведение банкротств как требующая присутствия адвокатов по всей стране.

Эти выводы подтверждают идею применения подхода «слишком большой, чтобы обанкротиться», когда государству оказывается дешевле экономить на проблемных банках, чем бороться с последствиями; что подтверждает выводы, сформулированные в имеющейся литературе [2]. С другой стороны, особенности, обнаруженные в случае банкротств российских банков, подтверждают критику этого подхода и необходимость разработки более эффективных процедур предварительной оценки [3; 4], направленных на защиту интересов клиентов банка.

С точки зрения процедур регулирования, применяемых Центральным банком, ряд кейсов банкротств указывает на отсутствие контроля над подозрительными операциями после того, как банку было выдано несколько предупреждений; что может привести к увеличению доли транзакций, направленных на вывод капитала банка в пользу заинтересованных сторон. Тем не менее, до настоящего времени процедуры мониторинга не изменились, и банковская система в России может стать свидетелем новых ситуаций ненадлежащей защиты интересов клиентов банков.

#### **Литература:**

1. Ioseliani M. (2011). Aspects of bank insolvency. – Режим доступа: [https://www.nbg.gov.ge/aspects\\_of\\_bank\\_insolvency.pdf](https://www.nbg.gov.ge/aspects_of_bank_insolvency.pdf)
2. Merler S. (2017a). Bank liquidation in European Union: classification needed // Policy Contribution. – № 1. – P. 1-13.
3. McKenzie B. (2017). 'Italy', in Global restructuring & insolvency guide. – Режим доступа: <http://restructuring.bakermckenzie.com/wp-content/uploads/sites/23/2017/01/Global-Restructuring-InsolvencyGuide-12-2016New-Logo-Italy.pdf>

4. McCormack G., Brown K., Dhlgreen J. (2016). Study on a new approach to business failure and insolvency. Comparative legal analysis of the Member States' relevant provisions and practices, European Commission.

### References:

1. Ioseliani M. (2011). Aspects of bank insolvency. – Access mode: [https://www.nbg.gov.ge/aspects\\_of\\_bank\\_insolvency.pdf](https://www.nbg.gov.ge/aspects_of_bank_insolvency.pdf)

2. Merler S. (2017a). Bank liquidation in European Union: classification needed // Policy Contribution. – № 1. – P. 1-13.

3. McKenzie B. (2017). 'Italy', in Global restructuring & insolvency guide. – Access mode: <http://restructuring.bakermckenzie.com/wp-content/uploads/sites/23/2017/01/Global-Restructuring-InsolvencyGuide-12-2016New-Logo-Italy.pdf>

4. McCormack G., Brown K., Dhlgreen J. (2016). Study on a new approach to business failure and insolvency. Comparative legal analysis of the Member States' relevant provisions and practices, European Commission.

УДК 331

### **МАТЕРИНСКИЙ (СЕМЕЙНЫЙ) КАПИТАЛ КАК МЕРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ СЕМЬЯМ С ДЕТЬМИ**

#### **MATERNITY FUND AS A MEASURE OF STATE SOCIAL SUPPORT FOR FAMILIES WITH CHILDREN**

**КОЗЛОВА И.В.**, преподаватель ПКК факультета довузовской подготовки и СПО Мордовского национального исследовательского государственного университета им. Н.П. Огарева, г. Саранск;

**КОЛЕСНИКОВА Т.Д.**, студентка факультета довузовской подготовки и СПО Мордовского национального исследовательского государственного университета им. Н.П. Огарева, г. Саранск

**KOZLOVA I.**, a lecturer, the Faculty of pre-university training and secondary vocational education, the Ogarev National Research Mordovian State University, Saransk

**KOLESNIKOVA T.**, a student, the Faculty of pre-university training and secondary vocational education, the Ogarev National Research Mordovian State University, Saransk

#### **Аннотация**

В статье рассмотрено понятие материнского (семейного) капитала как меры государственной социальной поддержки семьям с детьми, проживающим в Российской Федерации, также проанализированы условия предоставления данной денежной выплаты в соответствии с законодательством Российской Федерации. Особое внимание уделяется Посланию Президента РФ Федеральному Собранию РФ от 15 января 2020 г., в рамках которого В.В. Путиным

предложены существенные изменения в отношении материнского (семейного) капитала, которые уже приняты на законодательном уровне страны. Также в статье приведена оценка эффективности материнского (семейного) капитала с точки зрения стимулирования рождаемости в РФ. В завершение были приведены аргументы о социальной значимости материнского (семейного) капитала как наиболее важного института, целью которого является решение проблемы демографической ситуации в Российской Федерации.

**Ключевые слова:** *материнский (семейный) капитал, демография, социальная поддержка, рождаемость, уровень жизни, социальная политика, субсидия, направление расходования средств.*

### Abstract

The article considers the concept of maternity (family) capital as a measure of state social support for families with children in our country, analyzes the conditions for providing payments under the legislation of the Russian Federation. Particular attention is paid to the message of the President to the Federal Assembly on January 15, 2020, where Vladimir Vladimirovich proposes to introduce changes in the ratio of maternity (family) capital and not only. The article also provides an assessment of the effectiveness of the capital in terms of stimulating fertility. In a conclusion the idea of social significance of maternity (family) capital as an important institution was put forward, the purpose of which is to increase the demographic situation in the Russian Federation.

**Key words:** *maternity (family) capital, demography, social support, birth rate, standard of living, social policy, subsidy, direction of spending.*

На сегодняшний день в Российской Федерации к одной из наиболее важных проблем относят демографический кризис в стране.

Рассматривая данную проблему с исторической точки зрения, нужно отметить тот факт, что демографический кризис стал зарождаться еще в XX веке. Именно в этот период времени в государстве периодически происходили различного рода социальные потрясения, в результате которых происходило снижение численности населения.

В 1992 г. смертность стала превышать рождаемость, но к 2002 г. уровень смертности все же снизился и стал ниже уровня рождаемости. По данным статистики численности населения страны демографическая ситуация в России восстановилась только к 2009 г.

В результате анализа проведенной статистики было выявлено, что семьи не желали рождения ребенка, так как перед населением стоял ряд проблем, являющихся барьером для появления в семье малыша. К таким причинам можно отнести:

- низкий уровень жизни;
- трудности с приобретением жилья;
- получение образования на платной основе и др. [4].

На основе вышеизложенного материала с учетом обозначенных проблем Федеральным Собранием было принято решение о том, что

в стране необходимо ввести разработанную Программу материнского (семейного) капитала, главной целью которой является повышение рождаемости.

Материнский (семейный) капитал – это государственная поддержка семей, направленная на увеличение уровня рождаемости детей в стране.

По официальным данным Программа «Материнский (семейный) капитал» в России вступила в силу 1 декабря 2007 г. Программа была разработана на 10 лет, но поскольку с ее введением были заметны положительные результаты в росте численности населения, срок ее действия был продлен до 2021 г.

Следует отметить, что по результатам действия программы в 2013 г. было зафиксировано, что уровень рождаемости в России превысил уровень смертности в первый раз за последние 20 лет.

Таким образом, на основании данной Программы семьи, у которых появлялся второй, третий и последующий ребенок в период с 2007 по 2026 гг., имеют полное право в соответствии с законодательством РФ получить материнский (семейный) капитал. Необходимо отметить, что данная Программа обратной силы не имеет, то есть если второй или последующий ребенок был рожден до 2007 г., то семья не может воспользоваться правом на получение сертификата.

Стоит сказать о том, что одним из глобальных событий, произошедших в новом 2020 г., является послание Президента РФ В.В. Путина Федеральному Собранию от 15 января 2020 г., в котором было предложено внести изменения и дополнения в Программу материнского (семейного) капитала.

Наряду с этим необходимо отметить следующее: 15 января 2020 г. в своем послании Федеральному Собранию Президент Российской Федерации огласил не только нововведения, касающиеся программы, но и озвучил факт того, что Программа материнского (семейного) капитала будет продлена, и как минимум до 31 декабря 2026 г.

Вместе с тем, следует подчеркнуть, что действие Программы материнского (семейного) капитала на настоящем этапе недостаточно. Поэтому, чтобы укрепить поддержку российских молодых семей, необходимо внести новые поправки по материнскому (семейному) капиталу, которые, как было отмечено Президентом, должны действовать уже с 1 января 2020 г. в отношении тех семей, которые имеют право на получение субсидии в соответствии с законодательством РФ.

Перспективу для решения данной проблемы открывает тот факт, что на первого ребенка, родившегося в семье в период с 1 января 2020 по 31 декабря 2026 гг. будет выдан материнский (семейный) капитал в размере, который установлен на сегодняшний день, а именно при учете индексации сумма выплаты субсидии составляет 466 617 руб. Такая же

сумма до сегодняшнего дня выплачивалась государством при рождении второго или последующего ребенка [8].

Из послания Президента следует сделать вывод, что размер установленной выплаты недостаточен для поддержания российских семей, поэтому субсидия будет увеличена еще на 150 тыс. руб., но при условии рождения второго ребенка в вышеобозначенный период.

Таким образом, для семей, в которых на свет появились два ребенка, общая сумма материнского (семейного) капитала будет составлять 616 617 руб. В последующие годы в связи с индексацией сумма будет корректироваться. Стоит отметить, что если в семье уже есть второй ребенок, то сумма субсидии должна выплачиваться в новом размере.

Субсидия представляет собой государственную поддержку в качестве социальных мер семьям, имеющим детей. Они имеют право на данную выплату при условии, что ребенок был рожден (усыновлен) в период действия данной программы. Кроме вышеуказанного, существует еще ряд условий, установленных законодательством РФ, которые необходимо соблюдать при реализации права на материнский (семейный) капитал. К ним следует отнести следующие:

– Возможность реализации права на материнский (семейный) капитал предоставляется гражданину РФ только один раз. Срок, когда можно обратиться в соответствующие органы с заявлением на получение субсидии, не ограничен законом. В соответствии с законодательством РФ заявление можно подать в любое время по истечении двух лет и шести месяцев ребенка, в отношении которого действует материнский капитал. Исключение может быть в том случае, когда средства материнского (семейного) капитала направлены на погашение жилищных кредитов.

– Материнский (семейный) капитал каждый год индексируется Правительством РФ, а, следовательно, изменяется его сумма, но при этом если сертификат уже был выдан, то указанная в нем сумма измениться не может. Начиная с 2015-го и до 2020 г. Правительство «заморозило» сумму индексации субсидии, которая составляла 453 036 руб. [8].

– Гражданин, имеющий право на получение материнского (семейного) капитала, может получить его в любое время после рождения ребенка, так как в законодательстве предусмотрено, что срок его действия не ограничен.

– При использовании средств материнского (семейного) капитала его получатели не облагаются налогами на доходы физических лиц, но ведь если учитывать главу 23 Налогового кодекса РФ, то все граждане России обязаны сами вести учет своих доходов и расходов, а, следовательно, вовремя подавать декларации и платить налоги. Однако прежде чем со всей определенностью утверждать данный факт, необходимо учитывать, что граждане РФ могут получить материнский капитал двух видов:

а) субсидия, которая полагается каждой семье России, в которой появился ребенок в соответствии с ФЗ от 29 декабря 2006 г. № 256 «О дополнительных мерах государственной поддержки семей, имеющих детей» [3];

б) выплаты от региона, которые полагаются многодетным семьям и устанавливаются властями субъектов РФ. При принятии Закона о мерах государственной поддержки семье, в которой родился ребенок, власти, внесли корректировку в ст. 217 Налогового кодекса РФ, где прописано, за какие доходы гражданам можно не платить налог. Так, в НК РФ появился п. 34, в котором указано, что лица, воспользовавшись материнским (семейным) капиталом, освобождаются от уплаты налога на данный вид дохода. С появлением регионального материнского капитала в Правительстве был поднят вопрос о его налогообложении, так как в ст. 217 Налогового кодекса РФ говорилось только о дополнительных мерах, которые выделяются из федерального бюджета страны семьям, у которых появился ребенок, но про местный капитал ничего сказано не было. Региональный капитал установлен далеко не во всех субъектах страны, и до 2008 г. местные власти самостоятельно решали вопрос о налогообложении такой выплаты. 29 ноября 2008 г. был принят ФЗ № 205, существенно изменивший ситуацию. Закон внес поправки в Налоговый кодекс РФ, и с того времени не облагается налогом не только материнский капитал, который выплачивается из государственного бюджета, но и суммы семейного капитала, которые выделяются субъектами РФ. С 2008 г., получив сертификат на материнский капитал, владелец не облагается налогом независимо от его вида.

– Сертификат действителен только при наличии документа, удостоверяющего личность его получателя.

– Законодательство не ограничивает граждан в получении дубликата, если изначально выданный сертификат был утерян или испорчен. Для этого владельцу сертификата необходимо обратиться в органы ПФР, где следует написать заявление об утрате данного документа [8].

Материнский (семейный) капитал можно потратить только на установленные законом цели и на определенных условиях. Распоряжаться им на свое усмотрение нельзя. Но можно выбрать, на какую из возможных целей его направить. Еще можно выбрать несколько целей и распределить сумму между ними.

Для каждого способа есть свои правила и условия, в которых стоит разобраться заранее. Например, на первоначальный взнос по ипотеке материнский капитал можно использовать сразу после рождения или усыновления второго ребенка. А при покупке квартиры без ипотечного кредита придется ждать, пока ребенку исполнится три года.

Жилищный вопрос стоит у молодых семей на первом месте. Поэтому законодатель разрешил потратить материнский (семейный) капитал

на улучшение жилищных условий. Материнский (семейный) капитал можно использовать так:

- оплатить им часть цены при покупке квартиры или дома;
- внести как первоначальный взнос при покупке в кредит;
- оплатить уже имеющийся ипотечный кредит (как основной долг, так и проценты);
- направить на строительство (реконструкцию) дома или участие в жилищном или жилищно-строительном кооперативе.

Если жилищный вопрос решен, то есть еще один хороший вариант потратить средства материнского капитала – оплатить образование детей. Оплачивать таким образом можно любую ступень образования, включая дошкольное (например, частный детский сад). Главное, чтобы ребенку на момент начала учебы еще не исполнилось 25 лет. Кроме того, можно оплатить проживание в общежитии при образовательном учреждении или питание в детском саду. Вы можете оплатить образование не только того ребенка, после рождения которого вам выдали сертификат на материнский (семейный) капитал, но и других детей, рожденных как раньше, так и позже.

Еще одна возможность использовать материнский капитал – направить средства для формирования накопительной пенсии матери ребенка. Это отдельная от страховой пенсия. Чтобы воспользоваться таким вариантом, необходимо будет написать заявление в ПФР или негосударственный пенсионный фонд.

Правом получать материнский (семейный) капитал в виде ежемесячных выплат обладают только те семьи, в которых дети родились после 1 января 2018 г., и только если у семьи небольшой доход (Закон «О ежемесячных выплатах семьям, имеющим детей» от 28.12.2017 г. № 418-ФЗ).

Доход должен быть не больше 1,5 прожиточного минимума на каждого человека в семье (имеется в виду прожиточный минимум, установленный в регионе на II квартал предыдущего года). Обращаются за получением таких выплат сразу после рождения ребенка, но не позднее 1,5 лет.

В аспекте проблематики нашего исследования не стоит оставлять без внимания наиболее важную на сегодняшний день проблему, которая уже затрагивалась не раз, – получение быстрого и эффективного лечения матери и ребенка. Причина заключается в том, что в настоящее время перед семьей стоит острый вопрос оплаты лечения матери и ребенка, так как с каждым годом возрастает как показатель больных, так и стоимость лечения. Хотелось бы отметить, что такая болезнь, как онкология, не щадит никого, и в России несчитанное количество детей, которые имеют это смертельное заболевание.

Безусловно, государство выделяет огромные суммы на оборудование для лечения, на операции детям, различные льготы на лекарственные препараты, но для этого приходится ждать годами, а такая болезнь развивается стремительно. И тогда семьи обращаются за помощью в различные телевизионные программы для сбора средств на лечение и операции, также и волонтеры не остаются в стороне, но, как показывает практика, это всего лишь часть помощи.

Главная проблема медицинской помощи заключается в том, что она оказывается не во всех медицинских учреждениях и за очень большие суммы, в соответствии с этим большинство семей не в силах обеспечить своим детям подобное лечение [7].

Даже при наличии льгот на бесплатные медицинские услуги, как говорилось ранее, и выделении денежных средств от государства на лечение больных детей проблема не решится, так как такие операции производятся в порядке очереди, что является долговременным процессом.

Несмотря на все вышеуказанные сложности, спустя некоторое время государственные власти все-таки пришли к выводу, что использование средств на лечение и реабилитацию детей просто необходимо.

В итоге рассмотрения данного вопроса несколько лет назад в перечень использования средств субсидии вошла дополнительная цель, на которую можно потратить деньги материнского капитала, – реабилитация и лечение ребенка. Но нововведение имеет нюансы, так как средства можно потратить только на лечение ребенка-инвалида и на его реабилитацию, то есть средства сертификата используются на детей, имеющих особенные потребности.

К сожалению, оно не включает получение средств на операцию детей за счет материнского (семейного) капитала. В связи с этим на сегодняшний день законодательством РФ запрещается использовать средства материнского (семейного) капитала на оплату операции либо лечения в медицинских учреждениях; исключение в данном случае составляют адаптация и реабилитация детей-инвалидов.

Целью создания Программы «Материнский (семейный) капитал» является повышение рождаемости в стране, и как следствие этого – снижение уровня смертности. С введением данной Программы значительно изменилась демографическая ситуация в стране, так как цель Программы состояла в увеличении рождаемости. Право на дополнительную меру государственной поддержки возникает при рождении или усыновлении ребенка.

Обобщая все вышесказанное, приходим к следующему выводу, что Программа «Материнский (семейный) капитал» является незаменимой поддержкой российских семей, при получении которой они могут быть спокойны за будущее своих детей.

**Литература:**

1. Конституция Российской Федерации: Федеральный закон от 12.11.1993 г. № 237-ФЗ (ред. от 21.07.2014). [Электронный ресурс]. – Доступ из СПС «КонсультантПлюс».
2. О государственной социальной помощи: Федеральный закон от 17.07.1999 г. № 178 (ред. от 07.03.2018). – [Электронный ресурс]. – Доступ из СПС «КонсультантПлюс».
3. О дополнительных мерах государственной поддержки семей, имеющих детей: Федеральный закон от 29.12.2006 г. № 256 (ред. от 07.03.2018). – [Электронный ресурс]. – Доступ из СПС «КонсультантПлюс».
4. Корнеева И.Л. Семейное право: Учебник и практикум для СПО / И.Л. Корнеева. – М.: Юрайт, 2016. – 361 с.
5. Коршунов Н.М. Семейное право: Учебное пос. для вузов / Н.М. Коршунов. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 334 с.
6. Крашенинников П.В. Семейное право: Учебник / П.В. Крашенинников. – М.: Статут, 2016. – 270 с.
7. Официальный сайт «Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации». – [Система «Интернет»]. – <https://rosmintrud.ru>
8. Официальный сайт «Пенсионный фонд России». – [Система «Интернет»]. – <http://www.pfrf.ru>

**References:**

- Constitution of the Russian Federation: Feder. law [dated 12.11.1993, № 37-FZ (as amended on 21.07.2014)]. – [Electronic resource]. – Access from the reference ConsultantPlus.
- On State Social Assistance: Feder. Law [dated 17.07.1999, № 178 (as amended on 07.03.2018)]. – [Electronic resource]. – Access from the reference ConsultantPlus.
- On additional measures of state support for families with children: Feder. Law [dated December 29, 2006, № 256 (as amended on 03/07/2018)]. – [Electronic resource]. – Access from the reference ConsultantPlus.
- Korneeva I. Family law: Textbook and workshop for secondary vocational education / I. Korneeva. – M.: Yurayt, 2016. – 361 p.
- Korshunov N. Family law: Textbook a manual for universities / N. Korshunov. – M.: INFRA-M, 2015. – 334 p.
- Krasheninnikov P. Family law: Textbook / P. Krasheninnikov. – M.: Statut, 2016. – 270 p.
- Official site «Ministry of Labor and Social Protection of the Russian Federation». – [System «Internet»]. – <https://rosmintrud.ru>
- Official site «Pension Fund of Russia». – [System «Internet»]. – <http://www.pfrf.ru>

**ОСОБЕННОСТИ СИСТЕМЫ ИНДИВИДУАЛЬНОГО  
(ПЕРСОНИФИЦИРОВАННОГО) УЧЕТА  
В СФЕРЕ ОБЯЗАТЕЛЬНОГО ПЕНСИОННОГО СТРАХОВАНИЯ**

**SPECIAL FEATURES OF THE INDIVIDUAL (PERSONALIZED)  
ACCOUNTING SYSTEM IN THE SPHERE  
OF MANDATORY PENSION INSURANCE**

***СКРЯБИНА О.В.**, преподаватель факультета довузовской подготовки и СПО Мордовского национального исследовательского государственного университета им. Н.П. Огарева, г. Саранск*

***МАШТАКОВ Н.В.**, студент факультета довузовской подготовки и СПО Мордовского национального исследовательского государственного университета им. Н.П. Огарева, г. Саранск*

***SKRYABINA O.**, Lecturer, Faculty of Pre-University Training and Secondary Vocational Education, Ogarev National Research State University, Saransk*

***MASHTAKOV N.**, student of the Faculty of Pre-University Training and Secondary Vocational Education, Ogarev National Research State University, Saransk*

**Аннотация**

В статье рассмотрены государственное регулирование системы индивидуального (персонифицированного) учета, принципы и цели индивидуального учета, проанализирована деятельность сотрудников Пенсионного фонда РФ, осуществляющих контроль за правильностью представления застрахованными лицами, страхователями сведений, составляющих содержание индивидуального (персонифицированного) учета. Особое внимание уделяется рассмотрению участников организации индивидуального (персонифицированного) учета, их правовому статусу, обязанностям и правам в отношениях с другими лицами, принимающими участие в организации индивидуального учета. Также в статье приведены основные задачи, которые решает система индивидуального учета, и показано, как современные технологии влияют на ее развитие.

***Ключевые слова:** индивидуальный учет, трудовые пенсии, застрахованные лица, обязательное пенсионное обеспечение, страхователи, страховщики, индивидуальные сведения, страховые взносы, социальные услуги.*

**Abstract**

The article considers the state regulation of the individual (personified) accounting system, the principles and goals of individual accounting, analyzes the activities of employees of the Pension Fund of the Russian Federation, who exercise control over the correct presentation of information by insured persons, policyholders that make up the content of the individual (personified) account. Particular attention is paid to the consideration of participants in the organization of individual (personified) accounting, their legal status, obligations and rights in relations to other persons participating in the organization of individual accounting. The article also describes

---

main tasks that the individual accounting system solves, as well as how modern technologies affect its development.

**Key words:** *individual registration, labor pensions, insured persons, compulsory pension provision, policyholders, insurers, individual information, insurance premiums, social services.*

Развитие экономических отношений в РФ привело к ликвидации устоявшихся элементов контроля за соблюдением пенсионного законодательства и достоверностью данных, представляемых при назначении пенсий, к несопоставимости информации о страховых взносах, трудовом стаже и иных данных о застрахованных лицах с финансовой обязанностью, а именно, уплачиваемыми взносами в Пенсионный фонд РФ (ПФР). В целях соответствия двух направлений в 2002 г. была учреждена система индивидуального (персонифицированного) учета. В связи с реформированием пенсионной системы РФ значимость системы индивидуального учета увеличивается, что способствует упрощению порядка и ускорению процесса назначения трудовых пенсий застрахованным лицам.

Для того чтобы квалифицировать систему индивидуального (персонифицированного) учета в сфере обязательного пенсионного обеспечения, следует определить ее сущность, специфику деятельности, цели и принципы организации учета, но в первую очередь следует начать с теоретического определения. Под индивидуальным (персонифицированным) учетом следует понимать организацию сбора и обработки информации о застрахованных лицах в органах ПФР в целях реализации его прав в системе обязательного пенсионного страхования на получение социальных услуг и социальной поддержки в соответствии с государственной социальной политикой [1]. Сотрудники учреждения осуществляют учет информации о стаже и заработке граждан в целях реализации социальной политики в системе обязательного пенсионного страхования РФ.

Государственное регулирование системы индивидуального (персонифицированного) учета осуществляется в совместном ведении с учреждениями Пенсионного фонда России. Организация и развитие персонифицированного учета способствуют предоставлению социальных услуг в более динамичной прогрессии, за счет развития современных технологий.

Организация индивидуального учета актуальна и необходима для всех возрастных категорий, с помощью которой учреждения ПФР осуществляют социальное обслуживание. Независимо от положения в обществе и финансового обеспечения в периоды трудовой деятельности каждый человек должен осознавать, что, будучи в престарелом возрасте, он не останется в бедственном и беспомощном положении.

Всю информацию, которую предоставляют граждане РФ, сотрудники ПФР отражают в системе индивидуального (персонифицированного) учета. Сведения, составляющие основу формирования индивидуальной базы застрахованных лиц, необходимы для проведения мероприятий по расчету и предоставлению всех видов социальных услуг.

Не стоит забывать, что сведения индивидуального учета занимают важное место как в материальной обеспеченности застрахованных лиц, так и в работе органов системы обязательного пенсионного страхования. Для ее регулирования и эффективного использования осуществляются документальная и камеральная проверки. Они проводятся в соответствии с образцами проверок расчетных ведомостей взносов плательщиков в ПФР. Их проведение устанавливает категорические предписания для всех учреждений по вопросам, касающимся точности отражения сведений о стаже и трудовом заработке работников в системе индивидуального (персонифицированного) учета. Подобные проверки осуществляются сотрудниками ПФР в обязательной и систематической форме.

Формируя систему индивидуального учета, основной задачей является предоставление возможности гражданам реализовать свои права на получение пенсии [2]. В процессе реализации системы органами Пенсионного фонда РФ были сформулированы основные цели, достижение которых способствовало осуществлению государственной политики в сфере обязательного пенсионного страхования.

Одной из основных целей является преобразование правовой среды и нормативных предписаний в сфере обязательного пенсионного страхования. Эта цель является системообразующей для устройства индивидуального (персонифицированного) учета, она регулирует процесс по назначению пенсий застрахованным лицам.

В первую очередь, создание индивидуального (персонифицированного) учета необходимо для комплексного хранения индивидуальных сведений застрахованных лиц, иными словами, он осуществляется в целях реализации и совершенствования пенсионного законодательства Российской Федерации. Организация сбора и обработки предоставляемых сведений способствует процессу назначения трудовых пенсий.

Технологический аспект системы персонифицированного учета позволяет ускорить процедуру назначения пенсий застрахованным лицам. Организация индивидуального учета необходима в целях упрощения порядка предоставления социальных услуг и предусматривают сбор и обработку индивидуальных сведений застрахованных лиц, что может мотивировать их в заинтересованности уплаты страховых взносов в отделение Пенсионного фонда Российской Федерации [3].

Наряду с целями, индивидуальный (персонифицированный) учет как система имеет свои принципы, на основе которых и строится ее де-

---

тельность, осуществляемая сотрудниками отделениями ПФР. Осново-полагающим принципом системы индивидуального учета является федеративный характер и единство в сфере обязательного пенсионного страхования. Этот принцип предусматривает возможность реализации системы персонифицированного учета на всей территории Российской Федерации и способствует предоставлению социальных услуг в каждом отделении ПФР, находящихся в субъектах РФ.

Один из принципов системы индивидуального учета – доступность индивидуальных сведений о застрахованных лицах, находящихся в ведении органов ПФР, сотрудники которых осуществляют реализацию прав граждан на получение социальных выплат и услуг в области обязательного пенсионного страхования [4].

Исследуя цели и принципы организации индивидуального (персонифицированного) учета, становится возможным определить его участников. Одной из сторон предстает орган Пенсионного фонда РФ [5]. Отделения Пенсионного фонда РФ выступают в качестве страховщиков, обеспечивая своевременное принятие и обработку индивидуальных сведений, представленных застрахованными лицами и страхователями, а также хранение этих сведений в целях организации индивидуального (персонифицированного) учета в системе обязательного пенсионного страхования.

Сотрудники Пенсионного фонда РФ осуществляют контроль за правильностью представления застрахованными лицами, страхователями сведений, составляющих содержание индивидуального (персонифицированного) учета. Помимо этого, обязанностью страховщика является консультирование застрахованных лиц и страховщиков по технологиям организации индивидуального (персонифицированного) учета, порядку заполнения форм и представления сведений. Пенсионный фонд РФ обязан использовать данные индивидуального (персонифицированного) учета для назначения накопительной пенсии, а конкретнее, предоставлять негосударственным пенсионным фондам информацию для ее назначения.

Следующим участником организации индивидуального (персонифицированного) учета в системе обязательного пенсионного страхования предстает застрахованное лицо. Застрахованное лицо регистрируется в системе индивидуального учета. В случае несоответствия сведений, отраженных в системе учета, граждане имеют право обратиться с заявлением в суд с целью добиться изменений указанных сведений.

Застрахованное лицо получает содержащиеся в его индивидуальном (персонифицированном) учете сведения в доступном режиме [6]. Гражданам не нужно обращаться непосредственно в отделения Пенсионного фонда, они могут использовать данные индивидуального учета

с помощью информационной системы «личный кабинет зарегистрированного лица».

Страхователь в области обязательного пенсионного страхования выступает в качестве третьего участника. Страхователем является работодатель, правомочный требовать от работника при приеме на работу документ (в бумажной и электронной форме), подтверждающий его регистрацию в системе индивидуального (персонифицированного) учета, при этом предоставляющий сведения в отделения Пенсионного фонда РФ в установленный срок.

Страхователь вправе вносить изменения, дополнять и корректировать переданные им данные о застрахованных лицах по согласованию с органом Пенсионного фонда РФ. Страхователь передает застрахованному лицу, работающему у него по трудовому договору, копию сведений, переданных им в отделения Пенсионного фонда РФ для организации индивидуального (персонифицированного) учета.

Анализируя концепцию индивидуального (персонифицированного) учета в системе обязательного пенсионного страхования, необходимо упомянуть, что осуществление этой системы затрагивает возможности современных технологий, что и подтверждается принципами ее организации. Рациональное использование индивидуального учета требует грамотности застрахованных лиц не только в области социального обеспечения, но и ее компьютеризации. Совершенно очевидно, что организация индивидуального (персонифицированного) учета полезна, ее использование ускоряет процедуру и порядок осуществления социальной помощи застрахованным лицам.

В настоящее время в области социального обеспечения организация индивидуального (персонифицированного) учета крайне важна, она используется для обработки сведений застрахованных лиц, необходимых им для получения пенсии по трудовой деятельности. В связи с развитием современных технологий в формировании информационной базы заинтересованы сами страхователи, с ее помощью учреждения системы обязательного пенсионного страхования создают и контролируют осуществление выплат.

### **Литература:**

1. Конституция Российской Федерации от 12 декабря 1993 г. // Российская газета. – 1993. – № 237.
2. Об индивидуальном (персонифицированном) учете в системе обязательного пенсионного страхования: Федер. закон от 01.04.1996 г. № 27-ФЗ (ред. от 01.04.2019). – [Электронный ресурс]. – Доступ из СПС «КонсультантПлюс».
3. Об основах обязательного социального страхования: Федер. Закон от 16.07.1999 г. № 165-ФЗ (ред. от 03.08.2018). – [Электронный ресурс]. – Доступ из СПС «КонсультантПлюс».

4. Об обязательном пенсионном страховании в Российской Федерации: Федер. закон от 15.12.2001 г. № 167-ФЗ (ред. от 11.12.2018). – [Электронный ресурс]. – Доступ из СПС «КонсультантПлюс».

5. Уксусова Е.Е. Рассмотрение судами споров, связанных с пенсионным обеспечением: Учебное пос. – М.: НИЦ ИНФРА, 2018. – 82 с.

6. Коровкин В.В. Пенсионная система индивидуальной капитализации: Учебное пос. – М.: НИЦ ИНФРА, 2017. – 496 с.

**References:**

1. The Constitution of the Russian Federation dated December 12, 1993 // Rossiyskaya Gazeta. – 1993. – № 237.

2. On individual (personified) accounting in the compulsory pension insurance system: Federal Law: [dated 01.04.1996, № 27-FZ (as revised on 01.04.2019)]. – [Electronic resource]. – Access from the reference legal system «ConsultantPlus».

3. On the basics of compulsory social insurance: Federal Law: [dated 07.16.1999, № 165-FZ (revised on 03.08.2018)]. – [Electronic resource]. – Access from the reference legal system «ConsultantPlus».

4. On compulsory pension insurance in the Russian Federation: Federal Law: [dated 15.12.2001, № 167-FZ (as revised on 11.12.2018)]. – [Electronic resource]. – Access from the reference legal system «ConsultantPlus».

5. Uksusova E. Consideration by courts of disputes related to pension provision: Textbook. – М.: SIC INFRA, 2018. – 82 p.

6. Korovkin V. Pension system of individual capitalization: Textbook / V. Korovkin. – М.: INFRA, 2017. – 496 p.

УДК 341(8)

**МЕЖДУНАРОДНО-ПРАВОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ БОРЬБЫ  
С ОБЩЕСТВЕННЫМИ БЕДСТВИЯМИ  
(НА ПРИМЕРЕ ПАНДЕМИИ COVID-19)**

**INTERNATIONAL LEGAL PROBLEMS  
OF THE FIGHT WITH PUBLIC DISASTERS  
(WITH SPECIAL REFERENCE TO THE COVID-19 PANDEMIC)**

*МЕЗЯЕВ А.Б., профессор кафедры конституционного и международного права Университета управления «ТИСБИ»*

*MEZYAEV A., Professor of Law, Head of the Department of Constitutional and International Law, the University of Management «TISBI»*

**Аннотация**

В статье рассматриваются правовые аспекты международного сотрудничества государств в ситуациях бедствий, в частности, на примере пандемии COVID-19. Отмечается, что в современном международном праве практически не разработаны юридически обязательные правила, которые бы регулировали взаимодействие государств для защиты жизни людей в ситуациях, угрожающих их массовой гибелью. Проект о защите людей в ситуации бедствий, разработанный Комиссией ООН по международному праву еще в 2016 г. оказался невостребованным по настоящее время, хотя он мог бы дать общие принципы действий государств по борьбе с пандемией. В статье рассматриваются проекты резолюций, подготовленных в рамках Генеральной Ассамблеи ООН, в которых предпринимаются попытки ответа на отсутствие правовых норм по борьбе с пандемиями. Анализируется деятельность Совета Безопасности ООН, в том числе возможности использования предыдущей резолюции СБ ООН № 2177 от 18 сентября 2014 г., принятой на основании главы VII Устава ООН и которая бы имела прецедентный характер в ситуации с пандемией COVID-19. По результатам исследования делается вывод о необходимости срочного формирования новой отрасли международного права сотрудничества в ситуациях бедствий.

**Ключевые слова:** международное право, ситуации бедствий, пандемия, COVID-19, защита прав человека, Организация Объединенных Наций, Всемирная Организация здравоохранения, Совет Безопасности ООН.

**Abstract**

The article discusses the legal aspects of international cooperation of states in disaster situations, in particular, on the example of the COVID-19 pandemic. It is noted that in modern international law there are practically no legally binding rules that would regulate the interaction of states to protect the lives of people in situations

that threaten mass deaths. The project on protecting people in the situations of disasters, developed by the UN International Law Commission back in 2016, turned out to be unclaimed to date, although it could give general principles for the actions of states to respond the challenges produced by the pandemic. The article discusses draft resolutions prepared in the framework of the UN General Assembly and the UN Security Council, including the previous UN Security Council resolution No. 2177 dated September 18, 2014, adopted on the basis of Chapter VII of the UN Charter, which would have a precedent in the situation with the COVID-19. Based on the results of the study, it is concluded that there is a need for urgent formation of a new branch of international law – International Disasters Law.

**Key words:** *international law, disaster situations, pandemic, COVID-19, protection of human rights, United Nations, World Health Organization, UN Security Council.*

В 2016 г. Комиссия Организации Объединенных Наций по международному праву (КМП ООН) приняла окончательный проект статей о защите людей в ситуациях бедствий. Однако рассмотрение данного проекта было отложено на 75-ю сессию Генеральной Ассамблеи ООН, которая была запланирована лишь на осень 2020 г. За шесть месяцев до открытия сессии вопрос о защите людей в случае бедствий возник с особой остротой в связи с пандемией COVID-19.

Обычно под термином «бедствие» понимаются природные или техногенные катастрофы. Статья 3 проекта статей Комиссии ООН по международному праву предлагает понимать под «бедствием» «катастрофическое событие или ряд событий, которые приводят к массовой гибели людей, большим человеческим страданиям и бедам, массовому перемещению населения или крупномасштабному материальному или экологическому ущербу, серьезно нарушая тем самым функционирование общества».<sup>1</sup> Как видим, пандемия в определенной степени может рассматриваться как «бедствие», по крайней мере, она отвечает такому признаку, как «массовая гибель людей», а предпринятые в ответ на нее действия – как вынужденные и нарушающие нормальное функционирование общества.

Вне зависимости от того, насколько составители проекта статей считали необходимым охватывать под понятием «бедствия» также и ситуации пандемий, обращение к судьбе проекта статей КМП ООН важно нам в большей степени для вывода о том, что современное международное право не имеет сколько-нибудь серьезных норм, регулирующих сотрудничество государств в ситуациях, требующих быстрых и эффективных мер для защиты людских жизней. Отдельные нормы имеются,

<sup>1</sup> Защита людей в случае бедствий. Заголовки и тексты преамбулы и проектов статей 1–18 проекта статей о защите людей в случае бедствий, принятые во втором чтении Редакционным комитетом Комиссии ООН по международному праву // Документ ООН: A/CN.4/L.871 // <https://legal.un.org/docs/index.asp?symbol=A%2FCN%2E4%2FL%2E871&referer=http://legal.un.org/cod/&Lang=R>

но эти правила касаются ограниченного и весьма специфического (например, по спасанию на море<sup>1</sup>), круга вопросов.

Отсутствие всеобъемлющих и юридически обязательных норм, регулирующих международное сотрудничество по спасению человеческих жизней, особо проявилось в марте 2020 г., когда Генеральный директор Всемирной организации здравоохранения (являющейся специализированным учреждением Организации Объединенных Наций) объявил о том, что ситуация, складывающаяся с распространением заболевания, вызываемого вирусом COVID-19, может представлять собой пандемию. Значительное число государств объявили о принятии жестких мер ограничений, ссылаясь на то, что ВОЗ «объявила состояние пандемии». Однако это не совсем точное отражение того, что произошло в действительности. Произошла не «квалификация» ситуации в качестве пандемии, а предположение о том, что ситуация «может быть оценена как пандемия» (дословно: «*We have therefore made the assessment that COVID-19 can be characterized as a pandemic*»)<sup>2</sup>.

Более того, обращение к Международным медико-санитарным правилам Всемирной Организации здравоохранения 2005 г. показывает, что в них не содержится понятия пандемии. Данные Правила содержат другое понятие, а именно «чрезвычайную ситуацию международного значения». Но такая ситуация была объявлена ВОЗ намного раньше: Чрезвычайный комитет ВОЗ по Международным медико-санитарным правилам объявил чрезвычайную ситуацию международного значения еще 30 января 2020 г.

Статья 1 Правил определяет чрезвычайную ситуацию в области общественного здравоохранения, имеющую международное значение (ЧСМЗ), как «экстраординарное событие, ... представляющее риск для здоровья населения в других государствах в результате международного распространения болезни и ... могущее потребовать скоординированных международных ответных мер».<sup>3</sup>

За последнее десятилетие Всемирная Организация здравоохранения провозглашала чрезвычайную ситуацию международного значения четыре раза. Ранее такая ситуация была объявлена в связи с распространением вируса Эбола (2014 г.) в Центральной и Западной Африке, и дважды аналогичный режим объявлялся в связи со вспышкой заболевания, вызванного вирусом Зика (2016 и 2018 гг.).

В отличие от борьбы с эпидемиями борьба с пандемиями требует, прежде всего, быстрого и эффективного правового регулирования, ибо

<sup>1</sup> См., например, Международную конвенцию по поиску и спасанию на море 1979 года.

<sup>2</sup> WHO Director-General's opening remarks at the media briefing on COVID-19 – 11 March 2020 // Официальный сайт Всемирной организации здравоохранения в интернете: <https://www.who.int/dg/speeches/detail/who-director-general-s-opening-remarks-at-the-media-briefing-on-covid-19---11-march-2020>

<sup>3</sup> Международные медико-санитарные правила (2005 г.) // [https://www.who.int/ihr/IHR\\_2005\\_ru.pdf](https://www.who.int/ihr/IHR_2005_ru.pdf)

затрагивает сразу несколько правовых порядков. В случае пандемии COVID-19 потребовалось сотрудничество всех государств и самоуправляющихся территорий мира. Однако в настоящее время говорить о том, что международно-правовое регулирование пандемий хотя бы в общих чертах обеспечивает эффективное сотрудничество государств, явно преждевременно.

Следует обратить внимание на то, что в современном международном праве есть примеры достаточно быстрого и эффективного развития. Так, весьма активно самими государствами развиваются юридически обязательные нормы в области сотрудничества по борьбе с коррупцией [8, с. 85-87] или по борьбе с преступностью [2, с. 446-447]. Не менее активно развиваются отдельные области и даже отрасли международного уголовного и уголовно-процессуального права со стороны иных субъектов, например, международных уголовных судов и трибуналов [7, с. 243-271; 8, с. 278-279]. При этом происходит весьма активное развитие взаимодействия этих отраслей с национальным правом [5, с. 104-105].

Одной из главных проблем современного международного права, регулирующего ситуации бедствий, включая эпидемии и пандемии, является его (права) необязательность. Ситуация парадоксальна: ведь если речь идет о праве, то оно должно быть обязательным по определению [3, с. 18-19]. Однако особенность международного права заключается в том, что в последние десятилетия появилась концепция так называемого «мягкого права» (*soft law*), которая заключалась в том, что для того чтобы привлечь к участию в том или ином международном документе больше участников, данным документам придавался «рекомендательный» характер. В большинстве своем международное право по регулированию ситуаций бедствий оказалось «мягким». В этой связи мы наблюдаем картину, аналогичную той, которая сложилась в национальном праве [9, с. 42-43] государств (правда, по совершенно разным причинам): практически полного отсутствия правового регулирования.

С одной стороны, Правила ВОЗ являются обязательными к исполнению государствами, однако практически все нормы там сформулированы крайне неопределенно и подчас носят подчеркнуто рекомендательный характер, в частности, «временные рекомендации» в ситуации ЧСМЗ. Такие рекомендации означают предписания для применения на ограниченной во времени и относящейся к конкретному риску основе в ответ на чрезвычайную ситуацию в области общественного здравоохранения, имеющую международное значение, для предотвращения или уменьшения масштабов международного распространения болезни и сведения к минимуму препятствий для международных перевозок, которое, однако, *не имеет обязательной силы*. Признак отсутствия обязательной силы прямо содержится в определении.

Фактически единственным универсальным международным органом, который в последние недели пытается сформулировать какие-то нормы общего поведения государств, стала Генеральная Ассамблея ООН. При этом следует отметить активную роль, которую играет в данном процессе Российская Федерация.

2 апреля 2020 г. была принята Резолюция Генеральной Ассамблеи ООН № 270 г., которая посвящена «глобальной солидарности» в борьбе с инфекцией COVID-19. Резолюция призывает активизировать международное сотрудничество, с тем чтобы сдержать пандемию, смягчить ее последствия и одержать победу над ней, в том числе путем обмена информацией, научными знаниями и передовым опытом, а также на основе применения соответствующих руководящих принципов, рекомендованных ВОЗ.

Обратим внимание на использование термина «рекомендованных». Как видим, в международном праве нет договорных норм (которые были бы обязательны), а лишь нормы рекомендательного характера. При этом главное заключается даже не в юридической силе таких норм, а в субъекте их принятия. Если договорные нормы принимаются государствами, то нормы ВОЗ часто принимаются отдельными ее органами. В разработке последних норм принимают участие (по разным причинам) не все государства.

Резолюция «выражает оптимизм» в отношении того, что беспрецедентный кризис, вызванный пандемией COVID-19, «можно смягчить и успешно обратить вспять благодаря лидерству и устойчивому глобальному сотрудничеству и солидарности», и *призывает* систему ООН «работать со всеми соответствующими субъектами в целях мобилизации скоординированных глобальных усилий в ответ на пандемию и ее неблагоприятные социальные, экономические и финансовые последствия для всех стран».<sup>1</sup>

При этом в резолюции содержится указание, что все меры борьбы с пандемией должны проводиться при полном уважении прав человека, в частности, устанавливает, что не может быть «никаких форм дискриминации, расизма и ксенофобии».

Очевидно, что положений данной резолюции недостаточно для эффективных мер действительно глобального, как сказано в названии резолюции, характера.

20 апреля 2020 г. была принята еще одна Резолюция Генеральной Ассамблеи ООН № 74/270 – «Международное сотрудничество в целях обеспечения глобального доступа к лекарствам, вакцинам и медицин-

---

<sup>1</sup> Резолюция Генеральной Ассамблеи ООН № 74/270 – «Глобальная солидарность в борьбе с коронавирусным заболеванием 2019 года (COVID-19)» от 2 апреля 2020 года // <https://undocs.org/ru/A/RES/74/270>

скому оборудованию для противодействия COVID-19».<sup>1</sup> Данная Резолюция регулирует специфический вопрос международного сотрудничества в целях обеспечения глобального доступа к лекарствам, медицинскому оборудованию и вакцинам для противодействия COVID-19.

Резолюция *просит* Генерального секретаря ООН, ВОЗ и международные финансовые учреждения определять и рекомендовать варианты действий по оперативному расширению масштабов производства и доступа к лекарствам и будущим вакцинам против COVID-19 и обеспечить такой доступ, в частности, в развивающихся странах.<sup>2</sup> Резолюция *призывает* государства-члены, а также иные «заинтересованные стороны» принять меры по борьбе со спекуляцией, а также «чрезмерным накоплением запасов». Наконец, Резолюция *рекомендует* государствам увеличивать финансирование для проведения научных исследований и разработки вакцин и лекарств в целях быстрой разработки, производства и распространения ... вакцин, при этом также рекомендуется обеспечивать их ценовую доступность.

Как видим, все перечисленные меры весьма важны, однако употребление таких понятий, как «просит», «призывает» и «рекомендует», не обеспечивает эффективности принимаемых решений. Это обстоятельство подчеркивает не только уже упоминавшиеся пробелы правового регулирования международного сотрудничества в случае бедствий, но и фактическую непригодность резолюций Генеральной Ассамблеи ООН для заполнения таких пробелов в связи с отсутствием у этих резолюций юридической силы.

В ином ключе следует рассматривать проект резолюции, который был внесен в начале апреля 2020 г. Российской Федерацией.<sup>3</sup>

Во-первых, проект резолюции ГА ООН предусматривал принятие мер не в форме собственно «резолюции», а «декларации», которая бы лишь была одобрена в резолютивном формате. Создание нормы международного права, хотя бы и содержащейся в документе декларативного характера, необязательно связано исключительно с процессом ее реализации [4, с. 240]. Как справедливо отмечал профессор И.И. Лукашук, функционирование международного права может осуществляться не только прямым путем (посредством международно-правового регулирования), но и опосредованно (через иные социальные явления) [1, с. 15].

---

<sup>1</sup> В обоих случаях Россия не выступила в качестве спонсора резолюции, но не возражала против их принятия.

<sup>2</sup> Резолюция Генеральной Ассамблеи ООН № 74/270 – «Международное сотрудничество в целях обеспечения глобального доступа к лекарствам, вакцинам и медицинскому оборудованию для противодействия COVID-19» от 20 апреля 2020 г. // <https://undocs.org/ru/A/74/L.56>

<sup>3</sup> Спонсорами проекта также выступили Куба, Венесуэла, Никарагуа и Центрально-Африканская Республика.

Во-вторых, проект устанавливал *обязанность* государств сотрудничать друг с другом в соответствии с Уставом ООН в борьбе с COVID-19.

В-третьих, в проекте устанавливалось, что разработка и осуществление мер для победы над пандемией *должны быть* «комплексными» и «научно обоснованными».

В-четвертых, проект содержал *обязанность* оказывать поддержку нуждающимся, в том числе посредством предоставления технической помощи наиболее пострадавшим, уделяя особое внимание развивающимся странам. Важнейшим положением проекта была *обязанность* государств не применять никаких односторонних принудительных мер в отсутствие мандата Совета Безопасности ООН.<sup>1</sup>

Российский проект не был принят в связи с тем, что ряд стран, прежде всего Украина, выступил против. Числа голосов этих стран не хватило бы для блокирования проекта в случае проведения голосования. Однако с марта 2020 г. резолюции в ГА ООН принимаются в порядке «молчаливой» процедуры, то есть в случае отсутствия возражений. Справедливости ради стоит отметить, что голосования не проводилось, и, вполне вероятно, что в случае голосования против могло выступить значительно больше государств, которые не хотели бы брать на себя обязательства. В то же время к российскому проекту в качестве спонсоров присоединились лишь 30 государств.

Единственным органом, который может в *некоторой степени* восполнить лакуну международно-правового регулирования сотрудничества государств в случае бедствий, является Совет Безопасности ООН, который может принимать обязательные для всех государств меры, если они базируются на главе VII Устава ООН или, если говорить точнее, в рамках выполнения Советом своих обязанностей по поддержанию международного мира и безопасности.

В этой связи следует особо подчеркнуть, что уже имеется пример признания эпидемии вирусного заболевания в качестве «угрозы миру». Именно такую квалификацию дал Совет Безопасности ООН в 2014 г. в отношении вируса эболы. В Резолюции СБ ООН № 2177 от 18 сентября 2014 г. говорится, что «беспрецедентные масштабы вспышки эболы в Африке *представляют собой угрозу международному миру и безопасности*». Таким образом, соответствующий прецедент уже имеется.

1 июля с.г. Совет Безопасности ООН принял проект, представленный Францией и Тунисом, который стал Резолюцией № 2532. Россия проголосовала за проект.

Одним из главных положений Резолюции стало требование «незамедлительного всеобщего прекращения боевых действий во всех ситуациях» и призыв ко всем сторонам вооруженных конфликтов сделать

---

<sup>1</sup> Проект Резолюции ГА ООН «Декларация солидарности ООН перед лицом вызовов, создаваемых коронавирусным заболеванием 2019 года (COVID-19)» // <https://undocs.org/ru/A/74/L.51>

«длительную гуманитарную паузу как минимум на 90 дней подряд», в том числе для того, чтобы обеспечить проведение медицинских эвакуаций в соответствии с международным правом, включая меры, направленные на борьбу с пандемией COVID-19. При этом интересно отметить, что Резолюция исключает из «гуманитарной паузы» военные операции, проводимые в отношении террористических организаций, таких как [запрещенные в России] ДАИШ, «Аль-Каида» и «Ан-Нусра» и связанных с ними группировок, включенных в санкционные списки СБ ООН.

Совет Безопасности не смог разрешить поставленного Россией вопроса об отмене незаконных односторонних санкций, которые ограничивают потенциал стран, особенно развивающихся и наименее развитых, по реагированию на вызовы, связанные с пандемией COVID-19. Однако с правовой точки зрения очень важно обратить внимание на то, что Резолюция содержит указание на то, что беспрецедентный масштаб пандемии COVID-19 **может поставить под угрозу поддержание международного мира и безопасности**. Обратим внимание, что в отличие от Резолюции № 2177 в Резолюции № 2532 пока говорится лишь о *возможности* такой квалификации. Однако в случае признания пандемии COVID-19 угрозой международному миру и безопасности мягкие формулировки данной Резолюции (СБ ООН «призывает») могут трансформироваться в жесткие формулировки, принятые на основании главы VII Устава ООН.

Возможно, стоит учесть опыт наднациональных организаций с обязательными для исполнения нормами, которые обладают большей юридической силой по сравнению с нормами национального права [6, с. 224-225]. Однако нормы и этих организаций, в частности Европейского Союза, не показали своей эффективности в ситуации с пандемией COVID-19.

Таким образом, пока следует сделать неутешительный вывод о том, что отсутствие юридически обязательных норм либо неопределенность правового статуса норм по борьбе с бедствиями вообще и в ситуациях с пандемиями, в частности, приводит к неэффективности тех мер, которые уже разработаны, но исполняются недостаточно точно или системно. В этой связи в повестку дня встает вопрос о срочной разработке норм, которые бы были договорными, с одной стороны, и юридически обязательными – с другой. На повестке дня – необходимость формирования новой отрасли международного публичного права – международного права ситуаций бедствий.

#### Литература:

1. Лукашук И.И. Функционирование международного права. М. Наука. 1992. С. 15.

2. Международное уголовное правосудие: современные проблемы. Бассиуни М.Ш., Белый И.Ю., Богуш Г.И., Ван С., Ведерникова О.Н., Велиева С.Д., Верле Г., Вилкицкий П., Волеводз А.Г., Волеводз В.А., Глотова С.В., Грицаев С.А., Додонов В.Н., Дория Ж., Дремина-Волок Н.В., Зауль В., Зелинская Н.А., Ильютченко Н.В., Иногамова-Хегай Л.В., Каюмова А.Р. и др. Институт права и публичной политики. Москва, 2009.

3. Международное право. Курдюков Г.И., Абдуллин А.И., Бирюков П.Н., Давлетгильдеев Р.Ш., Валеев Р.М., Каюмова А.Р., Марочкин С.Ю., Мезяев А.Б., Мингазов Л.Х., Нугаева Н.Г., Тюрина Н.Е. и др. Учебник для бакалавров / Москва, 2017.

4. Международное право. Общая часть. Марочкин С.Ю., Мезяев А.Б., Каюмова А.Р., Бирюков П.Н. и др. Учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению Юриспруденция и специальности Юриспруденция / Москва, 2011.

5. Мавлонов А., Мезяев А. Проблемы имплементации норм международного уголовного права в российском уголовном законодательстве. Государство и право. 1998. № 4. С. 104.

6. Матвеев Г.В. Влияние идеологии евроскептицизма на современное развитие Европейского Союза. В сборнике: Формирование гражданской идентичности молодежи на основе историко-культурного наследия как универсальной ценности, посвященной 100-летию образования ТАССР. Сборник материалов Международной научно-практической конференции. Под редакцией С.Л. Алексеева, Р.Х. Гильмеевой. 2019. С. 224-228.

7. Международное гуманитарное право: война, память, справедливость (юридические и исторические аспекты). Учебное пособие / Москва, 2020. Сер. 76 Высшее образование (1-е изд.).

8. Романова Г.Г., Мотрохин Е.Ю. Некоторые вопросы международного сотрудничества в борьбе с коррупцией и финансовыми преступлениями. В сборнике: Общество, государство, личность: модернизация системы взаимоотношений в России в условиях глобализации. Материалы XV Межвузовской научно-практической конференции студентов, магистрантов, аспирантов и молодых ученых (с международным участием). Под редакцией Ф.Г. Мухаметзяновой, Р.Ф. Степаненко. 2015. С. 85-89.

9. Основные тенденции развития современного права: проблемы теории и практики. Материалы III Всероссийской научно-практической конференции / Под редакцией А.Б. Мезяева, Р.Ф. Степаненко, С.Н. Тагаевой. 2019.

### References:

1. Lukashuk I.I. Functioning of international law. M. Science. 1992 P. 15.

2. International criminal justice: modern problems. Bassiouni M.Sh., Bely I.Yu., Bogush G.I., Van S., Vedernikova O.N., Velieva S.D., Verle G., Vilkitsky P., Volevodz A.G., Volevodz V.A.A., Glotova S.V., Griitsaev S.A., Dodonov V.N., Doria J., Dremina-Volok N.V., Zaul V., Zelinskaya N.A., Ilyutchenko N.V., Inogamova-Khegai L.V., Kayumova A.R. and others. Institute of Law and Public Policy. Moscow, 2009.

3. International law. Kurdyukov G.I., Abdullin A.I., Biryukov P.N., Davletgildeev R.Sh., Valeev R.M., Kayumova A.R., Marochkin S.Yu., Mezyaev A.B., Mingazov L.Kh., Nugaeva N.G., Tyurina N.E. etc. Textbook for bachelors / Moscow, 2017.

4. International law. A common part. Marochkin S.Yu., Mezyaev A.B., Kayumova A.R., Biryukov P.N. and others. Textbook for students of higher educational institutions majoring at Jurisprudence/ Moscow, 2011.

5. Mavlonov A., Mezyaev A. Problems of implementation of the norms of international criminal law in the Russian criminal legislation. State and Law. 1998. No. 4. P. 104.

6. Matveev G. The influence of the ideology of Euroscepticism on the modern development of the European Union. In the collection: Formation of civic identity of youth based on historical and cultural heritage as a universal value, dedicated to the 100<sup>th</sup> anniversary of the formation of the TASSR. Collection of materials of the International Scientific and Practical Conference. Edited by S.L. Alekseeva, R. Kh. Gilmeeva. 2019. P. 224-228.

7. International humanitarian law: war, memory, justice (legal and historical aspects). Study guide / Moscow, 2020. Ser. 76 Higher education (the 1<sup>st</sup> ed.).

8. Romanova G.G., Motrokhin E. Yu. Some issues of international cooperation in the fight against corruption and financial crime. In the collection: Society, state, personality: modernization of the system of relationships in Russia in the context of globalization Materials of the XV Interuniversity scientific and practical conference of students, undergraduates, graduate students and young scientists (with international participation). Edited by F.G. Mukhametzyanova, R.F. Stepanenko. 2015. P. 85-89.

9. The main trends in the development of modern law: problems of theory and practice. Materials of the III All-Russian Scientific and Practical Conference / Edited by A.B. Mezyaev, R.F. Stepanenko, S.N. Tagaeva. 2019.

## СОДЕРЖАНИЕ НОМЕРА И АННОТАЦИИ МАТЕРИАЛОВ И СТАТЕЙ НА АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ

### UNESCO: EDUCATION, SCIENCE, CULTURE

#### VISITING RECTOR NELLA PRUSS

*Elmira Ikhsanova, Assistant Vice-Rector for Public Relations of the University of Management «TISBI», moderated the interview.*

### V. PUTIN. DISCUSSIONS ON KEY ISSUES

#### VICTORY OF THE SOVIET PEOPLE AND TATARSTAN IN THE GREAT PATRIOTIC WAR (1941-1945)

**BLAGIKH I.**, *Doctor of Economics, Professor of the Department of History of Economics and Economic Theory, the Faculty of Economics, St. Petersburg State University*

**GAZIZULLIN F.**, *Professor, Doctor of Economics, participant of the historic Victory Parade on June 24, 1945 in Moscow*

**GAZIZULLIN N.**, *Doctor of Economics, Professor, St. Petersburg State University of Economics, Honored Scientist of the Republic of Tatarstan, Editor-in-Chief of the Journal «Problems of Modern Economics»*

**POSTALYUK M.**, *Doctor of Economics, Professor, Senior Researcher, the University of Management «TISBI»*

#### Abstract

The article commemorates the 75<sup>th</sup> anniversary of the historical Victory of the Soviet people in the Great Patriotic War of 1941-1945. The objective factors that determined the victory of the Soviet army over German fascism are shown on a wide source study and factual material. The insignificance of the attempts of modern Western ideologists to belittle the role and significance of the contribution of the Soviet Union to the achievement of the results of the Second World War has been proved. The defenders of Soviet Tatarstan played a special role in this.

**Key words:** *the Great Patriotic War of 1941-1945, factors of the USSR's victory in the Great Patriotic War, the war economy, the mobilization economy, the heroism of the Soviet and Tatar people.*

#### THE FORMATION OF GIGAPOLISES AS A NATURAL RESULT OF THE DEVELOPMENT OF THE PROCESS OF GLOBALIZATION OF THE MANKIND

**VAKHITOV D.**, *Doctor of Economics, Head of the Department of Economics, Kazan Branch of the Russian State University of Justice; Professor at the Kazan Cooperative Institute*

**Tel.:** 8(917) 396-88-41

**E-mail:** vahi-tov1972@gmail.com

### **Abstract**

For more than a century urbanization as a process is well known to humankind, being a reflection of trends in the development of national and world economies. The formation of urban settlements, their consolidation, and specialization depended on a combination of factors, both socio-economic on the one hand, and natural and political on the other. At the present stage of civilization formation, conditions are being created for the emergence of a new format of urban settlement – gigapolises, which will not only differ in various levels of population concentration, but also fundamentally different opportunities in the economy and politics. The article considers both the economic aspects of creating Giga-polices and the cultural component, which makes it possible to get a complete picture of what is happening and partially determine the possible consequences of the phenomenon of a new subject of economic relations in the world economic complex.

**Key words:** *urbanization, gigapolises globalization, cultural and economic trends.*

### **THE UNIVERSITY STRUCTURE: A VIEW FROM WITHIN**

**POSTALYUK M.**, *Doctor of Economics, Professor, Department of Economic Theory and Innovatization, Senior Researcher, the University of Management «TISBI»*

**E-mail:** *mp.44@mail.ru*

**KRAVCHENKO E.**, *Candidate of Technical Sciences, Associate Professor of the Department of Management, the University of Management «TISBI»*

**E-mail:** *kravch\_elena@mail.ru*

**POLYAKOV D.**, *PhD in Economics, Vice-Rector for Academic Affairs, the University of Management «TISBI»*

**E-mail:** *dpolyakov@inbox.ru*

### **Abstract**

The increased complexity of external environment leads to changes in the organizational structure of the university, the strength and influence of various parts of the organization on decision-making results. Techno structure today determines the level, the quality of education, the efficiency and the innovation of the university.

The article analyzes the content and role of a techno structure on the modern empirical background, its influence on the division of labor at the university, identifies main factors that have caused these changes. The conceptual apparatus of the organizational structure used in the article corresponds to the classical approach of G. Minzberg.

**Key words:** *techno structure, university, organizational structure, division of labor, digital technologies, external environment, conflicts.*

## **ECONOMICS**

### **THE MANAGEMENT OF INTELLECTUAL CAPITAL IN A BEHAVIORAL ECONOMY**

**IKSANOVA L.**, *Candidate of Economic Science, Senior Lecturer, Department of Financial Management, Kazan Innovation University*

**E-mail:** *liliyari@mail.ru*

### **Abstract**

The article touches upon the issues of intellectual capital management in a behavioral economy. The author gives the definition and substantiation of the system of effective intellectual capital management and presents the dialectical method that predetermines the study of phenomena in their constant development and interconnection, as well as methods of situational, dynamic and factor analysis. The article deals with the features of the implementation of management functions in relation to the intellectual capital of the holding company are systematized; the features and problems of the formation of intellectual capital management in the context of management functions and types of intellectual capital. The author gives recommendations for improving the efficiency of the intellectual capital management system were substantiated and proposes the definition of the concept «intellectual capital management system»; calculates the complex index of the development of intellectual capital, which is necessary to assess the rate of development of intellectual capital in dynamics.

**Key words:** *behavioral economics, intellectual capital of a holding, effective management system, development index.*

### **RUSSIAN FOREIGN TRADE TURNOVER 2017-2019: SITUATION, PROBLEMS AND PROSPECTS**

**NIGMATULLINA L.**, *Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, the Department of Biomedical Engineering and Management of Innovations, the Engineering Institute of Kazan (Volga Region) State University*

**Phone:** +7(917)270-82-48

### **Abstract**

The article examines the situation, problems and prospects in the foreign trade turnover of Russia and the results of foreign trade of the Russian Federation for 2017-2019. The author considers fluctuations of these results depending on specific internal and external situations; analyzes the structure of exports and imports of the Russian Federation for 2017-2019 in terms of the share of the main commodity groups in the total volume of exports and imports and presents the commodity structure of exports of the Russian Federation in 2018. Russia is a country with a predominant raw material export orientation. It traditionally mainly exports the products of the fuel and energy industry such as raw materials – oil products, natural gas, mineral raw materials.

**Key words:** *foreign trade turnover, opened and closed nature of the Russian economy, limits of the degree of openness and closeness of the Russian economy, the level between opened and closed nature of foreign trade turnover related to GDP.*

### **GRANT SUPPORT FOR NON-PROFIT ORGANIZATIONS RECEIVED BY THE STATE**

**TRUSH V.**, *Master's degree student, the Department of «Securities and Financial Engineering», the University of Management «TISBI»*

**E-mail:** [lera.trush.97@mail.ru](mailto:lera.trush.97@mail.ru)

**BAZAROV R.**, *Associate Professor, PhD in Economics, Department of Finance and Credit, the University of Management «TISBI»*

**E-mail:** [rustam.baz.ru@mail.ru](mailto:rustam.baz.ru@mail.ru)

### **Abstract**

In the modern world, the social sphere plays an important role for the country's population. It is this area that non-profit organizations are engaged in identifying the needs of citizens, their protection, so financing these organizations is extremely important.

**Key words:** *non-profit organizations, state, support, investment.*

### **PRACTICAL ASPECTS OF CALCULATION AND ACCOUNTING OF THE MAIN AND ADDITIONAL SALARY IN THE TRADE**

**GANCHINA T.**, Lecturer, the Faculty of Pre-University Training and Secondary Education, Ogaryov National Research State University, Saransk

**GRASHANOVA A.**, student of the Faculty of pre-university training and secondary vocational education, Ogaryov National Research State University, Saransk

### **Abstract**

This article is devoted to the calculation and reflection in accounting of calculations on accrual of basic and additional wages. This issue is important both for employees of the organization and for employers in terms of planning labor costs as part of the cost price. The article provides practical examples from the economic activities of OPTAN LLC (Saransk city).

**Key words:** *basic and additional wages, trade, vacation, temporary disability allowance, remuneration.*

### **OPTIONS FOR EVALUATING THE OUTPUT OF FINISHED GOODS AT AN INDUSTRIAL ENTERPRISE**

**KAMDIN A.**, Lecturer, the Faculty of Pre-University Training and Secondary Education, Ogaryov National Research State University, Saransk

**EMELINA K.**, student of the Faculty of pre-university training and secondary vocational education, Ogaryov National Research State University, Saransk

### **Abstract**

The article is devoted to the consideration of various options for evaluating finished goods at an industrial enterprise. For quick and effective accounting and control of the results of the main activities of an economic entity, each organization, represented by its senior employees, specifies the accounting rules in the accounting policy and, in particular, the name and essence of methods for accounting for finished goods. The variability of these issues is presented in the regulations and recommendations of the Ministry of Finance of the Russian Federation.

**Key words:** *finished goods, production output, actual production cost, the standard (planned) cost price.*

### **FEATURES OF COST ACCOUNTING AND COST CALCULATION IN A CONSTRUCTION COMPANY**

**KAMDIN A.**, the lecturer, the Faculty of Pre-university training and secondary vocational education of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Ogaryov University»

**IONOVA V.**, the student the Faculty of Pre-university training and secondary vocational education of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Ogaryov University»

#### **Abstract**

The article provides such terms as cost and cost calculation, presents the main methods of cost accounting and cost calculation in practice in Russia. In addition, the authors consider the organization of production cost accounting and cost calculation on the example of a construction company represented by LLC "Monolit Plus".

**Key words:** *cost accounting, cost of construction work, calculation, construction industry, calculation item, cost element.*

### **INNOVATION MANAGEMENT IN THE BANKING SPHERE**

**DOLGOV F.**, a Master's degree student, the University of Management «TISBI»

**Phone:** +7(903)341-00-89

**E-mail:** *filip1@bk.ru*

**SVIRINA A.**, Doctor of Economics, Professor, the Department of Securities and Financial Engineering, the University of Management «TISBI»

#### **Abstract**

This article examines the features of innovation management in the banking sector. In addition, the article will provide a list of innovations used in the banking sector and their disclosure. Now, innovations play a key role in the sustainability, stability and competitiveness of the bank.

**Key words:** *credit organization, innovative technologies, block chain, big data, development of online technologies, bank, IT.*

### **BLOCKCHAIN – THE TECHNOLOGY IN A MODERN WORLD OF FINANCE**

**APPALONOVA N.**, Candidate of Economic Sci., Associate Professor, Head of the Department of Securities and Financial Engineering of the University of Management «TISBI»

**E-mail:** *n.appalonova@mail.ru*

**KONDAKOV P.**, Master's degree student, the University of Management «TISBI»

**E-mail:** *pvkonda@mail.ru*

#### **Abstract**

The article discusses the main advantages of a blockchain and identifies the problems of using this technology. The authors carried out a review of world patenting of a wide range of blockchain, identifying the main trends in the economy transformation.

**Key words:** *blockchain technology, digital economy, financial sector.*

### **BANKING INNOVATIONS IN RUSSIA**

**TRUSH V.**, Master's degree student, the Department of Securities and Financial Engineering, the University of Management «TISBI»

**E-mail:** *lera.trush.97@mail.ru*

**SVIRINA A.**, Doctor of Economics, Professor, the Department of Securities and Financial Engineering, the University of Management «TISBI»

**E-mail:** *anna\_svirina@list.ru*

### **Abstract**

Innovations occupy an integral part of the life of any person and society as a whole. Not a single field of activity can do without them, including the banking sector, which is developing very rapidly. The article discusses basic concepts of banking innovations, as well as their implementation in the Russian banking sector.

**Key words:** *banks, credit organizations, innovations, investments, government, banking sector.*

### **DIRECTIONS IN THE IMPROVING THE LIQUIDATION PROCEDURE OF BANKS**

**SVIRINA A.**, *Doctor of Economics, Professor, the Department of Securities and Financial Engineering, the University of Management «TISBI»*

**E-mail:** *anna\_svirina@list.ru*

**BAKIROV T.**, *Master's deegree student, the University of Management «TISBI»*

**E-mail:** *anna\_svirina@list.ru*

### **Abstract**

The article discusses key directions in improving the procedure for liquidating banks, taking into account the trends in the development of the financial system that have developed during the process of mass liquidation of banks. A review of the literature on this issue is carried out, and the main trends in research in the field of bank liquidation procedures are identified.

**Key words:** *liquidation of banks, banking system, banking regulation.*

### **MATERNITY FUND AS A MEASURE OF STATE SOCIAL SUPPORT FOR FAMILIES WITH CHILDREN**

**KOZLOVA I.**, *a lecturer, the Faculty of pre-university training and secondary vocational education, the Ogarev National Research Mordovian State University, Saransk*

**KOLESNIKOVA T.**, *a student, the Faculty of pre-university training and secondary vocational education, the Ogarev National Research Mordovian State University, Saransk*

### **Abstract**

The article considers the concept of maternity (family) capital as a measure of state social support for families with children in our country, analyzes the conditions for providing payments under the legislation of the Russian Federation. Particular attention is paid to the message of the President to the Federal Assembly on January 15, 2020, where Vladimir Vladimirovich proposes to introduce changes in the ratio of maternity (family) capital and not only. The article also provides an assessment of the effectiveness of the capital in terms of stimulating fertility. In a conclusion the idea of social significance of maternity (family) capital as an important institution was put forward, the purpose of which is to increase the demographic situation in the Russian Federation.

**Key words:** *maternity (family) capital, demography, social support, birth rate, standard of living, social policy, subsidy, direction of spending.*

## **SPECIAL FEATURES OF THE INDIVIDUAL (PERSONALIZED) ACCOUNTING SYSTEM IN THE SPHERE OF MANDATORY PENSION INSURANCE**

**SKRYABINA O.**, *Lecturer, Faculty of Pre-University Training and Secondary Vocational Education, Ogarev National Research State University, Saransk*

**MASHTAKOV N.**, *student of the Faculty of Pre-University Training and Secondary Vocational Education, Ogarev National Research State University, Saransk*

### **Abstract**

The article considers the state regulation of the individual (personified) accounting system, the principles and goals of individual accounting, analyzes the activities of employees of the Pension Fund of the Russian Federation, who exercise control over the correct presentation of information by insured persons, policyholders that make up the content of the individual (personified) account. Particular attention is paid to the consideration of participants in the organization of individual (personified) accounting, their legal status, obligations and rights in relations to other persons participating in the organization of individual accounting. The article also describes main tasks that the individual accounting system solves, as well as how modern technologies affect its development.

**Key words:** *individual registration, labor pensions, insured persons, compulsory pension provision, policyholders, insurers, individual information, insurance premiums, social services.*

## **LAW**

### **INTERNATIONAL LEGAL PROBLEMS OF THE FIGHT WITH PUBLIC DISASTERS (WITH SPECIAL REFERENCE TO THE COVID-19 PANDEMIC)**

**MEZYAEV A.**, *Professor of Law, Head of the Department of Constitutional and International Law, the University of Management «TISBI»*

### **Abstract**

The article discusses the legal aspects of international cooperation of states in disaster situations, in particular, on the example of the COVID-19 pandemic. It is noted that in modern international law there are practically no legally binding rules that would regulate the interaction of states to protect the lives of people in situations that threaten mass deaths. The project on protecting people in the situations of disasters, developed by the UN International Law Commission back in 2016, turned out to be unclaimed to date, although it could give general principles for the actions of states to respond the challenges produced by the pandemic. The article discusses draft resolutions prepared in the framework of the UN General Assembly and the UN Security Council, including the previous UN Security Council resolution No. 2177 dated September 18, 2014, adopted on the basis of Chapter VII of the UN Charter, which would have a precedent in the situation with the COVID-19. Based on the results of the study, it is concluded that there is a need for urgent formation of a new branch of international law – International Disasters Law.

**Key words:** *international law, disaster situations, pandemic, COVID-19, protection of human rights, United Nations, World Health Organization, UN Security Council.*

## УСЛОВИЯ ПОДАЧИ МАТЕРИАЛОВ В ЖУРНАЛ

1. Для издания принимаются ранее не опубликованные авторские материалы – научные (практические) статьи, обзоры (обзорные статьи), рецензии, соответствующие тематике научно-информационного журнала «Вестник «ТИСБИ».

2. Основные требования к содержанию авторских материалов (научная статья, обзор, рецензия на монографию, учебник, рецензия на научную статью).

Научная (практическая) статья. Во вводной части должны быть обоснованы актуальность и целесообразность разработки темы (научной проблемы или задачи). В основной части статьи путем анализа и синтеза информации необходимо раскрыть исследуемые проблемы, пути их решения, обоснования возможных результатов, их достоверность. В заключительной части – подвести итог, сформулировать выводы, рекомендации, указать возможные направления дальнейших исследований.

Обзор (обзорная статья). В обзоре должны быть проанализированы, сопоставлены и выявлены наиболее важные и перспективные направления развития науки (практики), ее отдельных видов деятельности, явлений, событий и пр. Материал должен носить проблемный характер, демонстрировать противоречивые взгляды на развитие научных (практических) знаний, содержать выводы, обобщения, сводные данные.

Рецензия на монографию, учебник – анализ, критический разбор, оценка научного произведения (кроме диссертационных исследований) в жанре газетно-журнальной публицистики. Заглавие рецензии допускается заменять библиографическим описанием рецензируемого произведения. Библиографическое описание оформляется согласно ГОСТ 7.1–2003.

Рецензия на научную статью – отзыв на научную работу перед ее публикацией. Рецензия, которая направляется в научно-информационный журнал «Вестник «ТИСБИ» почтой, электронной почтой (в сканированном виде), по факсу или лично, должна раскрывать актуальность, значимость, научно-теоретическую методологическую и практическую ценность статьи, содержать оценку, характеристику работы, выводы.

### 2.1. Оформление авторских материалов

В редакцию журнала УВО «Университет управления «ТИСБИ» следует направлять авторские материалы, включающие следующие элементы: индекс УДК (Универсальной десятичной классификации), заглавие публикуемого материала, сведения об авторах, аннотацию, ключевые слова, текст публикуемого материала, список литературы.

Заглавие публикуемого материала, сведения об авторах, аннотацию, ключевые слова и список литературы для публикации в научно-информационном журнале «Вестник «ТИСБИ» необходимо представлять в редакцию журнала УВО «Университет управления «ТИСБИ» на русском и английском языках.

Материалы, направляемые в издание, должны иметь рецензию доктора или кандидата наук (для аспиранта и соискателя ученой степени – кандидата экономических наук, для докторанта и соискателя ученой степени доктора наук – доктора наук) согласно положению о рецензировании.

Объем авторского оригинала не должен превышать 0,5 авторского листа (20 тыс. знаков с пробелами), или 10 машинописных (компьютерных) страниц формата А4, напечатанных через 1,5 интервала; шрифт Times New Roman размером (кеглем) – 14.

Примечание. При последующей публикации материалов в других изданиях автор обязан сделать ссылку на первичную публикацию в Научно-информационном журнале «Вестник «ТИСБИ» (название журнала, номер, год).

2.1.1. Заглавие должно быть кратким и отражать суть тематического содержания материала. После заглавия необходимо указать сведения об авторах, составителях и других лицах, которые участвовали в работе над рукописью.

2.1.2. Сведения об авторах включают следующие элементы:

- инициалы и фамилию автора;
- ученую степень, ученое звание;
- должность или профессию;
- место работы, учебы (наименование учреждения или организации, населенного пункта), включая подразделение (кафедра, факультет);
- контактную информацию (E-mail или другую контактную информацию для указания в журнале и на сайте издательства);
- наименование страны (для иностранных авторов). Имя автора приводится в именительном падеже. В коллективных работах имена авторов приводятся в принятой ими последовательности.

2.1.3. Аннотацию оформляют согласно ГОСТ 7.9-95, ГОСТ Р 7.0.4-2006, ГОСТ 7.5-98 объемом не более 500 печатных знаков. Ее помещают после сведений об авторах рукописи.

2.1.4. Ключевые слова выбирают из текста материала (кроме передовых статей, докладов, тезисов докладов, научных сообщений, писем в редакцию) и помещают отдельной строкой после аннотации перед текстом публикуемой рукописи. Ключевые слова приводятся в именительном падеже.

2.1.5. Список литературы. Библиографическая часть аппарата статьи должна быть представлена библиографическими ссылками (ГОСТ 7.05-2008) и библиографическими списками в конце материала (раздел «Список литературы»). При этом автор отвечает за достоверность сведений, точность цитирования и ссылок на официальные документы и другие источники. Иностранное написание слов приводится в скобках, кроме ссылок на литературу.

3. Материалы направляются по e-mail (электронной почте) [esabirzyanova@tisbi.ru](mailto:esabirzyanova@tisbi.ru) в редакцию журнала УВО «Университет управления «ТИСБИ»» техническому секретарю журнала Сабирзяновой Эльмире Мансуровне.

4. Статьи, направленные в редакцию журнала УВО «Университет управления «ТИСБИ»» без выполнения требований настоящих условий публикации, не рассматриваются.

5. В случае отклонения статьи научно-исследовательская часть УВО «Университет управления «ТИСБИ»» направляет автору мотивированный отказ.

Примечание. По всем вопросам публикации и работы редакции журнала обращаться к главному редактору, доктору экономических наук, профессору УВО «Университет управления «ТИСБИ»» Посталюку Михаилу Петровичу (e-mail: [mp.44@mail.ru](mailto:mp.44@mail.ru); сот. тел.: 8(987)296-42-19), техническому секретарю журнала Сабирзяновой Эльмире Мансуровне (e-mail: [esabirzyanova@tisbi.ru](mailto:esabirzyanova@tisbi.ru); сот. тел.: 8(917)237-16-95).

Приглашаем всех к сотрудничеству!

Подписано в печать 27.06.20 Печать ризографическая  
Формат бумаги 70x100/16 Гарнитура Arial Усл.-п.л. 14,82

Тираж 100 экз. Заказ № 94

Цена свободная

Издательский центр Университета управления «ТИСБИ»

(лицензия № 0272 от 23.08.1999 г.)

420012, г. Казань, ул. Муштары, 13