



Казанский
федеральный
университет

Координационный
ЦЕНТР

Непотизм (кумовство)





Казанский
федеральный
университет

Координационный
ЦЕНТР



Это форма коррупции и фаворитизма, заключающаяся в предоставлении должностей, привилегий или преимуществ родственникам или друзьям, невзирая на их профессиональные качества. Это злоупотребление служебным положением в личных интересах, подрывающее меритократию и эффективность, что часто приводит к конфликту интересов.



Казанский
федеральный
университет

Координационный
ЦЕНТР

Типы кумовства

- **классический** – найм или продвижение родственников;
- **дружественный** – привилегии для друзей или приятелей;
- **взаимный** – "ты – мне, я – тебе" между руководителями;
- **политический** – родственник влиятельной фигуры достигает аналогичной власти без соответствующей квалификации.





Казанский
федеральный
университет

Координационный
ЦЕНТР



Что такое непотизм

Термин, который знаком каждому, кто сталкивался с «нужными людьми» вместо профессионалов.

Непотизм — это назначение на должности и предоставление привилегий на основе личных отношений: родства, дружбы, кумовства. Компетентность при этом отходит на второй план.

Происхождение.

Слово восходит к традиции XV–XVI веков. Папы римские раздавали земли и титулы своим близким родственникам (латинское *nepos* — племянник, внук).



Казанский
федеральный
университет

Координационный
ЦЕНТР



Почему непотизм опасен

На первый взгляд в желании помочь близкому нет ничего плохого. Однако системный непотизм ведёт к серьёзным последствиям.

Конфликт интересов.

Личные интересы «своего человека» ставятся выше государственных, общественных или корпоративных.

Неравенство возможностей.

Нарушается принцип справедливости при приёме на работу. Квалифицированный специалист может не получить место только потому, что оно уже занято знакомым руководителя.

Снижение эффективности.

Руководящие посты занимают некомпетентные люди. Это неизбежно ведёт к падению качества работы, ошибкам и застою.



Казанский
федеральный
университет

Координационный
ЦЕНТР



Чем непотизм заканчивается для организации

Разрушение репутации.

Организация теряет доверие сотрудников, клиентов и партнёров. Внешнее окружение видит, что здесь ценятся не результаты, а связи.

Атмосфера несправедливости.

Добросовестные сотрудники чувствуют себя обманутыми. Мотивация падает, лучшие кадры уходят, а на их место приходят новые «свои».

Общий итог.

Система, в которой личные связи важнее профессионализма, постепенно деградирует. Непотизм бьёт не только по карьерам посторонних людей, но и по самому бизнесу или ведомству.



Казанский
федеральный
университет

Координационный
ЦЕНТР



Примеры кумовства:

- Назначение родственника на должность без квалификационных требований.
- Заключение контрактов с фирмами, принадлежащими друзьям, родственникам или нужным людям, в обход тендерных процедур.

В российском законодательстве, а также международной практике непотизм признается серьезным коррупционным правонарушением.



Казанский
федеральный
университет

Координационный
ЦЕНТР



**Если вы столкнулись с подобным
проявлением, необходимо сообщить по
телефонам:**

Телефон доверия МВД РТ (стационарный):
8(843) 291-20-02;

Телефон доверия УФСБ РФ по РТ:
8(843) 231-45-45;

Телефон доверия Следственного управления СК РФ по РТ:
8(843) 221-74-58;

Телефон Прокуратуры РТ:
8(843) 291-18-81;

Телефон Следственного комитета РФ (СК РФ):
8-800-100-12-60 (линия «Остановим коррупцию»).

**По данным фактам необходимо обязательно уведомить
академического куратора и службу безопасности ВУЗа**