

УДК 330.322.21

**ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ МЕХАНИЗМА
РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА В
НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (НА
ПРИМЕРЕ ОАО «ТАНЕКО» РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН)**

**INSTITUTIONAL SUPPORT OF THE MECHANISM FOR THE
REALIZATION OF INVESTMENT PROJECTS IN THE OIL REFINING
INDUSTRY (ON THE EXAMPLE OF «TANECO», OPEN JOINT STOCK
COMPANY IN THE REPUBLIC OF TATARSTAN)**

ПОСТАЛЮК М.П.,

*ЮСУПОВ Р.Ш., аспирант кафедры экономической теории, Университет
управления «ТИСБИ»*

Тел.: +7(987)293-15-02

E-mail: post8888@mail.ru

*YUSUPOV R., a post graduate student of the Chair of Economics, the University
of Management «TISBI»*

Тел.: +7(987)293-15-02

E-mail: post8888@mail.ruabstract

Аннотация

В статье рассматривается фирма как институт реализации крупных инвестиционных проектов на примере НПЗ «ТАНЕКО» в Республике Татарстан.

Abstract

The article focuses on the activities of a firm as an institution of major investment projects in the oil refinery industry on the example of "TANECO" in the Republic of Tatarstan.

***Ключевые слова:** инвестиции, институт, фирма, нефтепереработка, налоговая политика, инвестиционный механизм, процесс корпоративного управления.*

***Key words:** investment, institution, oil, tax policy, investment vehicle, the process of corporate management.*

Современные экономические системы отмечены высокой степенью динамической изменчивости. С появлением прорыва в одной отрасли науки меняются не только отлаженные экономические связи между субъектами системы, но и сами субъекты. В настоящий момент времени потенциал Российской Федерации построен, прежде всего, на добыче и поставке углеводородного сырья, а также различных нефтепродуктов низкой степени передела. Современные вызовы в области разработки нефтяных и газовых месторождений обуславливают появление рисков и изменение стратегии развития всего топливно-энергетического комплекса страны. Наиболее явная

угроза – это сланцевая революция в добыче газа и нефти. Потенциал сланцевого газа сосредоточен по всему миру, основные лидеры по запасам – США, Аргентина, Китай, Ливия [1]. Уже сейчас снижен спрос на СПГ со стороны крупнейшего поставщика – США, многие страны рассматривают сланцевый газ как реальную возможность диверсифицировать поставки и обеспечить собственную энергетическую безопасность. В РФ не рассматривают возможность по разработке данных видов месторождений, традиционные источники значительно дешевле. В США активно разрабатываются технологии по добыче сланцевой нефти. Однако стоит отметить, что в последнее десятилетие финансирование крупных капитальных проектов стало намного более затруднительным. Наличие дешевого источника сырья значительно влияет на инвестиции в нефтеперерабатывающий комплекс, а также на его конфигурацию, так как значительную часть всех расходов нефтехимических и нефтеперерабатывающих производств составляют затраты на сырье.

В РФ за последние 20 лет не было реализовано ни одного крупного инвестиционного проекта в области нефтепереработки. Существующие 27 НПЗ с мощностью около 6,4 бар/сутки отличаются большим объемом выпуска темных нефтепродуктов, таких как мазут, печное топливо, газойл [2]. При увеличении поставок нефти с вводом новых направлений, таких как ВСТО, и нестабильностью нефтяных рынков Правительство РФ поставило критически важные задачи перед вертикально-интегрированными нефтяными компаниями:

- увеличение глубины переработки нефти;
- обеспечение гибкости для адаптации к изменению в рыночных условиях.

Данные позиции отражены в программе развития российской нефтепереработки до 2020 г. В 2011-2012 гг. Правительством Российской Федерации предпринят комплекс мер, направленных на стимулирование модернизации нефтеперерабатывающей отрасли Российской Федерации:

- в октябре 2011 г. введен в действие новый режим таможенно-тарифного регулирования нефтяной отрасли «60-66-90»;
- с 1 июля 2012 г. усилена дифференциация ставок акциза между классами для дизельного топлива и автомобильного бензина;
- законом № 203-ФЗ от 29.11.2012 с 1 июля 2013 г. вводится ставка акциза для топлива печного бытового.

В результате в 2012 г. остановлено падение добычи нефти в традиционных регионах нефтедобычи, но не остановлен рост первичной нефтепереработки. Однако только сейчас заявляются крупные проекты по увеличению глубины переработки, вместе с введением акциза на печное топливо будет повышена экспортная пошлина на мазут в размере 100% от пошлины нефти, что окончательно сделает невыгодным первичную переработку.

Татарстан, ежегодно добывающий более 25 млн. т нефти, долгое время был лишен возможности перерабатывать собственное сырье в

непосредственной близости к месторождениям. В связи с основными положениями энергетической стратегии России до 2030 г. и Генеральной схемой развития нефтяной отрасли до 2020 г., а также в соответствии с Программой развития нефтегазохимического комплекса Республики Татарстан на 2004-2008 гг. и 2010-2014 гг. было принято решение о строительстве Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов на территории промышленной зоны г. Нижнекамск. Необходимо отметить, что только крупная производственная организация может взять на себя инициативу по решению вопроса о производстве нужной продукции. ОАО «Татнефть», имея большой опыт в реализации сложных проектов, спрогнозировало возможное изменение рыночной конъюнктуры на нефтяных рынках и, нуждаясь в собственной переработке, выступило основным инвестором данного высокорискованного проекта. Первоначальная мощность по сырью составила 7 млн. т/г., были приобретены лицензии на уникальные технологии, что позволило проекту при окончательном завершении строительства обеспечить 97% глубины переработки. Следует отметить, что отсутствие опыта реализации проектов подобного уровня и асимметричность информации предопределили риски и значительные издержки. Общая стоимость проекта составила около 214 млрд. руб. [3]. Такие издержки можно рассмотреть с точки зрения поведенческой экономической теории, некоторые концепции которой прямо указывают на ограниченную рациональность (принятие решений без сбора всей доступной информации) и оппортунизм контрагентов. Именно специфика актива и угроза оппортунизма потребовали создания единой фирмы-заказчика. Им послужило ОАО «ТАНЕКО». Основными задачами Общества являются:

- Переработка тяжелой сернистой нефти.
- Замещение экспорта нефти экспортом высококачественных нефтепродуктов.
- Импортозамещение продуктов нефтехимии.

В статье исследуется вопрос о необходимости создания отдельной фирмы, обладающей значительными правами на распоряжение имуществом в размере около 10 млрд. долларов США. Как известно, до Р.Коуза такое экономическое явление, как «фирма», не было практически описано, фирма воспринималась как субъект экономической системы, ограниченный институциональными рамками, неполнотой информации и ожиданиями других контрагентов. По большому счету фирма действует в рамках механизма «власть - бизнес - социум» и является своего рода институтом в локальном масштабе. Максимизацию рыночной стоимости обеспечивает набор институциональных механизмов, ограничивающих отклонения поведения отдельных участников кооперации. Как раз для снижения транзакционных издержек и создаются механизмы корпоративного управления, которые, в конечном счете, образуют систему управления на основе принятых и утвержденных моделей поведения – институтов. Так как каждый информационный уровень предполагает степень финансовой ответственности, он оплачивается транзакционными издержками по

приобретению информации и охране прав собственности. Специфика российского бизнеса обуславливает наличие в высокорискованном проекте участие не только частного капитала, но и государства. Так, основным акционером ОАО «ТАНЕКО» является компания «Татнефть», но часть акций принадлежит Правительству Татарстана. Участие федеральной власти в проекте отвечает целям развития экономики Российской Федерации в целом, например, внешняя инфраструктура комплекса была профинансирована из Инвестфонда РФ на 16,5 млрд. руб. [3]. Можно отметить, что в российской фирме структура жестко централизована по вертикали соответственно общему принципу российского управления, тем не менее, ярко выражены автономные цельные группы управления на каждом уровне. Например, как открытое акционерное общество ОАО «ТАНЕКО» имеет достаточно большой пучок прав и возможностей реализации своих целей, но с другой стороны, общество является зависимым не только от материнской компании, но и от политической конъюнктуры. Создание акционерного общества предполагает иную юридическую плоскость в отличие от отдельно взятого подразделения, пусть и очень большого. Фирма как институт позволяет группе на каждом уровне эффективнее использовать имеющееся имущество и создавать своего рода иные кооперативные институты для полноценного развития и достижения поставленных задач. Реализация крупных инвестиционных проектов в Татарстане происходит в рамках модели «Власть - Бизнес - Социум», например, при создании ОАО «ТАНЕКО» был организован Республиканский Штаб стройки, в который входили: заказчик, инвестор, подрядчики, проектные институты, представители республиканской власти и общественности. Однако нельзя не отметить, что распыление зон ответственности хотя и снижает риски, прежде всего моральные, но существенно повышает неявные и транзакционные издержки, а также сроки реализации проекта и отдачи инвестиций.

Вследствие постоянного изменения сроков ввода мощностей происходит и корректировка инвестиционных показателей, таких как NPV, IRR и др. При этом следует отличать цели и значения проекта для инвестора от интересов банков, которые частично обеспечивают финансирование любого инвестиционного проекта.

Инвестирования в новые и передовые мировые технологии обуславливают инновационный локальный толчок социуму, оказывая влияние на систему ценностей потребителя и его убеждения. Повышение доходов и знаний населения за счет освоения новых специальностей и внедрения корпоративной культуры, в конечном счете, введет к росту экономического потенциала района и развитию смежных отраслей, таких как IT, ресторанный бизнес, образовательные и медицинские услуги, а также высокий спрос на транспортные услуги. А интеграция с нефтехимическим предприятием может открыть возможности для оптимизации взаимодействия НПЗ с этим предприятием. Позволяет синтезировать общие достижения и образовать жизнеспособный кластер. Например, такие потоки, как остаток гидрокрекинга, могут быть направлены на паровую крекинг-установку

нефтехимического комплекса с целью получения этилена, а продукция нефтехимии загружает малый и средний бизнес, специализирующийся на ее переработке.

На примере ОАО «ТАНЕКО» опробован механизм создания института по реализации крупных инвестиционных проектов, что впервые можно наблюдать на территории Российской Федерации в условиях рыночной экономики.

В заключение хотелось бы отметить, что для успешной реализации инвестиционного проекта в области нефтехимии и нефтепереработки требуется оптимальное решение ключевых факторов, таких как доступность сырья, схема осуществления проекта, структура и расположение, капитальные вложения и операционные расходы, окружающая среда и безопасность, а также гибкость ассортимента и постоянная ориентация на рынок.

Литература:

1. Зеленцова Ж. Сланцевый газ, мифы и перспективы добычи [электронный ресурс] // Война и мир – М.: Режим доступа: <http://www.warandpeace.ru/ru/analysis/view/74296/>, свободный. – Загл. с экрана.
2. Исследование качества нефти на НПЗ РФ // Обзор ОАО «ВНИИ НП». 2011. – М., 2012. – 57 с.
3. Годовой отчет / ТАНЕКО. – Нижнекамск, 2012. – 21 с.

References:

1. Zelentsova J. Shale gas, myths and production prospects [electronic resource] // War and Peace - M.: Mode of access: <http://www.warandpeace.ru/ru/analysis/view/74296/> free. - Caps. from the screen.
2. Research of the quality of crude oil at the oil refining enterprise in the Russian Federation // Review of «Oil refining research institute». 2011. - M., 2012. – 57 p.
3. Annual Report / TANECO. - Nizhnekamsk, 2012. - 21 p.